



# Bien Común

año XXVI / número 287 / febrero 2019

## Primera crisis del sexenio



# Conéctate @frph



## twitter

Hoy celebramos el centenario del natalicio de Luis Calderón Vega.

1:06 PM Feb 1st via web NestoTorres: Felicidades a todo el equipo de la @FRPH excelente 1er. sesión del diplomado "Avances de los mexicanos". 11:14 PM Jan 28th via web Retweeted by FRPH

La 8a edición del diplomado #eslider inicia el 11 de marzo y termina el 14 de mayo con una semana intensiva. Consta de 14 módulos. Para mayores informes del #eslider, pueden escribir a emartinez@cen.pan.org.mx o ly tzamaconao@fundacion.pan.org.mx. about 20 hours ago via web

Carlos Septién García. Nació el 15 de enero de 1915 en la ciudad de Querétaro. Murió el 18 de octubre de (cont) <http://tl.gd/85sgmQ>

1911. Nace en Morelia, Mich. Luis Calderón Vega, historiador del PAN y padre del Presidente de la República, Felipe Calderón Hinojosa

1:01 PM Feb 1st via web @AminadabRPF Y la nuestra \$521.37, qué bajo nos cotizamos. 4:40 PM Feb 1st via web in reply to AminadabRPF

Pasen la voz (o el tweet): El 2 de febrero en el Ma Isabel Sheraton: Foro #10Añosalternancia y tamales. Acompáñenos.

5:40 PM Jan 31st via web @laundmx La cuota #eslider es de 9,500.00, son opciones a bocas. Más información en: [www.fundacionpreciado.org/multimedia/ESLIDER.htm](http://www.fundacionpreciado.org/multimedia/ESLIDER.htm) about 19 hours ago via web in reply to laundmx

El 28 de febrero se presentará una obra que ofrece la correspondencia entre Manuel Gómez Morín y Esteban González Luna, de 1904 a 1904. February 9, 2011 6:03:36 PM CST via web

@TomasCigales ¿? por qué dice esa foto Tomás? Saludos. 12:20 PM Feb 1st via web in reply to TomasCigales



## COLABORADORES

- **Nicolas Baverez.** Economista, abogado, historiador, ensayista, editorialista en *Point* y *Le Figaro*.
- **Javier Brown César.** Maestro en Administración Pública y Política Pública con mención honorífica de excelencia por la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.
- **Salomón Guzmán Rodríguez.** Doctor en Economía Aplicada por la Universidad Nacional Autónoma de México. Asesor e investigador en la Fundación Rafael Preciado Hernández.
- **Mireya Landero Orduña.** Maestra en Ciencias Políticas por el Instituto de Estudios Políticos Grenoble, Francia. Actualmente es asesora en temas de desarrollo sustentable, cambio climático y energías renovables en la Fundación Miguel Estrada Iturbide, A.C.
- **Mario Alejandro Navarro Saldaña.** Presidente municipal de Guanajuato, Guanajuato.
- **Javier Obregón Ruiz.** Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México, asesor en el área económica para el Grupo Parlamentario del PAN en el Senado de la República.
- **Lorena Pérez Hernández.** Investigadora en el Centro Cultural Manuel Gómez Morin.
- **Lorent Saleh.** Activista venezolano. Fundador de la ONG "Operación Libertad".
- **Walter Sánchez G.** Doctor en Ciencia Política. Universidad de Notre Dame, EE.UU. Profesor Titular, Instituto de Estudios Internacionales, Universidad de Chile.

## Editorial 3

### Numeralia

Escenario electoral 2019 .....	5
<i>Jonathan Sánchez López Aguado</i>	

### Centrales

Pemex en contexto .....	19
<i>Javier Obregón Ruiz</i>	
Energías limpias y renovables, situación actual y propuestas .....	34
<i>Mireya Landero Orduña</i>	

La estrategia contra el robo de combustibles desde la óptica de los municipios .....	42
<i>Mario Alejandro Navarro Saldaña</i>	

### Reflexión en torno...

Lo esencial se hace invisible ante los ojos .....	51
<i>Lorent Saleh</i>	

### Papeles de investigación

Pasión por las letras. Editorial Polis: un proyecto de Manuel Gómez Morin, Antonio L. Rodríguez y Jesús Guisa y Azevedo (segunda parte) .....	59
<i>Lorena Pérez Hernández</i>	

### Dossier

Trump y Bolsonaro: 12 Fake News .....	83
<i>Walter Sánchez G.</i>	

La vigencia de la democracia liberal .....	91
<i>Nicolas Baverez</i>	

### In memoriam

El municipio: concepto pilar en el pensamiento de Gómez Morin .....	99
---	----

### Indicadores

El desastre financiero de Pemex, 2012-2018 .....	103
<i>Salomón Guzmán Rodríguez</i>	

**Presidente**

Marko Antonio Cortés Mendoza

**Secretario General**

Héctor Larios Córdova

**Tesorero Nacional**

Omar Francisco Gudiño Magaña

Fundación Rafael Preciado Hernández, A.C.

**Presidente**

Marko Antonio Cortés Mendoza

**Director General**

Humberto Aguilar Coronado

**Directora de Administración y Finanzas**

María Belén del Carmen Montaña Salcido

**Director Editorial y de Cooperación Institucional**

Carlos Castillo López

**Director editorial**

Carlos Castillo López

**Coordinador**

Jonathan Sánchez López Aguado

**Corrección, diseño y formación**

José Luis Torres Vargas

**La Fundación Rafael Preciado**

**Hernández** es una institución académica que tiene como principal objetivo la generación de ideas útiles que coadyuven a resolver los problemas de la sociedad mexicana en los ámbitos económico, político y sociocultural.

**Objetivos:**

Apoyar la capacitación social, política y económica de personas interesadas en estos temas.

Elaborar, editar y publicar, directa o indirectamente, boletines, revistas, memorias, apuntes, libros, videos y similares.

Fomentar y financiar actividades de investigación social, política y económica dentro del país.

**Actividades:**

Establecer relaciones y colaborar con otras instituciones similares del país y del extranjero.

Organizar, promover, estimular, patrocinar, dirigir y, en general, llevar a cabo directa o indirectamente cursos, seminarios, conferencias, reuniones de estudio, foros, mesas redondas, congresos y toda clase

de actividades relacionadas con la política, los asuntos sociales y la economía.

**Gobierno y Bien Común** es editada por el Partido Acción Nacional en colaboración con la Fundación Rafael Preciado Hernández, A. C. El tiraje es de 1,500 ejemplares.

La revista **Gobierno y Bien Común** es el principal órgano que la Fundación Rafael Preciado Hernández utiliza para dar a conocer públicamente los avances de los proyectos de sus investigadores. Al mismo tiempo que refrenda con este medio su compromiso con una cultura plural y democrática, abre espacio a otros analistas interesados en expresar sus puntos de vista sobre tópicos de actualidad para la sociedad mexicana.

Los puntos de vista externados por nuestros colaboradores no necesariamente reflejan la posición académica de la Fundación.

Los anuncios que aparecen en esta revista son resultado de convenios de intercambio no lucrativos establecidos con

los interesados.

Publicación indizada en CLASE.

Certificado de licitud de título: 9152.

Certificado de licitud de contenido: 6405.

Reserva: 04-2016-091418224300-102

**ISSN 1870-0438**

Queda prohibida la reproducción total o parcial de esta publicación por cualquier medio sin la autorización del editor, excepto para uso académico, con la cita completa de la fuente. No se devuelven originales.

**Impreso en:**

Editores e Impresores FOC, S. A. de C. V.  
Los Reyes núm. 26, Col. Jardines de Churubusco, México, CDMX.  
Tel.: 56 33 28 72

**Correspondencia:**

Revista **Gobierno y Bien Común**  
Ángel Urraza 812, colonia Del Valle,  
03100, México, CDMX  
Tel / Fax: 55 59 63 00  
[contacto@frph.org.mx](mailto:contacto@frph.org.mx)  
[www.frph.org.mx](http://www.frph.org.mx)

Franquicia postal FP-PP-PAN-09-DF-2016

Publicación  
mensual del





*emex es hoy la primera gran crisis del sexenio de Andrés Manuel López Obrador.*

*El mal manejo de diversas situaciones ha demostrado cómo la improvisación, la incapacidad, la falta de una estrategia clara y el amaño de la información son una mezcla letal que daña tanto como la corrupción que distinguió al sexenio de Enrique Peña Nieto, y que hoy ha costado la vida de más de cien mujeres, hombres y niños, el desbaste de gasolina, una estrategia no clara de combate al robo de combustible, y otras acciones u omisiones que al momento de escribir estas líneas aún no encuentran ni solución ni responsables.*

*El presente número de Bien Común lo dedicamos pues a ahondar en las diversas causas que han propiciado esta crisis. Y lo hacemos desde una diversidad de enfoques que buscan aportar datos precisos de la situación de la empresa, su presente y su futuro, sus grandes lastres a lo largo de los últimos años y la manera en la que la actual administración ha decidido aferrarse a un modelo de producción de energía y combustibles que ponen en riesgo la propia viabilidad de Pemex, además de una serie de complicaciones que derivan de aferrarse a recursos cada vez más obsoletos y nocivos para el medio ambiente.*

*Javier Obregón, en ese sentido, estudia la deuda, la inviabilidad actual y la potencial extinción de Pemex en tanto siga sosteniendo un modelo que lo lleva a generar enormes pérdidas, reflejadas ya en la reducción de las calificadoras internacionales; asimismo, ahonda en la evolución del Pacto por México y determina el modo en que la llamada reforma energética se tergiversó por el mal manejo del pasado sexenio. Como conclusión, además, aporta una serie de transformaciones necesarias para lograr lo que llama una “reforma energética 2.0”.*

*En cuando a las energías renovables como alternativas para la producción de energía, Mireya Landero expone aquellos compromisos adquiridos por México ante instancias internacionales, y demuestra cómo tanto las primeras decisiones de López Obrador como su programa presentado durante la campaña presidencial van en sentido contrario de aquellas prácticas que se consideran efectivas y comprometidas con un nuevo paradigma sustentable y sostenible en el corto y mediano plazo frente a la crisis medioambiental. Añade a ello diversos aspectos de*

---

*la propuesta legislativa del Partido Acción Nacional en la materia, contrastando la plataforma de este partido, que aporta una visión moderna y de avanzada, frente a visiones y prácticas que corresponden a una época que debe sin duda superarse.*

*La estrategia de seguridad adoptada por la Presidencia de la República, así como sus consecuencias para los municipios en México, es revisada, por otra parte, por Mario Alejandro Navarro, quien ahonda en temas como el robo de combustible en el nivel local, las implicaciones económicas y sociales que este problema acarrea, la crisis de abasto de combustible de los últimos meses, así como el mal diseño de las políticas que pretenden hacer del asistencialismo y la entrega de dinero en efectivo la solución a un problema que no podrá resolverse a través de programas que omiten y pervierten el aspecto subsidiario.*

*Como complemento, Salomón Guzmán dedica la sección “Indicadores” a documentar el desastre financiero de Pemex durante los últimos seis años, que terminó en la práctica bancarota de la empresa, siendo uno de los principales productores de petróleo y con una reforma energética que permitiría devolver funcionalidad y diversificar las actividades de la empresa.*

*Dedicamos, además, el Dossier a una serie de temas de política internacional en los que liderazgos mesiánicos y de corte populista, como el que hoy padece México, pretenden que un gran Estado sea el solucionador de la vida pública en detrimento de las libertades y el desarrollo de las personas, hacen uso de medios de información, fake news y otras herramientas para afianzar un discurso que divide, polariza y comprometa la viabilidad y el futuro de las democracias occidentales. De la mano, publicamos la intervención del activista venezolano Lorent Saleh en su visita a México: un testimonio de los extremos a los que puede llegar un régimen que ha destruido los contrapesos, secuestrado la vida pública y condenado a la miseria y la opresión de un pueblo.*

*La incapacidad y la corrupción que han traído la casi ruina de Pemex durante los últimos años, y que continua durante la presente administración, están directamente relacionadas con un centralismo que prescinde de los contrapesos, de la opinión de expertos y de la participación de técnicos capaces de aportar soluciones eficientes. Así lo documenta esta edición: ojalá sea de utilidad para dimensionar el nivel de riesgo que hoy padecen, en esta como en otras materias, las y los mexicanos.*

Carlos Castillo López

## Escenario electoral 2019

*Jonathan Sánchez López Aguado*

Este año habrá elecciones en seis estados de la República: de carácter ordinario en: Aguascalientes, Baja California, Durango, Quintana Roo y Tamaulipas; y una elección extraordinaria en Puebla.

En la elecciones ordinarias a que se hace referencia, se elegirá un total de 142 cargos: un gobernador; 54 diputados locales por el principio de mayoría relativa; 32 por el principio de representación proporcional y 55 ayuntamientos. En el caso de la elección extraordinaria de Puebla se elegirá al titular del Poder Ejecutivo estatal y 5 ayuntamientos.

A continuación se realiza un análisis de los resultados que se dieron en el proceso electoral anterior de cada elección mencionada párrafos arriba, para que con base en ellos se tengan datos precisos –y en su caso– estar en condiciones de realizar una o varias estrategias electorales en cada entidad que tenga elecciones este año.

### Aguascalientes

En el estado se elegirán once ayuntamientos.<sup>1</sup> El estado cuenta con un padrón electoral de 979,385 personas que al 14 de febrero de

2019 solicitaron su inscripción, con la finalidad de obtener su credencial para votar con fotografía y así ejercer su derecho al voto.<sup>2</sup> Asimismo, con un corte al 14 de febrero de 2019, cuenta con una lista nominal de 968,291 ciudadanos que solicitaron su inscripción al padrón y cuentan ya con su credencial para votar con fotografía vigente.<sup>3</sup>

Las fechas importantes para este proceso electoral son las siguientes:<sup>4</sup>

- Precampaña, para ayuntamientos con menos de cuarenta mil habitantes del 10 de febrero al 1 de marzo;<sup>5</sup>
- Precampaña, para ayuntamientos con más de cuarenta mil habitantes, del 10 de febrero al 11 de marzo;<sup>6</sup>
- Campaña para municipios con más de cuarenta mil habitantes del 15 de abril al 29 de mayo.<sup>7</sup>

<sup>2</sup> Información disponible en la página del Instituto Nacional Electoral. <https://listanominal.ine.mx/ESTADISTICAS/index.php>

<sup>3</sup> *Idem*.

<sup>4</sup> Información disponible en la página del Instituto Nacional Electoral en el sitio electrónico <https://www.ine.mx/voto-y-elecciones/elecciones-2019/aguascalientes-2019/>

<sup>5</sup> Acuerdo del Consejo General del Instituto Estatal Electoral de Aguascalientes, mediante el cual aprueba la agenda del proceso electoral local 2018-2019, p. 21 en: <https://repositoriodocumental.ine.mx/xmlui/bitstream/handle/123456789/101341/UTVOPL19-AGS-ACPEL.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

<sup>6</sup> *Ibidem*, p. 22.

<sup>7</sup> *Ibidem*, p. 38.

<sup>1</sup> La legislación local de Aguascalientes diferencia algunos periodos dependiendo si en el municipio tienen más o menos de cuarenta mil habitantes, como lo señala el acuerdo del Consejo General del Instituto Estatal Electoral de Aguascalientes, mediante el cual aprueba la agenda del proceso electoral local 2018-2019, pp. 21 y 22, en: <https://repositoriodocumental.ine.mx/xmlui/bitstream/handle/123456789/101341/UTVOPL19-AGS-ACPEL.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Campaña electoral para municipios con menos de cuarenta mil habitantes: del 30 de abril al 29 de mayo;<sup>8</sup>
- Jornada electoral, 2 de junio;<sup>9</sup>
- Cómputos municipales, declaración de validez y entrega de constancias de mayoría del 5 al 8 de junio.<sup>10</sup>

## Elección de ayuntamientos

Aguascalientes se conforma por 11 municipios y en la elección de 2016 se emitieron un total de 462,380 votos,<sup>11</sup> distribuidos por partido político de la siguiente manera:

**Tabla 1. Resultados electorales por partido político y coalición**

Municipio	Total de casillas	PAN	Coalición "Aguascalientes grande y para todos"	PRD	PVEM	PMC	Morena	PES	CI1	CI2	No registrados	Nulos	Total de votos
Aguascalientes	1058	117,189	92,280	11,443	4,995	6,215	10,153	4,401	39,108		196	7,808	293,788
Asientos	52	7,130	11,782	278	514	299	366	323			9	614	21,315
Calvillo	73	12,334	7,281	2,048	647	356	326	420			12	705	24,129
Cosío	17	929	1895	83	1,781	175	218	453	2,101		12	232	7,879
El Llano	25	1,998	3,788	2,402	556	763	77	52			2	318	9,956
Jesús María	109	16,009	13,171	922	768	548	1,095	531	1,928		39	922	35,933
Pabellón de Arteaga	49	2,510	5,125	8,085	757	273	239	444	563		49	640	18,685
Rincón de Romos	57	7,470	7,829	308	936	1,434	526	711	378	181	28	673	20,474
San José de Gracia	12	1,882	1,503	258	83	386	335	38	405		1	56	4,947
Tepezala	23	3,554	2,295	225	3,617	271	178				2	291	10,433

\* Esta coalición se integró por el Partido Revolucionario Institucional, Partido Verde Ecologista de México, Nueva Alianza y Partido del Trabajo.  
Fuente. Elaboración propia con información del Instituto Electoral Estatal de Aguascalientes.

En el municipio de San Francisco de los Romo la elección se llevó a cabo sin ningún partido político coaligado y los resultados fueron los siguientes:<sup>12</sup>

**Tabla 2. Resultados electorales por partido político**

Municipio	Total de casillas	PAN	PRI	PRD	PT	PVEM	PMC	PNA	Morena	PES	CI1	CI2	No registrados	Nulos	Total de votos
San Francisco de los Romo	43	4,974	5,414	267	237	631	134	1,552	354	445	401		8	424	14,841

Fuente. Elaboración propia con información del Instituto Electoral Estatal de Aguascalientes.

<sup>8</sup> *Idem.*

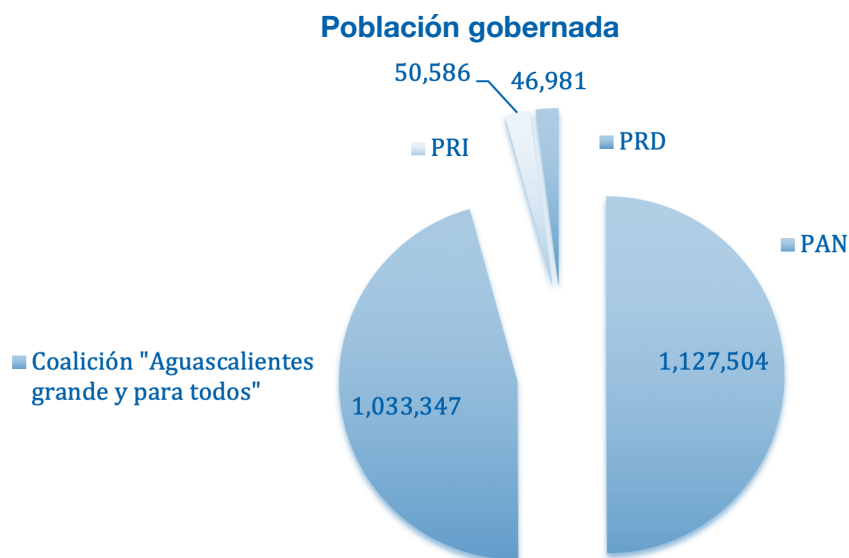
<sup>9</sup> *Ibidem*, p. 39.

<sup>10</sup> *Ibidem*, p. 42.

<sup>11</sup> Información disponible en la página del Instituto Electoral Estatal de Aguascalientes en: <http://www.ieeags.org.mx/index.php?iee=4&mod=verproceso&n=8>

<sup>12</sup> *Idem.*

Población gobernada por cada partido político en la entidad:<sup>13</sup>



Fuente. Elaboración propia con información del Gobierno de Aguascalientes.

## Baja California

En Baja California habrá elecciones para:

- Gobernador.
- 17 diputados por el principio de mayoría relativa y 8 por el principio de representación proporcional.
- 5 ayuntamientos.<sup>14</sup>

La entidad cuenta con un padrón electoral de 2,841,254 personas que al 14 de febrero de 2019 que solicitaron su inscripción, con la finalidad de obtener su credencial para votar con fotografía y así ejercer su derecho al voto.<sup>15</sup> Asimismo, con un corte al 14 de febrero de 2019, cuenta con una lista nominal de 2,811,362 ciudadanos que solicitaron su inscripción al padrón y que ya cuentan con su credencial para votar con fotografía vigente.<sup>16</sup>

Las fechas importantes para este proceso electoral son las siguientes:

- Precampaña para la gubernatura: del 22 de enero al 2 de marzo;
- Precampaña para diputaciones y ayuntamientos: del 22 de enero al 20 de febrero;
- Campaña para la gubernatura: del 31 de marzo al 29 de mayo;
- Campaña para diputaciones y ayuntamientos: del 15 de abril al 29 de mayo de 2019;
- Jornada electoral: 2 de junio de 2019.<sup>17</sup>

<sup>13</sup> Información tomada del sitio electrónico del Gobierno de Aguascalientes: <http://www.aguascalientes.gob.mx/Estado/Municipios/>

<sup>14</sup> Información disponible en el sitio electrónico del Instituto Nacional Electoral en: <https://www.ine.mx/voto-y-elecciones/elecciones-2019/baja-california-2019/>

<sup>15</sup> Información disponible en la página del Instituto Nacional Electoral. <https://listanominal.ine.mx/ESTADISTICAS/index.php>

<sup>16</sup> *Idem.*

<sup>17</sup> Información tomada de: [https://www.ieebc.mx/proceso18\\_19.html](https://www.ieebc.mx/proceso18_19.html)

## Elección de gobernador

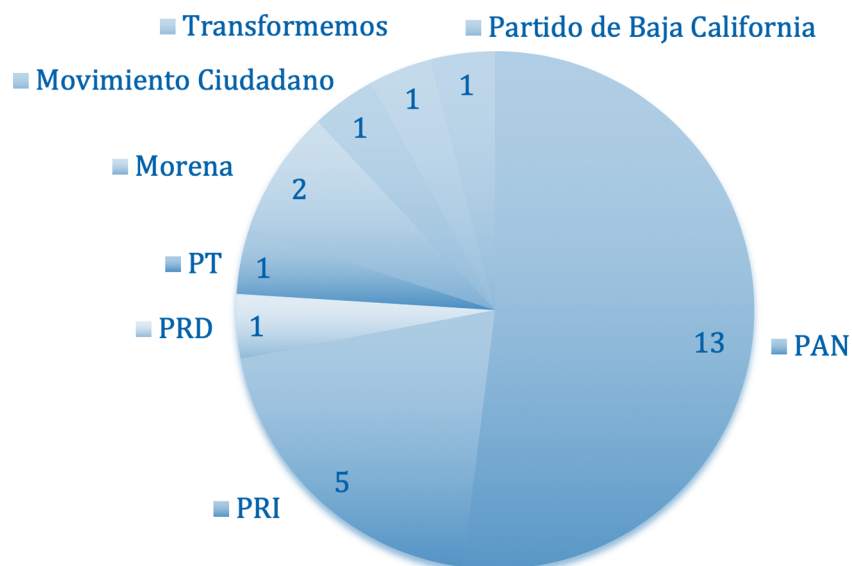
En la elección de 2013, en la que se eligió al gobernador del estado, se emitieron un total de 939,752 votos,<sup>18</sup> y en la que la coalición “Unidos por Baja California”<sup>19</sup> obtuvo el triunfo con 441,611 votos;<sup>20</sup> seguida por la coalición “Compromiso por Baja California”<sup>21</sup> con 416,574 votos<sup>22</sup> y en tercer lugar Movimiento Ciudadano con 47,952 votos.<sup>23</sup>

## Elección de diputados locales

En el proceso electoral local de 2016, el Partido Acción Nacional obtuvo el triunfo en la mayoría de distritos locales con una votación total de 245,993 sufragios con lo que consiguió los distritos locales I, II, III, IV, V, VI, VIII, IX, X, XI, XII, XIII y XVII. Por su parte el PRI con una votación distrital total de 150,592 sufragios obtuvo los distritos VII, XV y XVI; mientras que el PT se quedó con el distrito XIV.<sup>24</sup>

Lo anterior se complementa con la siguiente Gráfica que muestra la integración de la XXII Legislatura del Congreso local, ya con los diputados por el principio de representación proporcional, distribuidos de la siguiente manera: PRI 2; Morena 2; PRD 1; Movimiento Ciudadano 1; Transformemos 1 y; PBC<sup>25</sup> 1.

### Composición Congreso local



Fuente. Elaboración propia con información del Congreso estatal de Baja California.

<sup>18</sup> Información tomada de la página electrónica del Instituto Electoral Estatal de Baja California, en: <https://www.ieebc.mx/resultados.html> Este total de votos comprende los votos obtenidos por las coaliciones, partidos políticos, por candidatos no registrados y los votos nulos.

<sup>19</sup> Esta coalición estuvo conformada por el partido Acción Nacional, el partido de la Revolución Democrática, Nueva Alianza y partido Estatal de Baja California.

<sup>20</sup> Información tomada de la página electrónica del Instituto Electoral Estatal de Baja California, en: <https://www.ieebc.mx/resultados.html>

<sup>21</sup> Esta coalición se conformó por los partidos Revolucionario Institucional, Verde Ecologista de México, Encuentro Social y del Trabajo.

<sup>22</sup> Información tomada de la página electrónica del Instituto Electoral Estatal de Baja California, en: <https://www.ieebc.mx/resultados.html>

<sup>23</sup> *Idem.*

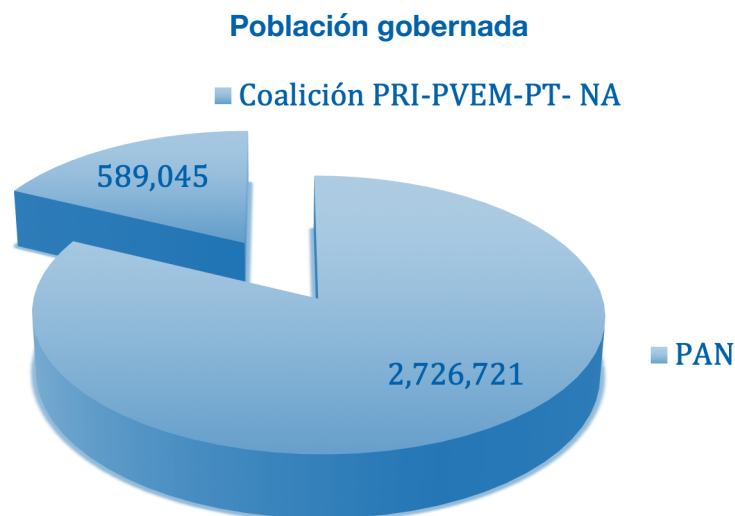
<sup>24</sup> *Idem.*

<sup>25</sup> Partido de Baja California.

## Elección de ayuntamientos

Por lo que hizo a esta elección en 2016, el partido Acción Nacional con una votación total de 225,285 sufragios ganó los ayuntamientos de Mexicali, Playas de Rosarito y Tijuana, mientras que la coalición conformada por el Partido Revolucionario Institucional, Partido Verde Ecologista del México, del Trabajo y Nueva Alianza, con una votación total de 212,211 ganaron los municipios de Ensenada y Tecate.

Población gobernada por partido político o coalición en la entidad:<sup>26</sup>



Fuente. Elaboración propia con información del Instituto Nacional de Estadística y Geografía en el Panorama sociodemográfico de Baja California.

## Durango

En el estado habrá elecciones en los 39 ayuntamientos.

Cuenta con un padrón electoral de 1,332,577 personas que al 14 de febrero de 2019 solicitaron su inscripción, con la finalidad de obtener su credencial para votar con fotografía y así ejercer su derecho al voto.<sup>27</sup> Asimismo, con un corte al 14 de febrero de 2019, cuenta con una lista nominal de 1,304,030 ciudadanos que solicitaron su inscripción al padrón y cuentan ya con su credencial para votar con fotografía vigente.<sup>28</sup>

Las fechas importantes a tomar en cuenta en esta elección son las siguientes:

- Precampaña para municipios del primer grupo, del 28 de enero al 2 de marzo;<sup>29</sup>
- Precampaña para municipios del segundo grupo, del 5 de febrero al 2 de marzo;<sup>30</sup>
- Precampaña para municipios del tercer grupo, del 11 de febrero al 2 de marzo;<sup>31</sup>

<sup>26</sup> Información disponible en la página del Instituto Nacional de Estadística y Geografía: [http://internet.contenidos.inegi.org.mx/contenidos/Productos/prod\\_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva\\_estruc/inter\\_censal/panorama/702825082093.pdf](http://internet.contenidos.inegi.org.mx/contenidos/Productos/prod_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva_estruc/inter_censal/panorama/702825082093.pdf)

<sup>27</sup> Información disponible en la página del Instituto Nacional Electoral. <https://listanominal.ine.mx/ESTADISTICAS/index.php>

<sup>28</sup> *Idem.*

<sup>29</sup> Los municipios que comprenden este primer grupo son: Durango, Gómez Palacio y Lerdo.

<sup>30</sup> Los municipios que comprenden este segundo grupo son: Canatlán, Cuencamé, Guadalupe Victoria, Mapimí, Mezquital, Nombre de Dios, Nuevo Ideal, Poanas, Pueblo Nuevo, San Dimas, Santiago Papasquiaro, El Oro, Tamazula, Tlahualilo y Vicente Guerrero.

<sup>31</sup> Los municipios que comprenden este tercer grupo son: Canelas, Coneto de Comonfort, General Simón Bolívar, Guanaceví, Hidalgo, Indé, Nazas,

- Campaña para municipios del primer grupo, del 10 de abril al 29 de mayo;
- Campaña para municipios del segundo grupo, del 20 de abril al 29 de mayo;
- Campaña para municipios del tercer grupo, del 30 de abril al 29 de mayo;
- Jornada electoral, 2 de junio;
- Cómputo municipal y asignación de regidores, del 5 al 8 de junio.<sup>32</sup>

## Elección de ayuntamientos

En la elección de ayuntamientos de 2016 se conformó una coalición integrada por PAN y PRD,<sup>33</sup> mientras que en la mayoría, el PRI, Verde, Nueva Alianza y el Partido de Durango integraron una coalición.<sup>34</sup> Los municipios donde el PRI, PVEM, NA y PD compitieron solos fueron: Canelas, Caneto de Comonfort, Guanaceví, Nazas, Nombre de Dios, Nuevo Ideal, Otaez, Pánuco de Coronado, San Bernardo, San Juan de Guadalupe, San Pedro del Gallo, Santa Clara, Suchil, Tamazula, Tlahualilo y Topia.

La votación total emitida en los 39 municipios fue de 692,575 sufragios y en la Tabla que se muestra a continuación se desglosa el resultado electoral en cada municipio, únicamente entre la candidatura común y la coalición.

**Tabla 3. Resultados electorales por candidatura común y coalición**

Municipio	PAN + PRD	PRI + PVEM + NA + PD
Canatlán	5,996	5,622
Canelas	755	
Coneto de Comonfort	59	
Cuencamé	4,446	4,916
Durango	132,865	91,452
Gómez Palacio	21,349	81,219
Gral. Simón Bolívar	2,729	2,357
Guadalupe Victoria	8,050	5,860
Guanaceví	2,336	
Hidalgo	1,213	1,083
Indé	1,260	1,676
Lerdo	12,349	23,512
Mapimí	3,993	4,754
Mezquital	952	8,344
Nazas	1,865	
Nombre de Dios	1,638	
Nuevo Ideal	4,221	
Ocampo	1,573	1,956
El Oro	2,991	2,221

Ocampo, Otáez, Pánuco de Coronado, Peñón Blanco, Rodeo, San Bernardo, San Juan de Guadalupe, San Juan del Río, San Luis del Cordero, San Pedro del Gallo, Santa Clara, Suchil, Tepehuanes y Topia.

<sup>32</sup> Información disponible en el sitio electrónico del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del estado de Durango en: <https://www.iepcdurango.mx/x/proceso-electoral-2018-2019/>

<sup>33</sup> Como candidatura común ganaron los municipios: Canatlán, Durango, General Simón Bolívar, Guadalupe Victoria, Hidalgo, El Oro y Poanas.

<sup>34</sup> Esta coalición triunfó en los municipios: Cuencamé, Gómez Palacio, Indé, Lerdo, Mapimí, Mezquital, Ocampo, Peñón Blanco, Pueblo Nuevo, Rodeo, San Dimas, San Juan del Río, San Luis del Cordero, Santiago Papasquiaro, Tepehuanes, Vicente Guerrero.

Municipio	PAN + PRD	PRI + PVEM + NA + PD
Otaez	78	
Pánuco de Coronado	2,785	
Peñón Blanco	2,343	2,467
Poanas	5,247	3,573
Pueblo Nuevo	6,628	6,947
Rodeo	2,122	2,731
San Bernardo	514	
San Dimas	2,309	2,455
San Juan de Guadalupe	1,110	
San Juan del Río	1,654	3,754
San Luis del Cordero	594	621
San Pedro del Gallo	246	
Santa Clara	959	
Santiago Papasquiaro	8,964	9,927
Suchil	175	
Tamazula	2,962	
Tepehuanes	168	2,626
Tlahualilo	3,569	
Topia	437	
Vicente Guerrero	1,599	3,358

Fuente. Elaboración propia con información del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del estado de Durango. Las casillas vacías se deben a que esa coalición no contendió en ese municipio, y lo hicieron de manera separada.

En la siguiente Tabla se desglosa el resultado por partido político y candidatos independientes así como la votación total emitida en cada municipio.

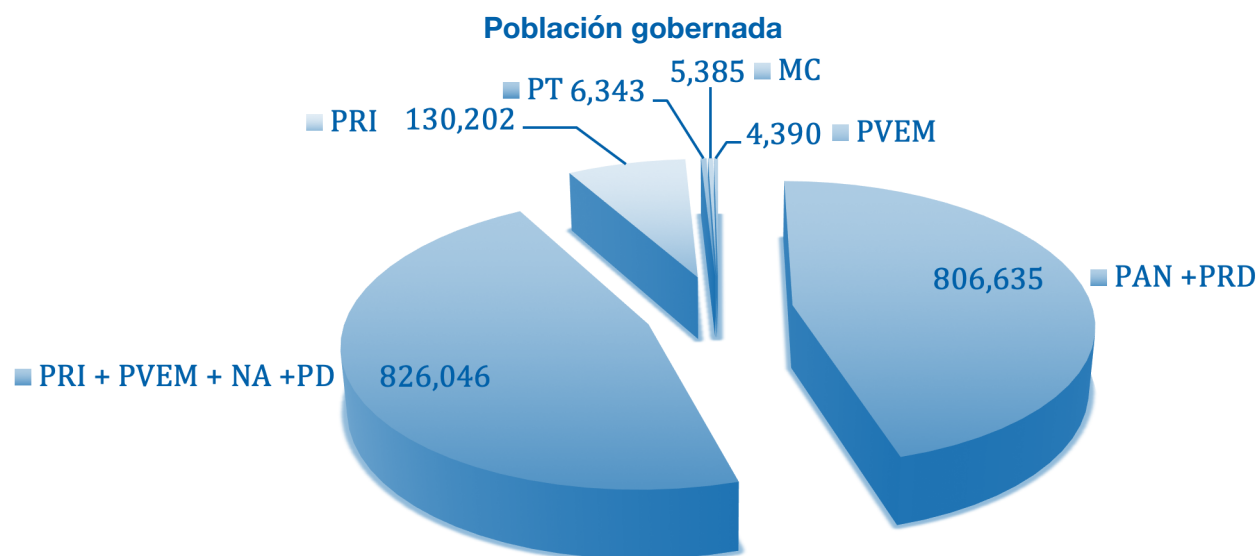
**Tabla 4. Resultados electorales por partido político y candidatos independientes**

Municipio	PAN	PRI	PRD	PT	PVEM	NA	PD	MC	Morena	PES	Candidato independiente	Candidato independiente	Votación total
Canatlán	4,685	4,835	1,311	447	338	281	168		828	193	1,252		14,902
Canelas	596	1,029	159	45	10								1,907
Coneto de Comonfort	30	61	29	38	1,365	779			3	3			2,426
Cuencamé	3,446	4,518	1,000	2,133	229	107	62		2,814	121			14,794
Durango	104,963	83,584	27,902	14,374	3,603	3,129	1,136		5,577	2,247	4,199	5,208	260,008
Gómez Palacio	15,170	77,835	6,179	1,092	1,738	1,279	367	358	2,960	988			17,085
Gral. Simón Bolívar	2,156	2,028	573	102	142	117	70		6	42			5,444
Guadalupe Victoria	6,466	5,040	1,584	1,650	352	293	175		633	324			17,085
Guanaceví	1,838	3,024	498	48	33				4				5,582
Hidalgo	959	1,045	254	76	9	23	6		5				2,414

Municipio	PAN	PRI	PRD	PT	PVEM	NA	PD	MC	Morena	PES	Candidato independiente	Candidato independiente	Votación total
Indé	992	1,631	268	22	19	16	10		4				3,027
Lerdo	9,128	21,936	3,221	542	698	698	180	197	3,488	574	10,352		52,341
Mapimí	3,127	4,532	866	107	85	78	59	40	1,046	132			10,334
Mezquital	381	8,077	571	7,985	135	69	63	7	15	83			18,802
Nazas	1,416	2,022	449	424	1,658	25	60	32	132		242		6,606
Nombre de Dios	1,157	1,645	481	2,607	157	98	943	415	551	904			9,237
Nuevo Ideal	3,329	448	892	71	308	2,648	21		244		360	1,857	10,641
Ocampo	1,228	1,879	345	243	16	48	13		39		722		4,651
El Oro	2,362	2,101	629	106	73	27	20		33				5,502
Otaez	39	1,191	39	14	29			1,388	31				2,814
Pánuco de Coronado	2,176	2,660	609	424	674	29			51	115			6,889
Peñón Blanco	1,839	2,122	504	177	148	123	74		193	70			5,417
Poanas	4,119	3,073	1,128	670	215	178	107	1,441	345	333			11,985
Pueblo Nuevo	5,190	6,499	1,438	371	204	118	126		330	772	590	1,013	17,098
Rodeo	1,639	2,349	483	119	164	136	82		800		227		6,208
San Bernardo	395	984	119	13		209			17				1,772
San Dimas	1,790	2,113	519	300	147	122	73	217	1,837	137			7,514
San Juan de Guadalupe	857	839	253	516	601	7			93				3,254
San Juan del Río	1,208	3,229	446	90	226	187	112		773				6,503
San Luis del Cordero	478	610	116	6	3	4	4						1,242
San Pedro del Gallo	176	407	70	173	85	184			6				1,124
Santa Clara	711	1,337	248	626		39			502				3,594
Santiago Papasquiaro	7,036	9,392	1,928	156	167	300	68	210	356	206	86		20,396
Suchil	70	1,129	105	1,409	49	265	32	37	163				3,375
Tamazula	2,287	5,112	675	81	89								8,565
Tepehuanes	84	2,441	84	91	112	52	21	2,495	75				5,644
Tlahualilo	2,756	3,566	813	86	2,170				534	73	192		10,346
Topia	269	1,907	168	24	787				26	24			3,341
Vicente Guerrero	1,100	2,911	499	123	249	169	29	541	457	2,963	492		9,742

Fuente. Elaboración propia con información del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Durango. Las casillas vacías se deben a que ese partido político no presentó candidato en el municipio, igual situación para las casillas vacías de los candidatos independientes. Las casillas sombreadas representan únicamente al partido ganador en cuanto a votos, puesto que como ya se mencionó en todos los municipios Acción Nacional y PRD compitieron en candidatura común.

La población gobernada por partido político es la siguiente:<sup>35</sup>



Fuente. Elaboración propia con información del INEGI.

## Quintana Roo

Se elegirán 25 diputados locales, de los cuales 15 son por el principio de mayoría relativa y 10 por el principio de representación proporcional.<sup>36</sup>

La entidad cuenta con un padrón electoral de 1,260,656 personas que al 14 de febrero de 2019 que solicitaron su inscripción, con la finalidad de obtener su credencial para votar con fotografía y así ejercer su derecho al voto.<sup>37</sup> Asimismo, con un corte al 14 de febrero de 2019, cuenta con una lista nominal de 1,249,842 ciudadanos que solicitaron su inscripción al padrón y que ya cuentan con su credencial para votar con fotografía vigente.<sup>38</sup>

Las fechas importantes para este proceso electoral son las siguientes:

- Precampaña: del 15 de enero al 13 de febrero;
- Campaña: del 15 de abril al 29 de mayo de 2019;
- Jornada electoral: 2 de junio de 2019;
- Cómputos distritales, declaratorias de validez y entrega de constancias de mayoría: 5 de junio.<sup>39</sup>

## Elección de diputados locales

En el proceso electoral local de 2016, la votación total emitida fue de 584,184 sufragios de los cuales Acción Nacional obtuvo 138,223; el PRI 137,772; el PRD 44,641; el PVEM 59,594; el PT

<sup>35</sup> Los datos con los que se elaboró la Gráfica se encuentran disponibles en el Panorama sociodemográfico de Durango 2016, en: [http://internet.contenidos.inegi.org.mx/contenidos/Productos/prod\\_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva\\_estruc/inter\\_censal/panorama/702825082185.pdf](http://internet.contenidos.inegi.org.mx/contenidos/Productos/prod_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva_estruc/inter_censal/panorama/702825082185.pdf)

<sup>36</sup> Información disponible en el sitio electrónico del Instituto Nacional Electoral en: <https://www.ine.mx/voto-y-elecciones/elecciones-2019/quintanaroo-2019/>

<sup>37</sup> Información disponible en la página del Instituto Nacional Electoral. <https://listanominal.ine.mx/ESTADISTICAS/index.php>

<sup>38</sup> *Idem*.

<sup>39</sup> Información tomada de: [http://www.ieqroo.org.mx/2018/descargas/2018/CAL\\_INTEGRAL\\_2018.pdf](http://www.ieqroo.org.mx/2018/descargas/2018/CAL_INTEGRAL_2018.pdf)

13,819; MC 12,790; NA 13,282; Morena 73,629; y el ES 35,703 votos. Los resultados anteriores se desprenden de los votos obtenidos por cada partido en cada distrito local como se muestra en la siguiente Tabla.<sup>40</sup>

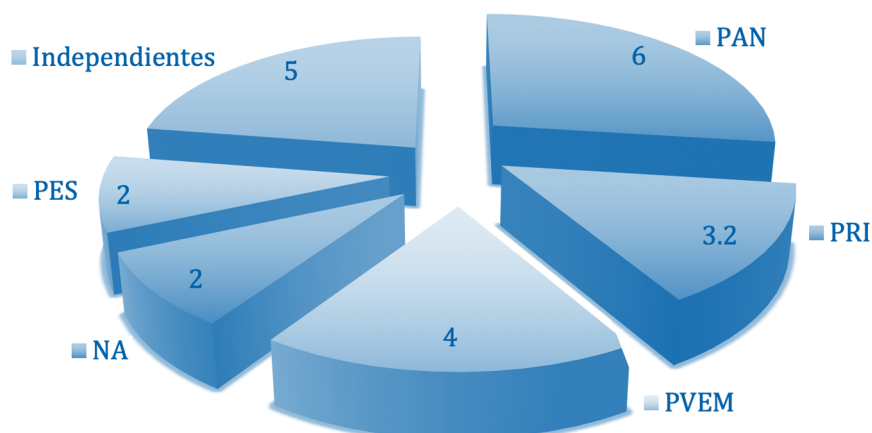
**Tabla 5. Resultados electorales por partido político**

Distrito	PAN	PRI	PRD	PVEM	PT	MC	NA	MORENA	ES	PAN-PRD	PRI-PVEM-NA	PRI-PVEM	PRI-NA	PVEM-NA	Candidatos no Registrados	Votos nulos	Votación total
1	13,543	13,735	2,019	4,762	746	1,145	835	4,361	1,781	1,290	239	698	23	5	50	216	46,835
2	4,399	6,117	2,011	6,814	1,363	903	636	6,363	3,304	519	141	559	12	8	51	1,228	34,428
3	3,194	3,914	1,846	5,885	515	562	1,071	4,125	5,520	603	151	460	6	12	22	1,109	28,995
4	3,678	5,351	2,319	8,415	496	736	519	4,200	2,964	620	141	769	14	12	29	1,184	31,447
5	7,437	5,900	2,460	6,349	739	1,017	741	5,800	2,620	998	131	797	38	11	84	1,582	36,699
6	5,141	5,795	2,090	6,945	755	940	750	5,363	3,045	734	198	892	2	7	48	1,374	34,079
7	7,987	5,629	2,018	5,598	594	1,166	918	5,653	2,791	795	122	707	7	19	88	1,446	35,538
8	9,559	5,317	1,460	5,559	432	2,357	657	4,049	2,025	784	97	589	3	9	55	1,331	34,283
9	8,944	14,804	5,752	2,189	646	839	896	9,303	1,526	2,325	268	670	32	8	43	1,797	50,042
10	7,104	8,073	3,620	1,287	460	703	643	7,407	1,340	1,613	0	0	0	0	45	1,428	33,723
11	17,504	13,715	1,014	1,047	265	542	324	1,945	676	1,639	111	421	7	8	16	954	40,188
12	5,286	14,608	8,955	1,316	456	205	1,365	3,128	2,698	2,400	0	0	0	0	15	2,574	43,006
13	5,968	14,433	5,217	1,329	4,909	426	2,220	3,510	2,192	1,671	690	363	77	25	18	2,112	45,160
14	19,812	10,925	2,162	729	786	681	790	4,254	1,006	3,058	136	358	21	1	27	1,184	45,930
15	18,667	9,456	1,698	1,370	657	568	917	4,168	2,215	2,734	0	0	0	0	24	1,357	43,831

Fuente. Elaboración propia con información del Instituto Electoral Estatal de Quintana Roo. Las celdas sombreadas representan qué partido ganó en el distrito electoral.

Con base en los resultados anteriores y del cómputo distrital efectuado por la autoridad electoral local, la conformación del Congreso local es la siguiente:<sup>41</sup>

**Composición Congreso local**



Fuente. Elaboración propia con información del Congreso del Estado.

<sup>40</sup> Información tomada del sitio electrónico del Instituto Electoral de Quintana Roo en: <http://www.iegroo.org.mx/2018/estadistico.html>

<sup>41</sup> Información disponible en el sitio electrónico del Congreso del estado en: <https://www.congresoqroo.gob.mx/diputados/>

## Tamaulipas

En el estado se elegirán 36 diputados locales, de los cuales 22 son por el principio de mayoría relativa y 14 por el principio de representación proporcional.<sup>42</sup>

La entidad cuenta con un padrón electoral de 2,705,656 personas que al 14 de febrero de 2019 que solicitaron su inscripción, con la finalidad de obtener su credencial para votar con fotografía y así ejercer su derecho al voto.<sup>43</sup> Asimismo, con un corte al 14 de febrero de 2019, cuenta con una lista nominal de 2,665,925 ciudadanos que solicitaron su inscripción al padrón y que ya cuentan con su credencial para votar con fotografía vigente.<sup>44</sup>

Las fechas importantes para este proceso electoral son las siguientes:

- Precampaña: del 20 de enero al 18 de febrero;
- Campaña: del 15 de abril al 29 de mayo de 2019;
- Jornada electoral: 2 de junio de 2019;
- Cómputos distritales, declaratorias de validez y entrega de constancias de mayoría: del 4 al 9 de junio.<sup>45</sup>

### Elección de diputados locales

Para este proceso, en 2016 se emitieron 1,418,560 votos, de los cuales Acción Nacional obtuvo 614,471; mientras que el PRI –contendiendo solo– consiguió 402,768 más 94,769 que logró en su coalición con el Verde y Nueva Alianza.<sup>46</sup> En un tercer lugar Movimiento Ciudadano con 74,350 votos.<sup>47</sup>

**Tabla 6. Resultados electorales por partido político, coalición y candidatos independientes**

Distrito	PAN	PRI	PRI-PVEM-NA	PRD	PVEM	PT	MC	NA	Morena	ES	Candidato independiente	Candidatos no registrados	Votos nulos	Votación total
1	26,896	18,554	0	937	579	255	1,259	1,080	965	832	0	38	1,794	53,189
2	32,747	22,197	0	838	634	348	1,127	1,082	1,298	999	0	61	1,330	62,661
3	29,323	19,648	0	560	580	328	1,319	1,089	1,129	4,555	0	41	1,478	60,050
4	21,409	15,839	0	991	1,968	540	2,550	1,790	3,900	1,903	0	64	1,811	52,765
5	23,185	15,839	0	1,398	1,346	598	3,117	1,797	4,896	1,985	0	428	1,425	56,014
6	24,534	20,790	0	996	1,227	1,204	2,495	1,504	3,758	1,408	0	78	1,984	59,978
7	26,845	13,947	0	958	973	572	2,439	1,304	3,281	1,364	0	62	1,055	52,800
8	20,151	20,584	0	1,439	2,047	704	2,037	1,841	3,425	3,902	0	319	1,918	58,367
9	21,215	0	24,258	646	0	761	1,999	0	1,762	2,191	0	391	1,851	55,074
10	18,146	21,633	0	810	782	465	3,865	1,126	2,640	1,304	0	81	1,555	52,407

<sup>42</sup> Información disponible en el sitio electrónico del Instituto Nacional Electoral en: <https://www.ine.mx/voto-y-elecciones/elecciones-2019/tamaulipas-2019/>

<sup>43</sup> Información disponible en la página del Instituto Nacional Electoral. <https://listanominal.ine.mx/ESTADISTICAS/index.php>

<sup>44</sup> *Idem.*

<sup>45</sup> Información tomada del sitio electrónico del Instituto Electoral Estatal de Tamaulipas en: [http://ietam.org.mx/portal/PE2018\\_2019\\_Calendario\\_Electoral.aspx](http://ietam.org.mx/portal/PE2018_2019_Calendario_Electoral.aspx)

<sup>46</sup> Contendió en coalición en los distritos: 9, 18, 21 y 22.

<sup>47</sup> Todos los resultados electorales se pueden consultar en el sitio electrónico del Instituto Electoral Estatal de Tamaulipas en: [http://ietam.org.mx/portal/PE2015\\_2016\\_Resultados.aspx](http://ietam.org.mx/portal/PE2015_2016_Resultados.aspx)

Distrito	PAN	PRI	PRI-PVEM-NA	PRD	PVEM	PT	MC	NA	Morena	ES	Candidato independiente	Candidatos no registrados	Votos nulos	Votación total
11	18,124	22,366	0	795	824	514	2,725	1,092	2,248	1,135	0	90	1,602	51515
12	20,730	24,679	0	915	741	469	3,145	1,332	2,591	1,526	0	93	1,771	57992
13	43,319	32,680	0	1,928	247	234	532	1,649	1,366	883	0	5	1,782	84625
14	24,432	27,569	0	688	808	740	11,807	2,269	2,294	3,279	6,221	50	1,867	82024
15	26,616	23,133	0	1,076	878	1,005	12,428	2,141	2,140	1,538	0	0	1,938	72893
16	44,577	38,612	0	1,107	471	368	398	2,826	1,384	1,558	0	18	2,745	94064
17	38,250	25,967	0	903	2,315	746	1,005	1,551	2,298	734	0	47	1,537	75353
18	33,915	0	22,781	1,150	0	1,395	8,586	0	2,041	1,009	0	35	1,547	72459
19	24,074	17,647	0	1,554	801	636	2,913	1,002	2,051	847	0	46	1,248	52819
20	33,433	21,084	0	1,883	1,390	538	3,025	1,159	4,732	1,108	0	102	1,782	70236
21	29,409	0	21,247	6,241	0	927	3,301	0	3,293	1,221	0	62	1,638	67339
22	33,141	0	25,893	5,118	0	1,093	2,278	0	3,634	1,017	0	81	1,681	73936

Fuente. Elaboración propia con información del Instituto Electoral Estatal de Tamaulipas. Las celdas sombreadas representan qué partido o coalición ganó en el distrito electoral.

Con base en los resultados contenidos en la tabla que antecede, la conformación del Congreso local es la siguiente:<sup>48</sup>



Fuente. Elaboración propia con información del Congreso de local.

<sup>48</sup> La integración del Congreso local por grupo parlamentario se puede consultar en: <http://www.congresotamaulipas.gob.mx/AsambleaLegislativa/IntegrantesPleno/GrupoParlam.asp>

## Puebla

El proceso electoral extraordinario de 2019 en el estado de Puebla se da por la ausencia definitiva<sup>49</sup> de la titular del Poder ejecutivo, por lo que con base en la Constitución local y después de cumplirse el procedimiento para convocar a nuevas elecciones, el Instituto Electoral del estado, determinó solicitar al Instituto Nacional Electoral llevar a cabo el proceso electoral en la entidad.<sup>50</sup> Del mismo modo, que organizara el proceso electoral en cinco municipios, en donde los resultados electorales fueron anulados por la Sala Regional del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, correspondiente a la Ciudad de México.

Con base en lo anterior el INE determinó las siguientes fechas para el desarrollo del proceso electoral en la entidad:

- Precampaña para gobernador y municipios: del 24 de febrero al 3 de marzo;
- Campaña para gobernador y municipios: del 31 de marzo al 29 de mayo;
- Jornada electoral: 2 de junio;
- Cómputos distritales: del 5 al 7 de junio.
- Cómputo estatal para elección de gobernador: 9 de junio.<sup>51</sup>

El estado cuenta con un padrón electoral de 4,668,186 personas que al 14 de febrero de 2019 que solicitaron su inscripción, con la finalidad de obtener su credencial para votar

con fotografía y así ejercer su derecho al voto.<sup>52</sup> Asimismo, con un corte al 14 de febrero de 2019, cuenta con una lista nominal de 4,568,710 ciudadanos que solicitaron su inscripción al padrón y que ya cuentan con su credencial para votar con fotografía vigente.<sup>53</sup>

### *Elección de gobernador*

En la última elección en la que se eligió a la titular del Poder ejecutivo –2018–, la coalición integrada por Acción Nacional, el partido de la Revolución Democrática, Movimiento Ciudadano, Compromiso por Puebla y el Pacto Social de Integración (PSI) ganó la elección con 1,153,079 votos, seguido por la coalición integrada por el partido del Trabajo, Morena y Encuentro Social con 1,031,043.

Estos resultados dieron lugar a que el candidato del segundo lugar impugnara la elección, lo que llevó a que la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación determinara en su resolución SUP-JRC-204/2018 Y ACUMULADO:<sup>54</sup>

“Resolutivo Tercero. Se confirma la validez de la elección de la gubernatura en Puebla y, en consecuencia, la entrega de la constancia de mayoría a favor de Martha Erika Alonso Hidalgo, postulada por la Coalición ‘Por Puebla al Frente’”.

### *Elección de ayuntamientos*

Como se mencionó párrafos arriba, también habrá elecciones en cinco municipios, toda vez que la Sala Regional del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación determinara que existían diferentes causas para que las elecciones en esos ayuntamientos fueran anuladas.

<sup>49</sup> La gobernadora constitucional del estado perdió la vida el 24 de diciembre de 2018, por lo que con base en el artículo 57, fracción XVIII de la Constitución Política del estado de Puebla, el Congreso local, debe convocar a elecciones, previa designación del Gobernador interino.

<sup>50</sup> El 6 de febrero de 2019, el INE, resolvió ejercer la asunción total del proceso electoral local de Puebla que comprende los procesos de gobernador y 5 ayuntamientos. El acuerdo se puede consultar en: <https://repositoriodocumental.ine.mx/xmlui/bitstream/handle/123456789/101941/CG2ex201902-06-rp-1.pdf>

<sup>51</sup> Información disponible en: <https://www.ine.mx/voto-y-elecciones/elecciones-2019/eleccion-extraordinaria-puebla-2019/>

<sup>52</sup> Información disponible en la página del Instituto Nacional Electoral. <https://listanominal.ine.mx/ESTADISTICAS/index.php>

<sup>53</sup> *Idem*.

<sup>54</sup> Sentencia del 8 de diciembre de 2018. Disponible en: [https://www.te.gob.mx/Informacion\\_juridiccional/sesion\\_publica/ejecutoria/sentencias/SUP-JRC-0204-2018.pdf](https://www.te.gob.mx/Informacion_juridiccional/sesion_publica/ejecutoria/sentencias/SUP-JRC-0204-2018.pdf)

En los municipios de Ocoyucan y Mazapiltepec de Juárez se determinó que hubo violaciones sustanciales a la cadena de custodia de los paquetes electorales.<sup>55</sup>

Por lo que hace al municipio de Tepeojuma la autoridad electoral encontró irregularidades en las casillas por lo que anuló la elección,<sup>56</sup> y, en los municipios de Ahuazotepec y Cañada Morelos se confirmó la nulidad de la votación en más del 20% del total de las casillas en cada municipio.<sup>57</sup>

Por lo que hace a los resultados en estos municipios en la jornada electoral de 2018 y antes de que fueran anulados por el Tribunal Electoral, tenemos que en Ocoyucán el ganador había sido el PRI con 3,865 votos, en segundo lugar quedó Morena con 2,919 y en tercer lugar Acción Nacional con 2,648 votos.<sup>58</sup>

Respecto a la elección en el municipio de Mazapiltepec, los ganadores fueron Acción Nacional y Movimiento Ciudadano con 487 votos, seguidos por el PCPP con 441 y en tercer lugar el PRI con 382 votos. En la elección del ayuntamiento del Tepeojuma el ganador fue el PRI con 1,781 votos, mientras que el segundo lugar –Morena– y el tercer lugar –Movimiento Ciudadano– obtuvieron 1,112 y 922 votos respectivamente.<sup>59</sup>

<sup>55</sup> Resoluciones de fecha 11 y 13 de octubre de 2018 respectivamente. Disponibles en: <https://www.ieepuebla.org.mx/2018/resultados/Ocoyucan.pdf> y <https://www.ieepuebla.org.mx/2018/resultados/MAZAPILTEPEC.pdf>

<sup>56</sup> Resolución de fecha 13 de octubre de 2018. Disponible en: <https://www.ieepuebla.org.mx/2018/resultados/TEPEOJUMA.pdf>

<sup>57</sup> Resoluciones de fecha 14 de octubre de 2018. Disponibles en: <https://www.ieepuebla.org.mx/2018/resultados/AHUAZOTEPEC.pdf> y <https://www.ieepuebla.org.mx/2018/resultados/CANADA.pdf>

<sup>58</sup> Información disponible en: [https://www.ieepuebla.org.mx/2018/resultados/R\\_AYUNTAMIENTOS\\_PP\\_.pdf](https://www.ieepuebla.org.mx/2018/resultados/R_AYUNTAMIENTOS_PP_.pdf)

<sup>59</sup> *Idem.*

La elección de Ahuazotepec la ganó el PRI con 804 votos, mientras que el PSI obtuvo el segundo lugar con 723 y Movimiento Ciudadano en tercero con 587 votos. Por último en la elección del ayuntamiento de Cañada Morelos, el PRI había ganado la elección con 2,298 votos; seguido por Morena con 1,743 y en un tercer lugar Acción Nacional con 1,027 votos.<sup>60</sup>

La elección de Puebla pinta para ser la más controvertida de las elecciones que se llevarán a cabo este año, pues Morena va a intentar por todos los medios ganarla, si no es en las urnas lo intentará en el Tribunal –como ya lo demostró en la elección de 2018–, aunado a que desde el Gobierno federal se instauró la figura de “súper delegados” que si bien en el papel tienen las funciones de ser el enlace del Gobierno federal con los estados, la realidad es que tienen demasiados recursos a su disposición para interferir en las elecciones locales.

Por lo que hace a las otras cinco elecciones ordinarias, el tema principal es, al igual que en Puebla, la ingerencia del Gobierno federal a través de los llamados “super delegados”, toda vez que los recursos que tienen a su disposición pueden ser usados para apoyar de manera inequitativa a uno u otro candidato.

Acción Nacional tiene la tarea de tomar en cuenta que al partido en el Gobierno le interesa tener el control político y no va a ser la excepción en las elecciones estatales. **B**

<sup>60</sup> *Idem.*

# Pemex en contexto

*Javier Obregón Ruiz*

Petróleos Mexicanos (Pemex) fue creada por Decreto del Congreso de la Unión el 7 de junio de 1938, y publicado en el Diario Oficial de la Federación el 20 de julio del mismo año. Es y ha sido una empresa de enorme relevancia para los mexicanos, pero sobre todo para las finanzas públicas del país. Previo al descubrimiento de Cantarell en la década de los años setenta, México no era considerado como potencia energética, pero con su hallazgo, el país fue catapultado al top 10 de los países productores de petróleo en el mundo.

Pemex es una empresa del Estado mexicano con cuatro líneas de negocio principales: exploración y producción, perforación y servicios, logística y comercialización de hidrocarburos.

De manera resumida, Pemex es el octavo productor de petróleo a nivel mundial, es la 18° compañía integrada del mundo, ocupa el lugar 20 en reservas de crudo y 23 en producción de gas, y es la número 16 en cuanto a capacidad de refinación. Además, es un importante proveedor de crudo a los Estados

Unidos, la principal empresa comercializadora de petrolíferos en México y el mayor contribuyente del Gobierno federal.

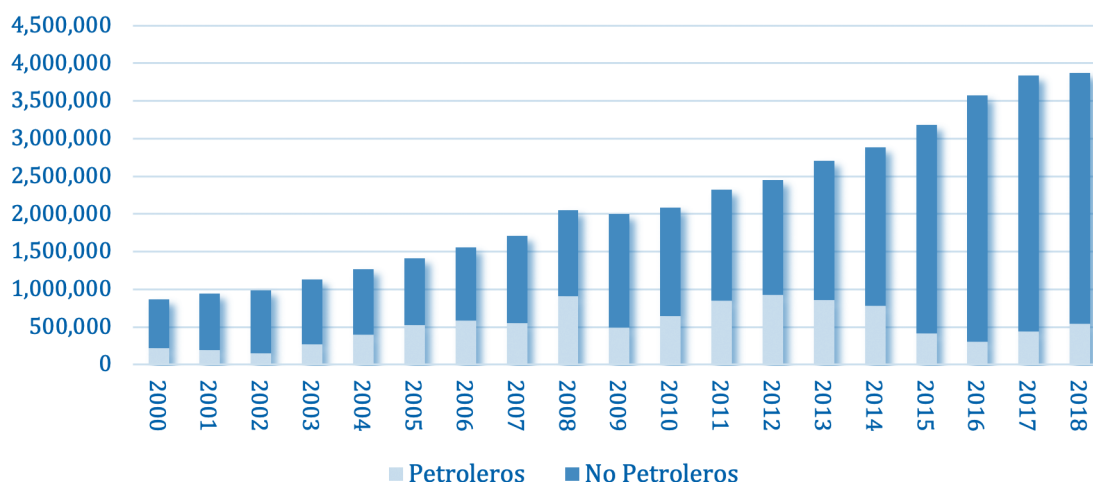
Sin duda alguna, Pemex ha sido un parteaguas en la historia de México, y sin esta empresa, no podría entenderse buena parte de la historia económica y política de este país.

Este artículo pretende comprender de manera sencilla, pero no por ello menos robusta, el desempeño de Pemex posterior a la Reforma Energética (RE), sus retos principales, manejo financiero, y finalmente su viabilidad en el futuro ante la nueva visión de Andrés Manuel López Obrador en la Presidencia de la República.

## **Antecedentes de la Reforma Energética**

En los años previos a la RE, las finanzas públicas se encontraban sumamente atadas a los ingresos petroleros. De hecho aproximadamente un tercio del presupuesto público se encontraba ligado a los ingresos petroleros, por lo que el presupuesto público se encontraba “petrolizado”.

**Gráfica 1. Ingresos presupuestarios del Gobierno federal  
(millones de pesos corrientes)**



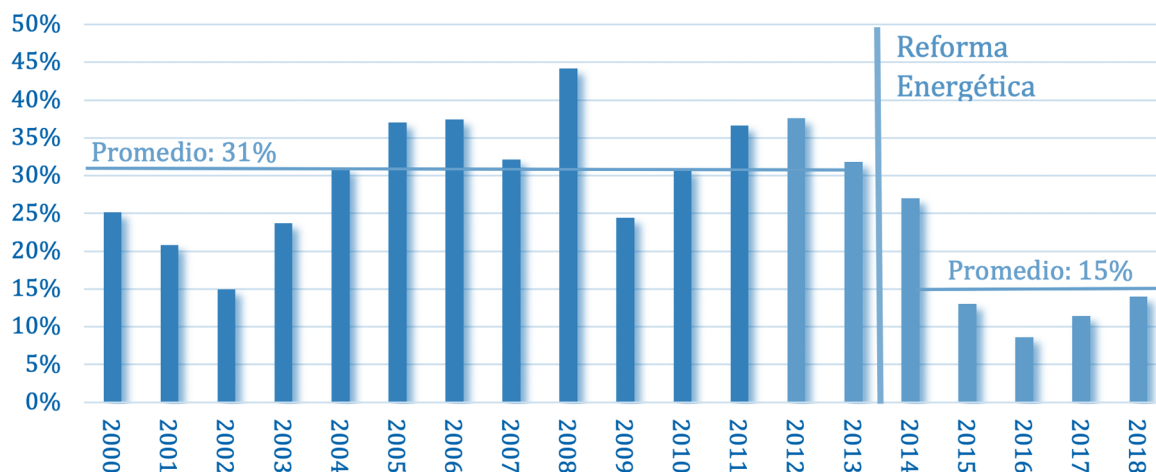
Fuente: SHCP.

Si dividimos el flujo de los ingresos petroleros en dos períodos: antes y después de la RE (2013), en un periodo que comprende del año 2000 al 2018, veremos que la RE fue un parteaguas en la conformación de los ingresos presupuestarios.

La Gráfica 2 muestra el comportamiento de los ingresos petroleros como proporción de los ingresos presupuestarios totales y

refuerza la idea del párrafo anterior. Previo a la RE las finanzas públicas dependían en un 30%, en promedio, de los ingresos petroleros. Pero a partir del año 2012, con la caída del precio del petróleo y de nuestra plataforma de producción, se hizo necesario implementar cambios drásticos en la composición de los ingresos públicos para garantizar su viabilidad en el corto y largo plazo.

**Gráfica 2. Importancia de los ingresos petroleros en México  
(porcentaje de los ingresos presupuestarios)**



Fuente: SHCP.

Por lo anterior, el Gobierno federal (PRI) en conjunto con las tres principales fuerzas políticas del momento (PAN, PRI y PRD), acordaron una agenda legislativa que abordara los principales problemas del país, y se les dio cauce en el llamado Pacto por México. En el Pacto se encontraba la Reforma Energética como un instrumento que apalancara el crecimiento del país en el mediano y largo plazo mediante la apertura del país a la inversión privada en todos los sectores que conforman la cadena productiva del sector hidrocarburos.

Hay que señalar que la necesidad de ésta y otras reformas de carácter estructural fueron planteadas por el gobierno de Felipe Calderón, sin embargo, por cálculos políticos del PRI (segunda fuerza política en el Congreso de la Unión en ese entonces), no permitieron el avance de éstas reformas con anterioridad.

### **Implicaciones para Pemex de la RE**

A partir de la entrada en vigor de la Reforma Energética, y por consiguiente de la nueva Ley de Petróleos Mexicanos (11 de agosto de 2014), Pemex dejó de ser un organismo público descentralizado y pasó a ser una Empresa Productiva del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, con el objeto de llevar a cabo la exploración y extracción de petróleo crudo y demás hidrocarburos, pudiendo efectuar actividades relacionadas con la refinación, procesamiento de gas, proyectos de ingeniería y de investigación, generando con ello valor económico y rentabilidad para el Estado mexicano como su propietario, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental.

Derivado del nuevo marco legal, Pemex tuvo que reorganizarse al interior modificando la personalidad jurídica de sus entidades subsidiarias (Pemex-Exploración y Producción, Pemex-Refinación (PR), Pemex-Gas y Petroquímica Básica (PGPB) y Pemex-Petroquímica (PPQ)), transformándolas en empresas subsidiarias con personalidad jurídica y patrimonio propio, sujetas a la conducción, dirección y coordinación de Pemex, y se crearon cuatro entidades subsidiarias: Pemex Perforación y Servicios, Pemex Logística, Pemex Cogeneración y Servicios, Pemex Fertilizantes y Pemex Etileno.

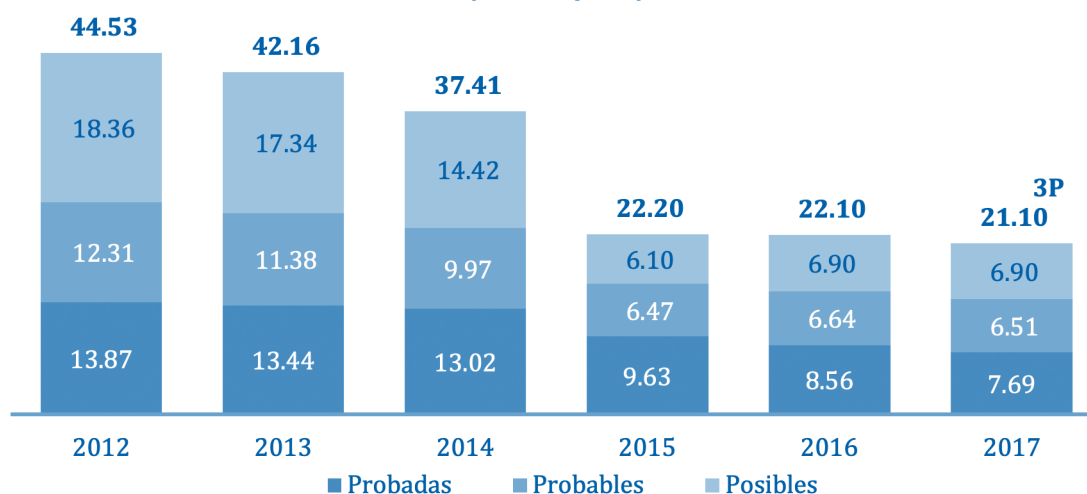
La idea general de la RE y de los cambios en el marco jurídico de Pemex, es que esta empresa tenga la posibilidad de asociarse con empresas privadas, para impulsar y generar mayores beneficios económicos al país.

### **Situación actual de Pemex**

El primer dato que salta a la vista al analizar el sector de los hidrocarburos en México es el tamaño de las reservas que tiene el país. De acuerdo con Pemex, el nivel de reservas que tenemos está en declive año tras año sin importar la aplicación de la RE.

En términos de tiempo, el promedio de reservas 1P (Reservas Probadas) del país era de 10 años en torno a 2012 y 2014, pero a partir de 2015 el promedio cayó a 8 años. Esta situación implica que a largo plazo los ingresos petroleros tenderán a caer si no se repone el nivel de reservas mediante mayor exploración.

**Gráfica 3. Reservas de crudo en México (MMMbpce\*)**

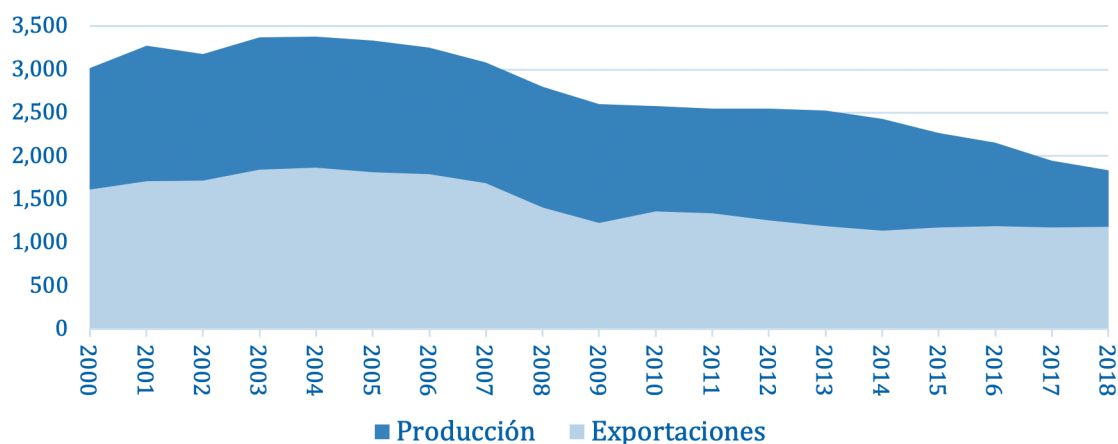


\*Miles de millones de barriles de petróleo crudo equivalente.

Fuente: Pemex.

En los últimos años se ha hablado mucho acerca de la caída de los ingresos petroleros que ha sufrido el país, producto de una menor plataforma de producción y exportación de crudo, y del desplome en el precio del mismo. La Gráfica 4 muestra que en efecto, tanto la producción de Pemex como las exportaciones de crudo presentan una clara tendencia a la baja aproximadamente desde el año 2006, y continúan a la baja en nuestros días.

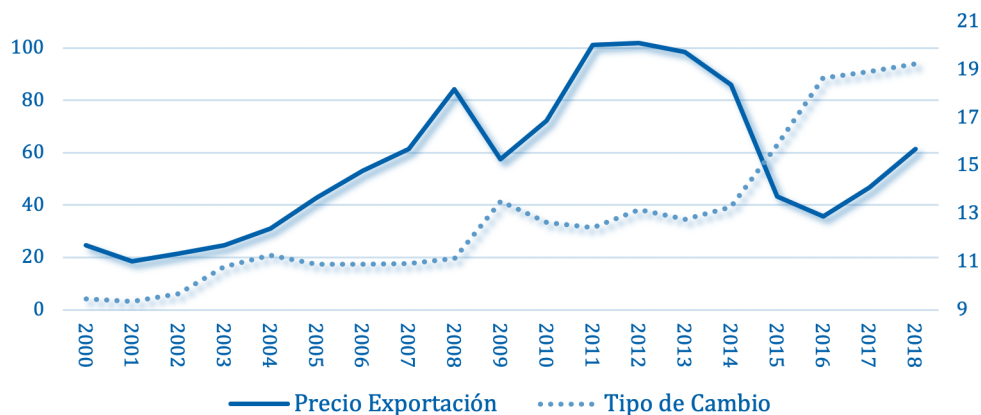
**Gráfica 4. Producción y exportaciones de crudo mexicanas (miles de barriles diarios promedio)**



Fuente: Pemex.

Hay que recordar que los ingresos corrientes por la venta de crudo se calculan mediante el volumen vendido y el precio de venta multiplicado por el tipo de cambio del momento. Haciendo esos cálculos (gráficas 5 y 6) se puede notar que efectivamente hubo una fuerte disminución en el precio del barril de petróleo, pero también existió una depreciación importante del peso frente al dólar, situación que puede notarse entre los años 2012 y 2016, prácticamente todo el sexenio de Enrique Peña Nieto.

**Gráfica 5. Precio de exportación de crudo y tipo de cambio  
(dólares por barril, pesos por dólar)**

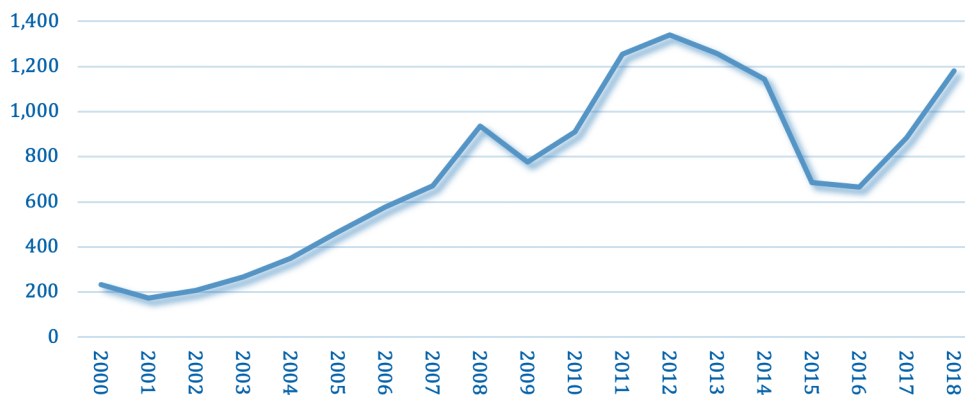


Fuente: Elaboración propia con información de Pemex.

Sin embargo, los ingresos por barril de crudo parece que han encontrado un mínimo y de algún modo han vuelto a retomar los niveles cercanos al año 2011, año previo al precio máximo de 101.81 dólares por barril.

La situación anterior llevó a que en promedio los ingresos por la venta de crudo de Pemex se ubicaran en 1,180.45 pesos por barril. Estos niveles se deben a dos factores: en primer lugar a un aumento en el precio del petróleo que tocó un mínimo en 2016 alrededor de los 35 dólares por barril, y a una depreciación del peso desde el año 2014 que lo llevó de una cotización de 13.29 a 19.24 pesos por dólar.

**Gráfica 6. Ingresos por barril de exportación  
(pesos por barril)**



Fuente: Pemex.

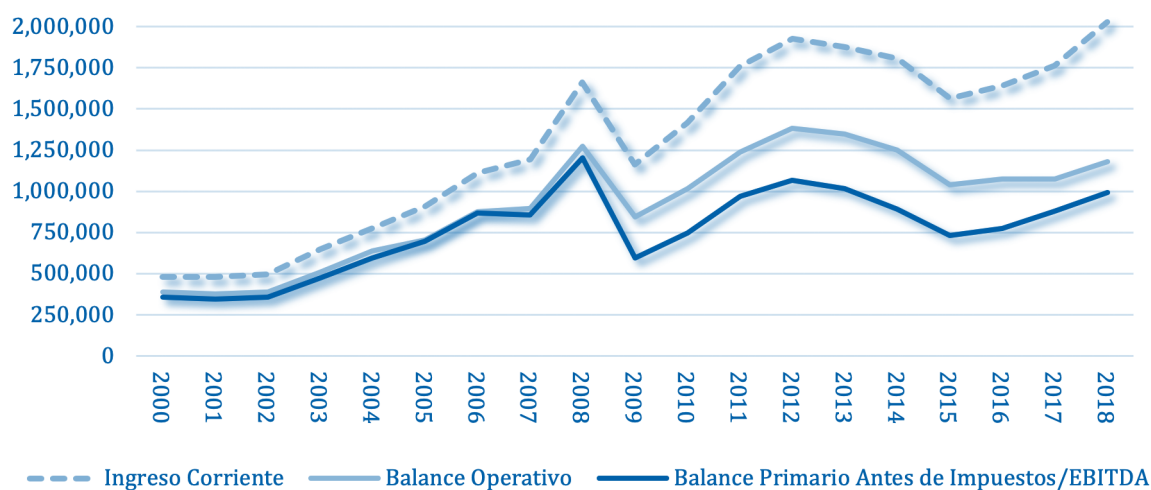
La combinación de los dos factores anteriores han propiciado que Pemex tenga un flujo positivo y creciente en sus ingresos corrientes, que se conforman básicamente por las ventas internas y externas, y éstas ya lograron superar tanto la crisis financiera del 2008-2009, y la abrupta caída en el precio del petróleo.

No obstante lo anterior, la empresa tiene serios problemas financieros que, en términos coloquiales, tienen “sangrando” a Pemex desde hace varios años, y han propiciado la reducción de la calificación de su deuda.

A continuación se analizarán los factores que tienen a Pemex en esa situación. El primer instrumento para analizar la situación de cualquier empresa es el Estado de Resultados de la misma, en donde se lleva el registro de los ingresos, gastos, impuestos y otros conceptos, para llegar al balance financiero que indica esencialmente si un negocio genera ganancias o pérdidas.

Comencemos con el Balance Operativo, que consiste en calcular los ingresos corrientes y restar los gastos de operación. En la Gráfica 7 se puede observar que Pemex tiene ingresos y balance operativo positivos, pero la brecha entre ambos se ha ido abriendo con el paso del tiempo, específicamente desde el año 2012. Esta brecha no es otra cosa que el gasto de operación.

**Gráfica 7. Estado de resultados. Variables seleccionadas  
(millones de pesos corrientes)**



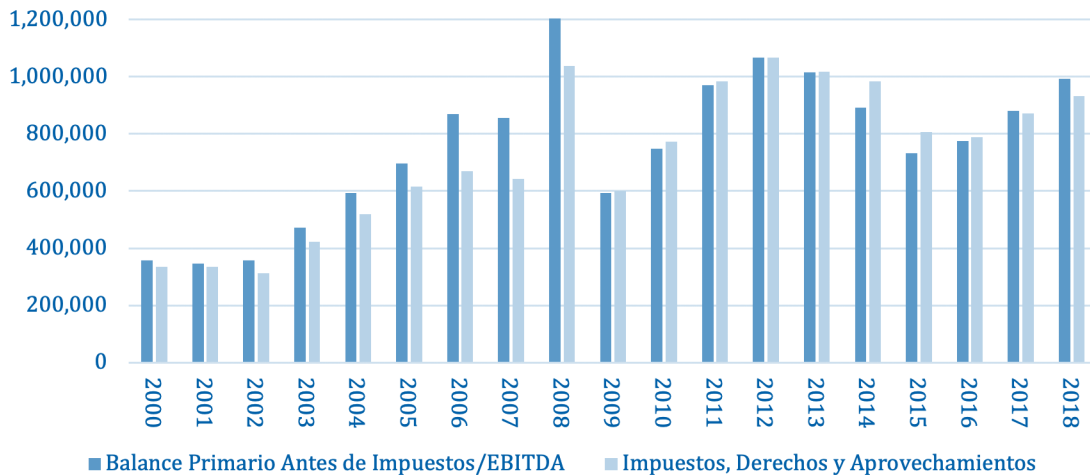
Fuente: Pemex.

Si al balance operativo se le resta el gasto de inversión (que puede ser física y/o financiera), se obtiene el balance primario antes de impuestos, o el EBITDA (por sus siglas en inglés), que también se le conoce como flujo operativo y mide el resultado puro de la empresa, para saber si un negocio es rentable o no. Con esta información podríamos decir que, hasta este punto, Pemex es una empresa rentable para el país, sobre todo porque el presupuesto público se nutre de este concepto.

Pemex no es una empresa como el resto, es una empresa cuya finalidad es aportar riqueza a la Nación mediante los impuestos que paga, y a decir verdad son muchísimos.

En la siguiente Gráfica se muestra el EBITDA, los impuestos, derechos y aprovechamientos que debe pagar Pemex al Gobierno federal.

**Gráfica 8. EBITDA y pago de impuestos  
(millones de pesos corrientes)**

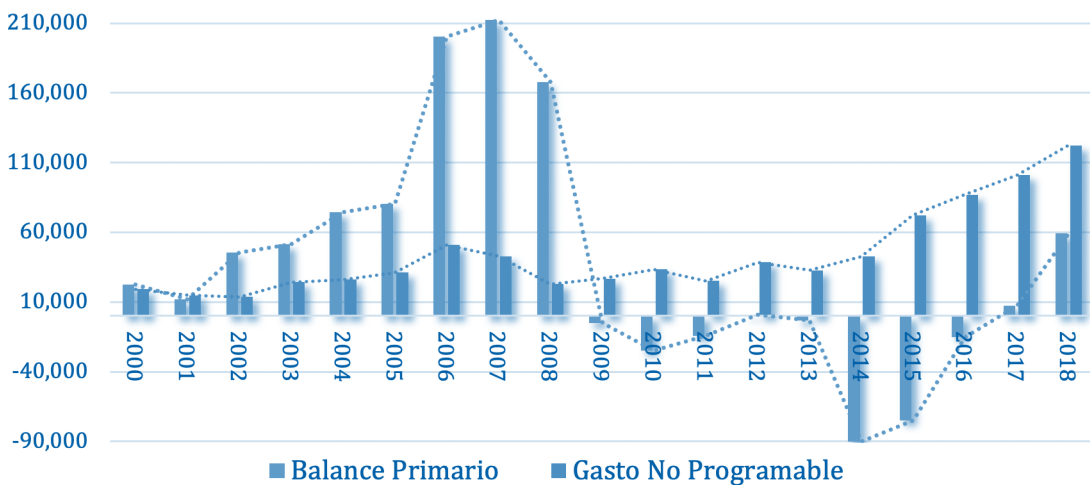


Fuente: Pemex.

El primer dato interesante es que Pemex pagó aproximadamente 87% de impuestos en relación a su EBITDA de 2000 a 2008, posteriormente a raíz de la crisis financiera de 2009 y hasta 2018, el pago de impuestos representó en promedio el 102% del flujo operativo de la empresa, lo que quiere decir que a partir de la crisis, el gobierno ha puesto en situación de grave riesgo financiero a Pemex.

Una vez descontados los impuestos del EBITDA, se llega al concepto de balance primario, el cual mide la capacidad de la empresa para poder pagar sus gastos financieros (deuda), y se muestra en la Gráfica 9.

**Gráfica 9. Balance primario y gasto no programable  
(millones de pesos corrientes)**

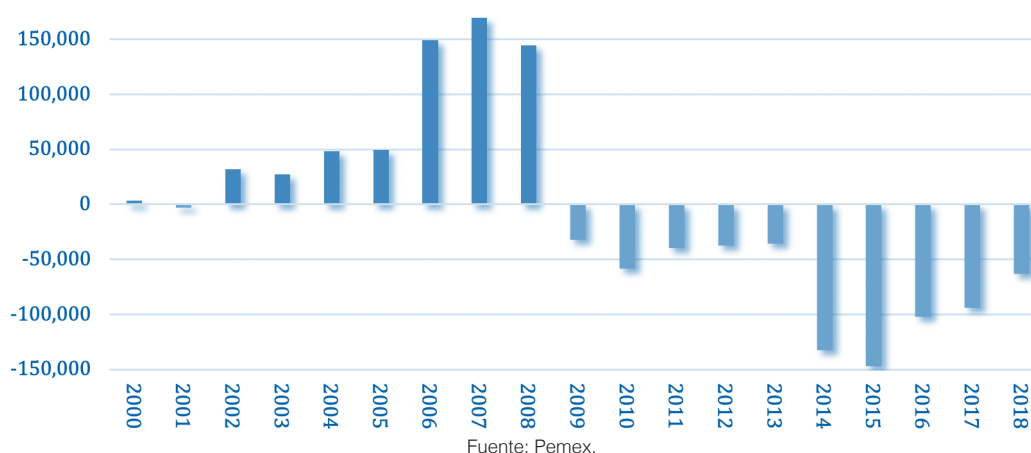


Fuente: Pemex.

Para mayor facilidad en la interpretación del concepto de balance primario, el lector puede suponer que dicho término consiste en sumar todos los ingresos mensuales y restarle todos los gastos excepto las deudas contraídas por créditos de una persona física (auto, tarjeta de crédito, préstamos de nómina, etc.). Si el resultado de esa operación es positiva, entonces quiere decir que la persona, además de poder pagar sus gasto corriente, está en posibilidad de pagar deudas, pero por el contrario, si el resultado de la operación es negativo, entonces quiere decir que una persona se debe endeudar para pagar las deudas contraídas con anterioridad, lo cual es una pésima conducta financiera.

La gráfica anterior muestra que Pemex solía ser una empresa que podía pagar sus deudas (gasto programable) sin ningún problema a lo largo del periodo 2000-2008; sin embargo, la crisis de 2009 fue un parteaguas para la empresa en los siguientes 8 años de manera negativa, pues a partir de ese momento no pudo ser capaz de enfrentar sus deudas, generando balances financieros negativos al final de cada año.

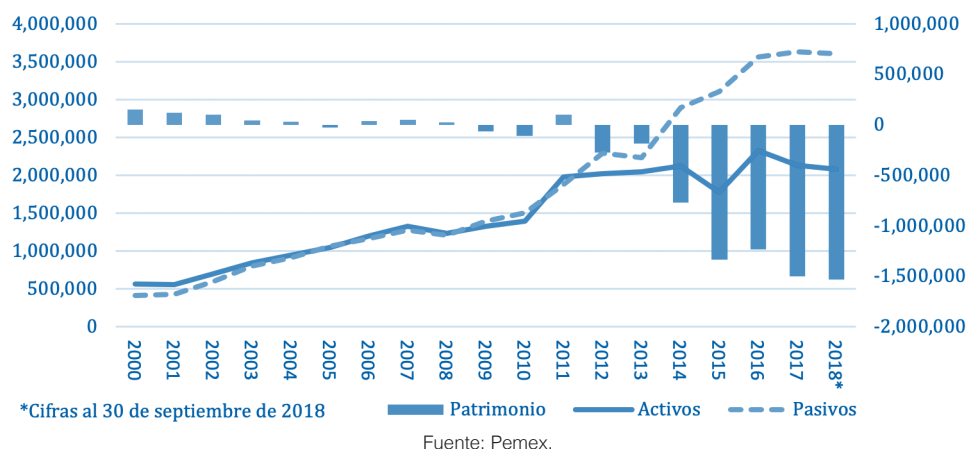
**Gráfica 10. Balance financiero de Pemex  
(millones de pesos)**



Para llegar al concepto de balance financiero, simplemente hay que restar el gasto no programable (pago de intereses por deuda) al balance primario, y como puede notarse en la Gráfica 10, Pemex tiene balances financieros negativos desde el año 2009, siendo los años 2014 y 2015, los peores en su gestión.

Una persona cualquiera no puede estar en números rojos al final de cada año sin consecuencias, y lo mismo le sucede a una empresa. Si a lo largo de uno o varios años usted acumula más deudas que ingresos, eventualmente sus acreedores (los bancos u otras personas) le reclamarán el pago, por lo que tendrá que deshacerse de parte de su patrimonio para enfrentar sus deudas. En la contabilidad de las empresas existe un segundo instrumento financiero que se denomina Balance General, y en él se registran los activos, pasivos, capital contable o patrimonio de una organización. Como su nombre lo indica, el registro debe estar balanceado entre los activos y los pasivos, esto quiere decir que al final de un año, los activos deben ser iguales a los pasivos más el capital contable. Si al final de un año una empresa tuvo más activos que pasivos, entonces el patrimonio de la empresa creció al haber obtenido mayor capital, y viceversa.

**Gráfica 11. Balance general consolidado  
(millones de pesos corrientes)**



La Gráfica 11 muestra el balance general de Pemex. Aquí puede notarse que los activos y pasivos de la empresa estuvieron relativamente balanceados de 2000 a 2011, en donde incluso hubo ligeros incrementos en su patrimonio. Pero la situación cambió drásticamente de 2012 a la fecha.

Con la información financiera disponible de Pemex, se puede asegurar que el sexenio de Peña Nieto fue desastroso para esta empresa en términos del manejo de los pasivos contables.

El pasivo de Pemex se puede dividir en dos componentes principales, el pasivo de corto y el de largo plazo. En la Tabla 1 se muestra la composición del pasivo de la empresa dividido por periodo de gobierno.

**Tabla 1. Composición del pasivo total de Pemex  
por periodo de gobierno**

Periodo	Corto Plazo	Largo Plazo
2000-2006	17.3%	82.7%
2007-2012	15.3%	84.7%
2013-2018	11.8%	88.2%

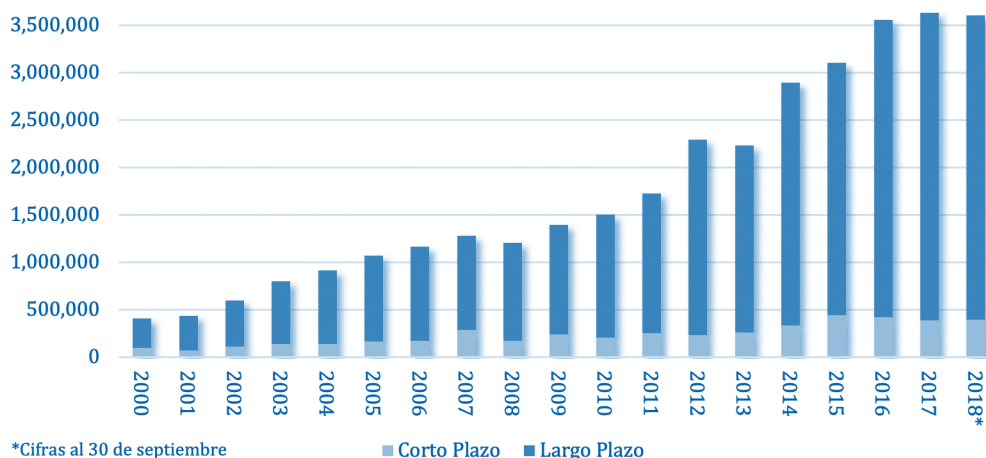
Fuente: Elaboración propia con datos de Pemex

La información anterior indica que a lo largo del tiempo, los diferentes gobiernos han inclinado la composición del pasivo de Pemex hacia el largo plazo.

El pasivo de Pemex se compone de la siguiente manera:

- *Corto Plazo*: deuda financiera de corto plazo, proveedores, impuestos y cuentas por pagar e instrumentos financieros derivados.
- *Largo Plazo*: deuda financiera de largo plazo, beneficios para los empleados, previsión para créditos diversos, impuestos diferidos y otros.

**Gráfica 12. Pasivo total de Pemex  
(millones de pesos corrientes)**



Fuente: Elaboración propia con datos de Pemex.

La Gráfica 12 revela que el pasivo total de esta empresa ha crecido en promedio al 13% anual desde el año 2000, teniendo picos de aceleración superiores al promedio en 2002, 2003, 2011, 2012 y 2014, pero retomando la información de la Gráfica 11, se puede observar que el pasivo tuvo una aceleración importante a partir de 2013, en el sexenio de Enrique Peña Nieto.

Los patrones de crecimiento del pasivo de corto y largo plazo de Pemex son consistentes con el del pasivo total. Veamos la composición de cada uno.

**Gráfica 13. Composición del pasivo de corto plazo  
(millones de pesos corrientes y porcentajes)**



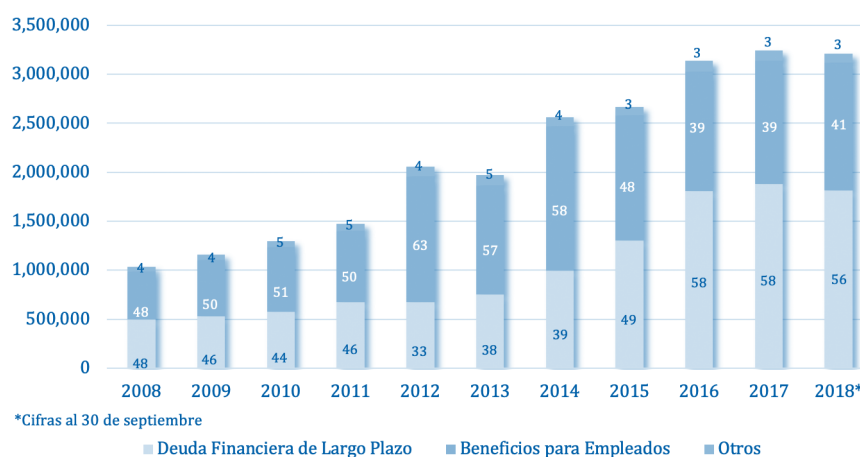
Fuente: Elaboración propia con datos de Pemex.

La Gráfica 13 revela que la mayoría del pasivo de corto plazo (74% en promedio) se encuentra dividido entre la deuda de corto plazo (compuesta por deuda a corto plazo y la porción circulante de la deuda de largo plazo), y la deuda a proveedores. Esta situación no es nueva para la empresa, lo que resulta de alguna manera novedoso, es de nueva cuenta, el cambio en el ritmo de crecimiento del flujo que muestra un salto cuantitativo importante en 2014 y 2015 para estabilizarse de 2016 a 2018 pero un nivel mucho mayor, en comparación con el promedio observado de 2008 a 2013.

Si se analiza la composición del pasivo de largo plazo, encontramos un comportamiento similar al de corto plazo, salvo que la tendencia de éste ha sido creciente con el paso del tiempo, que como ya se abordó, se debe a una recomposición gradual del pasivo total de la empresa, la cual se ha recargado más en la deuda de largo plazo.

A continuación se muestra la composición del pasivo de largo plazo de Pemex entre los años 2008 y 2018, considerando que la información de este último año corresponde hasta el día 30 de septiembre.

**Gráfica 14. Composición del pasivo de largo plazo  
(millones de pesos corrientes y porcentajes)**

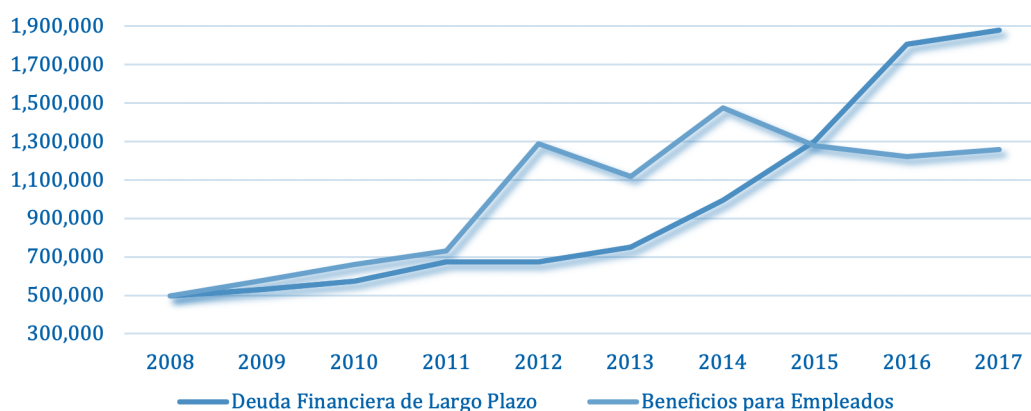


Fuente: Elaboración propia con datos de Pemex.

Si se divide el periodo de estudio en dos partes, la primera de 2008 a 2012, y la segunda de 2013 a 2018 (sexenio de Enrique Peña Nieto), se puede notar que la composición de la deuda de largo plazo se rebalanceó. En el primer periodo, la composición de ésta fue de 43% deuda de largo plazo y 52% beneficios para los empleados. En el caso del segundo periodo de estudio, esta composición cambió a 50% deuda y 47% a beneficios para empleados, que incluye el pasivo laboral contingente de la empresa.

La Gráfica 15 muestra el comportamiento lineal de la deuda de largo plazo y el beneficio para los empleados.

**Gráfica 15. Pasivo de largo plazo. Variables seleccionadas (millones de pesos corrientes)**



Fuente: Elaboración propia con datos de Pemex.

De la gráfica anterior se desprende que la deuda de largo plazo de Pemex no ha dejado de crecer en los últimos 10 años, mientras que los beneficios para los empleados tuvieron dos incrementos sustanciales en 2012 y 2014, y después se estabilizaron en torno a los 1.3 billones de pesos,<sup>1</sup> lo que refleja que el problema primordial del pasivo de largo plazo es la deuda financiera que ha sido adquirida a este plazo, y la relación que guarda ésta con el gasto de inversión y las reservas de crudo.

## Calificación crediticia

Existen 4 calificadoras internacionales que evalúan el desempeño de Pemex en diversas áreas. Las calificadoras son: Standard&Poors, Moody's, HR Ratings y Fitch. En este artículo se va a revisar la calificación que otorgan cada una de ellas en la deuda de largo plazo, ya que es una de las variables más importantes dentro del pasivo total de la empresa.

**Tabla 2. Calificación de la deuda de largo plazo de Pemex**

Standard&Poors		HR Ratings		
Mes/Año	Calificación	Mes/Año	Calificación	Perspectiva
2004	BBB-	-	-	-
2005	BBB	-	-	-
2009	BBB+	-	-	-
2011	BBB	-	-	-
ago 2013	BBB	2012	AAA	Estable
dic 2013	BBB+	2013		
2014		2014		
2015		2015		
2016		2016		
2017		2017		
2018		2018		
-	-	-	-	-

<sup>1</sup> Hay que señalar que el Estado de Resultados y el Balance General miden distintas variables, y no pueden existir comparaciones directas entre ambas, ya que el primero analiza variables de flujo, mientras que el segundo estudia variables de acervo.

Moody's			Fitch		
Mes/Año	Calificación	Perspectiva	Mes/Año	Calificación	Perspectiva
-	-	-	-	-	-
2008			-	-	-
2009			-	-	-
2011	Baa1	Estable	2011		
2012			2012	BBB	Estable
2013			2013		
2014	A3	Estable	2014	BBB+	Estable
2015	Baa1	Negativa	2015		
2016	Baa3	Negativa	2016		
2017			2017	BBB+	Negativa
2018	Baa3	Estable	2018		
-	-	-	2019	BBB-	Negativa

Las calificaciones que emiten las diversas agencias sobre la deuda de Pemex miden el riesgo de caer en *default* por parte de la empresa, y por consecuencia, que deje de afrontar sus compromisos financieros.

Hasta 2019, la única calificadoradora que ha emitido una opinión ha sido Fitch, la cual redujo la calificación de la deuda de Pemex de BBB+ a BBB- y mantuvo su perspectiva negativa sobre el desempeño de la misma.

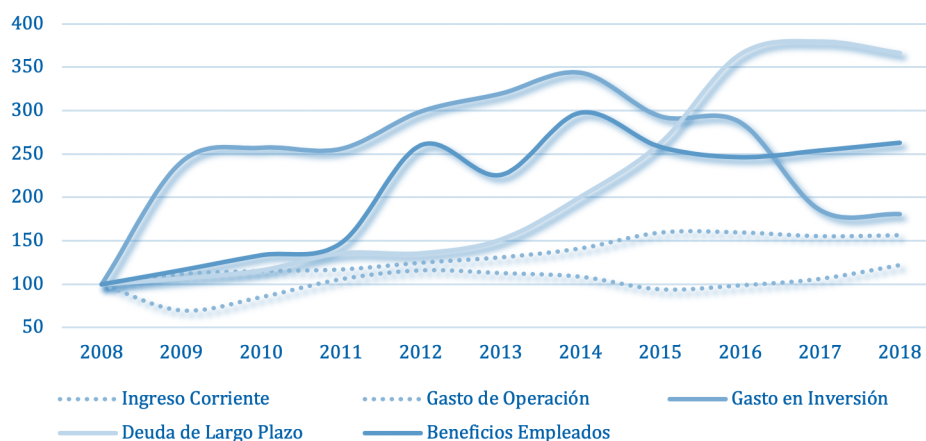
La reducción de Fitch es una cuestión muy importante a tomar en cuenta, ya que no se había visto una reducción en la calificación crediticia de esta empresa sobre Pemex desde hace 11 años. El argumento de la calificadoradora para la reducción de la calificación fue el deterioro continuo del perfil crediticio individual de Pemex, como resultado de una generación negativa persistente de flujo de fondos libres junto con una subinversión en exploración y producción.

El gobierno de AMLO anunció que apoyaría a Pemex con una transferencia de recursos por 5,200 millones de dólares, sin embargo las empresas calificadoras no son optimistas respecto a esta medida, ya que no atiende al problema central de la empresa que es la constante generación de números rojos y la excesiva carga fiscal.

### Viabilidad (futuro) de Pemex

Fitch Ratings no se equivoca en su apreciación sobre Pemex. La Gráfica 16 muestra el crecimiento del ingreso corriente, gasto de operación, deuda de largo plazo, beneficios para los empleados y gasto en inversión. Para el análisis, se construyó un índice con base en el año 2008 (año previo a la crisis financiera de 2009) y a partir de ese año se compara la evolución de las anteriores variables.

**Gráfica 16. Viabilidad de Pemex en el largo plazo  
(2008=100)**



Fuente: Elaboración propia con datos de Pemex.

Como se puede apreciar, tanto los ingresos como los gastos de operación se han mantenido relativamente constantes con respecto a las otras tres variables que fueron las que prendieron las alertas de las calificadoras. Por un lado el gasto en inversión cayó drásticamente a partir de 2014, cuando se observaba una tasa de crecimiento ascendente y por encima de todas las variables de estudio. En segundo lugar, llama la atención el continuo crecimiento de los beneficios para los empleados (pasivo contingente laboral) que aunque se ha logrado estabilizar a partir de 2015, lo ha hecho en niveles muy altos. Y en tercer lugar, se aprecia un rápido y sustancial incremento en la deuda financiera de largo plazo, la cual estuvo relativamente controlada de 2008 a 2013, pero se aceleró a partir de 2014 posicionándose como el pasivo más grande de la empresa.

## Conclusiones y recomendaciones

Pemex tiene un grave problema en cuanto a generación de flujos financieros positivos que tienen su origen en una marcada emisión de

deuda de largo plazo, que se combina con una notable caída en el gasto de inversión, de las reservas de crudo del país y con una carga fiscal muy elevada.

El gobierno de AMLO debe realizar con urgencia medidas de largo plazo encaminadas a resolver los problemas anteriores, de lo contrario la muerte de Pemex se acerca cada año.

Las posibles salidas al problema de generación de flujos positivos de Pemex tiene muchas aristas y diversos efectos sobre las finanzas públicas, que deben ser considerados para tomar la medida más adecuada.

Sabemos que el régimen fiscal de Pemex “ahorca” la generación de flujos positivos, pero relajar el marco fiscal tiene fuertes implicaciones sobre el presupuesto público.

En primer lugar, Pemex debe frenar su emisión de deuda de largo plazo y revisar a profundidad el desempeño sus empresas filiales, en donde esta última sería la acción menos costosa de todas.

Para mejorar la situación de Pemex existen algunas alternativas. Por un lado, el gobierno

federal tendría que comprometerse a realizar recortes al gasto público o a destinar los recursos excedentes del presupuesto (si los hubiere). En segundo lugar, AMLO tendría que cambiar su visión sobre la reforma energética y permitir a Pemex realizar mayores contratos de asociación con capitales privados (*farmouts*) y permitir la explotación en yacimientos no convencionales (*shale-gas* y *shale-oil*).

Por otra parte, es indispensable que Pemex frene y/o disminuya el pasivo contingente laboral de la empresa, ya que el pago de ese pasivo afecta negativamente su desempeño en el largo plazo, y ha orillado a que se contrate deuda adicional para afrontar los compromisos financieros en el corto plazo.

Finalmente, se podría poner a discusión en la agenda nacional una tercera vía de solución y que tiene que ver con la apertura de Pemex al capital privado, no solo en el mercado de deuda como ocurre hoy en día, sino en el mercado de capitales, lo que implicaría convertir a Pemex en una empresa con integración de capital mixta. Ello obligaría a esta empresa a realizar modificaciones en su estructura de gobierno corporativo, abriendo varios espacios dentro del consejo de administración a inversionistas (nacionales y extranjeros), expertos en el sector hidrocarburos que podrían obligar de mejor forma a poner orden en una de las empresas insignia de nuestro país. Pero esa sería la Reforma Energética 2.0. **B**

## Bibliografía

- Balance Primario y Financiero de Pemex. 2000-2018. Petróleos Mexicanos. Consultado en <http://www.pemex.com/ri/finanzas/Paginas/SeguimientoPresupuestal.aspx>
- Base de Datos Institucional de Petróleos Mexicanos. Consultada en <http://ebdi.pemex.com/bdi/bdiController.do?action=temas>
- Calificación Crediticia de Petróleos Mexicanos. Consultada en <http://www.pemex.com/ri/Deuda/Paginas/CalificacionCrediticia.aspx>
- Estadísticas Oportunas de Finanzas Públicas. Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Consultado en <http://presto.hacienda.gob.mx/EstoporLayout/estadisticas.jsp>
- Estados Financieros Dictaminados 2000-2018. Consultados en <http://www.pemex.com/ri/finanzas/Paginas/estados-financieros-dictaminados.aspx>
- Pemex (2012). Anuario Estadístico 2012. Petróleos Mexicanos. Consultado en [http://www.pemex.com/ri/Publicaciones/Anuario%20Estadistico%20Archivos/2012\\_ae\\_00\\_vc\\_e.pdf](http://www.pemex.com/ri/Publicaciones/Anuario%20Estadistico%20Archivos/2012_ae_00_vc_e.pdf)
- Pemex (2013). Anuario Estadístico 2003-2013. Petróleos Mexicanos. Consultado en <http://www.pemex.com/ri/Publicaciones/Anuario%20Estadistico%20Archivos/Anuario-Estadistico-2003-2013.pdf>
- Pemex (2014). Anuario Estadístico 2014. Petróleos Mexicanos. Consultado en [http://www.pemex.com/ri/Publicaciones/Anuario%20Estadistico%20Archivos/2014\\_ae\\_00\\_vc\\_e.pdf](http://www.pemex.com/ri/Publicaciones/Anuario%20Estadistico%20Archivos/2014_ae_00_vc_e.pdf)
- Pemex (2017). Anuario Estadístico 2017. Petróleos Mexicanos. Consultado en [http://www.pemex.com/ri/Publicaciones/Anuario%20Estadistico%20Archivos/anuario-estadistico\\_2017\\_es.pdf](http://www.pemex.com/ri/Publicaciones/Anuario%20Estadistico%20Archivos/anuario-estadistico_2017_es.pdf)
- Pemex factsheet. Consultado en <http://www.pemex.com/ri/herramientas/Paginas/cifras.aspx>

# Energías limpias y renovables, situación actual y propuestas

*Mireya Landero Orduña*

En este artículo se realiza un breve esbozo de la situación de nuestro país en el desarrollo de las energías limpias y renovables desde la reforma energética hasta el momento. Se presenta el marco legal nacional e internacional sobre transición energética y cambio climático donde se establecen metas y compromisos a mediano y largo plazos que se deben atender considerando el diagnóstico nacional sobre el tema. Posteriormente se resaltan algunos puntos relevantes de la agenda energética y del sector eléctrico del candidato y Presidente Andrés Manuel López Obrador, para finalmente hacer un breve esbozo de la postura del PAN respecto al impulso y fomento de energías limpias y renovables y mencionar algunas propuestas legislativas relevantes en la materia.

## **Aspectos legales y metas comprometidas**

El capítulo verde de la reforma energética en México, que se concretó con la Ley de Transición Energética impulsada por el Partido Acción Nacional, regula y establece una hoja de ruta para la producción y aprovechamiento sustentable de la energía, al determinar metas y obligaciones sobre energías limpias y

renovables, además de buscar reducir las emisiones contaminantes de la industria eléctrica sin afectar la competitividad de los sectores productivos.

La implementación de la reforma energética ha sido tan larga ya que la normatividad, la concretización de instituciones, políticas y procesos requieren estrategias de corto, mediano y largo plazo. Uno de los mecanismos para modernizar el sector eléctrico fue el abrir el mercado a participantes del sector privado en la generación y transmisión, a fin de atender la creciente demanda urbana y los usos industriales y comerciales. Para la industria eléctrica nacional el utilizar fuentes limpias que aseguren el abasto representa a futuro un gran reto.

La Ley de Transición Energética estableció una meta de participación mínima de energías limpias en la generación de energía eléctrica del 25 por ciento para el año 2018, del 30 por ciento para 2021 y del 35 por ciento para 2024. Al primer semestre del 2018, se reporta que se alcanzó el 24.12% con fuentes limpias (incluye la cogeneración eficiente que puede utilizar combustibles fósiles), así que sólo el

17.29%<sup>1</sup> es generación con fuentes renovables.

Vinculadas con estas metas, la Ley General de Cambio Climático determinó que nuestro país asume el objetivo indicativo o meta aspiracional de reducir al año 2020 un 30 por ciento de emisiones de gases de efecto invernadero con respecto a la línea de base; así como un 50 por ciento de reducción de emisiones al 2050 con relación a las emitidas en el año 2000 (artículo segundo transitorio).

En la misma Ley General de Cambio Climático, se determina que para 2020, acorde con la meta-país en materia de reducción de emisiones, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en coordinación con la Secretaría de Energía y la Comisión Reguladora de Energía, deberán tener constituido un sistema de incentivos que promueva y permita hacer rentable la generación de electricidad a través de energías renovables como la eólica, la solar y la mini hidráulica por parte de la Comisión Federal de Electricidad; (inciso d), fracción II, artículo tercero transitorio).

Como vemos, la legislación estableció los objetivos y los mecanismos gubernamentales para la generación de energía con fuentes limpias y renovables acopladas con los compromisos internacionales en materia de reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).

Recordemos que dentro de los acuerdos y compromisos que nuestro país ha firmado y que lo obligan a cumplir con las metas establecidas se encuentran:

- La Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) que fue firmada en 1992 y entró en vigor el 21 de marzo de 1994, cuyo objetivo último es “Lograr la estabilización de las concentraciones de gases de efecto invernadero en la atmósfera

en un nivel que impida interferencias antropógenas peligrosas en el sistema climático. Ese nivel debería lograrse en un plazo suficiente para permitir que los ecosistemas se adapten naturalmente al cambio climático, asegurar que la producción de alimentos no se vea amenazada y permitir que el desarrollo económico prosiga de manera sostenible”. De la CMNUCC se derivan el Protocolo de Kioto y el Acuerdo de París.

- El Protocolo de Kioto se adoptó en 1995, y compromete a los países industrializados a reducir las emisiones de los gases de efecto invernadero. Y si bien no estableció metas cuantificables de reducción de emisiones para los países (México se encuentra en este listado), sí compromisos como la elaboración de inventarios nacionales de emisiones, comunicaciones nacionales, así como estudios de mitigación y adaptación al cambio climático.

De forma global se propuso reducir en un promedio de 5.2%, para el periodo 2008-2019, los siguientes gases: dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), gas metano (CH<sub>4</sub>) y óxido nitroso (N<sub>2</sub>O), además de tres gases industriales fluorados: Hidrofluorocarbonos (HFC), Perfluorocarbonos (PFC) y Hexafluoruro de azufre (SF<sub>6</sub>)

El Protocolo establece una serie de mecanismos de mercado como: Comercio de Derechos de Emisiones, Implementación Conjunta y Mecanismo para un Desarrollo Limpio (MDL). México lo firmó el 9 de junio de 1998, el Senado de la República aprobó su ratificación el 29 de abril de 2000 y entró en vigor hasta el 16 de febrero de 2005.

- En cuanto al reciente Acuerdo de París, se busca evitar que la temperatura promedio de la Tierra aumente más de 2°C durante este siglo. Nuestro país se

<sup>1</sup> Reporte de Avance de energías limpias. Primer Semestre 2018. Secretaría de Energía, México.

comprometió a reducir el 22% de sus emisiones de gases de efecto invernadero al 2030 y 51% respecto a sus emisiones de carbono negro.

La reducción de gases de efecto invernadero se conseguirá a través del compromiso de los diferentes sectores participantes, de acuerdo con las metas siguientes: transporte 18%; generación eléctrica 31%; residencial y comercial 18%; petróleo y gas 14%; industria 5%; agricultura y ganadería 8% y residuos 28%.

Las metas son establecidas en las Contribuciones Previstas y Determinadas a Nivel Nacional (NDC). La Contribución de México contiene dos componentes, uno de mitigación y otro de adaptación. El componente de mitigación contempla dos tipos de medidas: no condicionadas y condicionadas. Las medidas no condicionadas son las que el país solventará con recursos propios y las condicionadas las que podría llevar a cabo si se establece un nuevo régimen internacional de cambio climático y si el país obtiene recursos adicionales y transferencia de tecnología disponibles mediante cooperación internacional.

#### *a) Reducción no condicionada*

México se compromete a reducir de manera no condicionada el 25% de sus emisiones de GEI y de Contaminantes Climáticos de Vida Corta (bajo BAU) al año 2030. Este compromiso implica una reducción del 22% de GEI y una reducción del 51% de Carbono Negro. El compromiso establece igualmente, un pico de emisiones al 2026.

#### *b) Reducción condicionada*

El compromiso de reducción de 25% expresado anteriormente, se podrá incrementar hasta en un 40% de manera condicionada, sujeta a la adopción de un acuerdo global que incluya temas importantes tales como un precio al carbono internacional,

ajustes a aranceles por contenido de carbono, cooperación técnica, acceso recursos financieros de bajo costo y a transferencia de tecnología, todo ello a una escala equivalente con el reto del cambio climático global. Esta Contribución es consistente con la ruta planteada en la LGCC de reducir en el 2050 el 50% de emisiones con respecto a las emisiones del 2000.

Adicionalmente, el Estado mexicano se comprometió en cumplir con los objetivos de la Agenda 2030 de Desarrollo Sustentable para garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible a toda la población (objetivo 7), adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos (objetivo 13) y conservar y utilizar sosteniblemente los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible (objetivo 14).

### **Diagnóstico**

Según el Inventario Nacional de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, en el 2015 México emitió 683 millones de toneladas de dióxido de carbono equivalente (MtCO<sub>2</sub>e) del total de estas emisiones, lo que nos coloca entre los primeros 20 países en el mundo que más contaminan. El sector energético ha producido más del 70% de estas emisiones y el 24.1% fueron emisiones por generación de electricidad.

Según datos presentados en el sexto informe de gobierno de Enrique Peña Nieto, en el primer semestre del 2017, casi el 80% de la energía eléctrica se produjo con energías fósiles, es decir en plantas de ciclo combinado, en termoeléctricas y en carboeléctricas.

La contaminación atmosférica es una de las consecuencias más preocupantes de este fenómeno que se agudiza en las zonas urbanas. Según información de la Comisión Nacional de Derechos Humanos, no sólo la Zona Metropolitana de la Ciudad de México padece esta problemática; por ejemplo, la

***La política de gobierno hasta ahora ha sido acaparada con los costos  
programas asistencialista de la “agenda social” con tinte electoral;  
se sigue argumentando que con ello se atienden las necesidades  
básicas de la población y la agenda sustentable  
ha quedado olvidada***

ciudad de Monterrey ha mantenido récords de ser la ciudad más contaminada del país en diversas ocasiones, seguida por Toluca, Salamanca, León, Irapuato, Silao, Mexicali, Torreón, Chihuahua, Guadalajara y Puebla, entre las principales.

Respecto al consumo de electricidad en México, el sector doméstico agrupa 88% de los 40 millones de clientes de electricidad, y representa 26.5% de las ventas directas de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), mientras que el sector industrial, aunque solo representa 1% de los clientes, significa más de la mitad de sus ventas.

Sólo 5% de los hogares mexicanos utiliza energía renovable para su consumo doméstico de electricidad, reveló Manuel Martínez Fernández, investigador titular del Instituto de Energías Renovables (IER) de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

Esta situación prevalece a pesar de que dentro del Mercado Eléctrico Nacional el precio de la energía solar se ha ubicado como uno de los precios más bajos (2 centavos de dólar por kilovatio hora), se sigue importando cerca del 55% del gas natural a Estados Unidos para producir electricidad pagándose más caro (aproximadamente 4 centavos de dólar), como lo dio a conocer el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt).

Respecto a la cobertura de energía eléctrica, se calcula que en nuestro país, aproximadamente 11 millones de hogares viven en

pobreza energética;<sup>2</sup> esto representa cerca del 37% del total de viviendas.<sup>3</sup> Según datos para la canasta no alimentaria del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, en el 2014 el gasto mensual por persona para servicios en la vivienda, representó el 13.14 % del gasto total de la canasta urbana y el 12.92% de la canasta rural. El gasto en el pago de energía eléctrica puede llegar hasta la mitad de ingreso por familia en las zonas con temperaturas extremas.

El panorama actual es que a pesar de que la reforma energética y los compromisos y metas nacionales e internacionales apuntan hacia la transición hacia fuentes menos contaminantes y limpias, existen políticas aisladas y permanece una visión sectorial de corto plazo que impide reducir las emisiones de GEI a partir de una transición energética estratégica.

Se requiere por lo tanto por parte del Estado, una planeación a mediano y largo plazo sin tintes políticos en materia energética, que permita para incorporar los avances tecnológicos y las potencialidades naturales de nuestro territorio para un aprovechamiento eficiente de energías fósiles y fuentes limpias y renovables.

<sup>2</sup> “Pobreza energética”: se considera que “un hogar se encuentra en pobreza energética cuando las personas que lo habitan no satisfacen las necesidades de energía absolutas, las cuales están relacionadas con una serie de satisfactores y bienes económicos que son considerados esenciales, en un lugar y tiempo determinados, de acuerdo a las convenciones sociales y culturales”.

<sup>3</sup> <https://www.colef.mx/noticia/pobreza-energetica-en-america-latina/>

## Política energética y eléctrica de AMLO

El proyecto del gobierno actual está orientado a buscar la autosuficiencia energética. Pemex y la Comisión Federal de Electricidad se están convirtiendo en empresas estatales monopólicas en la producción de gasolinas y electricidad. A la par se está buscando reducir la participación y la inversión privada y extranjera, incrementando las grandes inversiones públicas en generación energética a partir de termoeléctricas y refinerías.

Específicamente para la producción de electricidad, Andrés Manuel López Obrador (AMLO) en su Proyecto de Nación 2018-2024, ubica al sector hidroeléctrico como un eje estratégico. El objetivo es incrementar la generación de electricidad a través de centrales hidroeléctricas. Para ello plantea 3 estrategias: 1) Aumentar la producción y eficiencia en las 63 centrales ya existentes, 2) el desarrollo de 13 nuevas centrales hidroeléctricas y 3) la instalación de 112 nuevas centrales pequeñas y minis del sector privado.

Respecto a las termoeléctricas, se propone evitar el retiro de centrales generadoras ya existentes, rehabilitarlas y adaptarlas para ciclos combinados reduciendo el uso del diésel y combustóleo e incrementando la utilización de gas natural considerado menos contaminante. Hay que precisar que el gas natural sigue siendo que es una energía de origen fósil no renovable y “de transición” como lo llama Mario Molina.

Estas propuestas requerirán de grandes inversiones públicas en infraestructura de gasoductos que abarquen todo el territorio nacional, lo que puede provocar un incremento de las tarifas de luz.

Y a pesar de que en su Plataforma Política se establecen proyectos específicos en materia de energías renovables,<sup>4</sup> el tema ha

sido olvidado y hasta ahora sus proyectos estratégicos en el sector son las termoeléctricas y las refinerías. Esto muestra un claro desinterés en diversificar la matriz energética, desaprovechándose las ventajas naturales del territorio nacional en generación de energía como el sol, el viento, las mareas, etc.

Además, si vemos los recursos destinados a las acciones para la transición energética y el cambio climático, se observa una incongruencia entre las propuestas, la política gubernamental y los compromisos internacionales de largo plazo. Simplemente en el presupuesto para el Ejercicio Fiscal 2019, existe una disminución real con respecto al 2018, para el Ramo 16, Medio Ambiente y Recursos Naturales de un 32.1 %.

En lo que respecta al Anexo 16, correspondiente a las Erogaciones para la Adaptación y Mitigación de los efectos del cambio climático, hubo una disminución del 45% y para el Anexo 15, que son los recursos para la Estrategia de Transición para Promover el Uso de Tecnologías y Combustibles más Limpios, la pérdida real es del 1.2%.

Otros ejemplos de las contradicciones de la política actual en materia de energías renovables es la cancelación el 25 de enero 2019 por parte de la CFE del proyecto “Ixtepec Potencia- Yautepec Potencia”. Este Proyecto formaba parte de la Línea de

---

hasta 300 habitantes cada una, aisladas del Sistema Eléctrico Nacional.

\*Programa de Centros de Desarrollo Técnico en Energías Renovables (CDTERs) al interior de 500 Instituciones del Sistema Educativo Tecnológico a nivel medio y superior, equipados con sistemas de generación de energías renovables.

\* Programa de 1, 000,000 de instalaciones de Energías Renovables de pequeña capacidad para usuarios del sector residencial y de servicios.

\* Programa de Sostenibilidad Energética para Dependencias del Gobierno Federal.

\* Programa de Red Nacional de 1000 Solineras. Se trata de estaciones de carga de vehículos eléctricos puros urbanos (solineras), alimentadas por medio de generadores de energía renovable.

\* Programa de Industria Estratégica de ER e Industrias Verdes. Estímulos fiscales, créditos y simplificaciones administrativas a los empresarios que se inserten en dicho programa estratégico. Esquemas de fomento a empresas que instalen generadores de energías renovables.

\*Programa de Energía Eólica Pequeña, Mini y Micro Brindará estímulos para corporativos industriales y conglomerados comerciales y de servicios.

<sup>4</sup> Transición energética y energías renovables

\*Programa Integral de Fortalecimiento Comunitario que brinde acceso total de Energías Renovables a 45,000 comunidades marginadas de

Transmisión en Corriente Directa de parques eólicos del Istmo de Tehuantepec-Valle de México. El proyecto está contemplado en el Programa de Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional (Prodesen) 2017-2031 y en el correspondiente al periodo 2018-2032.

También fue cancelada el 31 de enero de este año, la cuarta subasta de largo plazo para 2019 en la que se comercializan, entre otros, los Certificados de Energías Limpias que permiten cumplir con las metas establecidas en la legislación nacional y acuerdos internacionales en materia de energías renovables.

La importancia de las energías limpias en el desarrollo y crecimiento del sector energético es tal, que la agencia de calificación crediticia Moody's advirtió que "La cancelación de dicha subasta es negativa para el sector eléctrico de México porque plantea dudas sobre el compromiso con la inversión en energías renovables y arroja dudas sobre el futuro de la financiación privada para nuevos proyectos energéticos". Señaló que los precios de energía promedio para las nuevas energías renovables fueron algunos de los más baratos del mundo y los inversionistas privados que buscan oportunidades de inversión a través de la subasta agregaron estabilidad a la red eléctrica de México a través de la diversificación.

La calificadora advirtió igualmente, que "la cancelación de la cuarta subasta y la posible pérdida de contratos de energía adicionales de bajo costo pueden tener repercusiones tanto en la red como en CFE, ya que las plantas más antiguas y menos eficientes permanecen en línea".

La intención de que el Estado, a través de la CFE, sea el principal o único generador de electricidad en el país, representa un gran riesgo ya que el proyecto de la próxima administración se enfoca principalmente en hidroeléctricas y termoeléctricas, lo que implica un costo financiero muy elevado (737 millones

de dólares para la renovación de centrales existentes y 1,851 millones de dólares para las nuevas, de 2019 a 2024) y la meta establecida se lograría a finales del sexenio de López Obrador.

En el documento del Proyecto de Nación se precisa que: "el programa de inversión de la Centrales Hidroeléctricas sostenibles comienza, normalmente, cinco años previos a la entrada en operación", es decir se invertirán recursos públicos en todo el sexenio pero la generación de electricidad iniciará al término de éste, si no hay prórrogas.

### **Propuestas PAN**

El Partido Acción Nacional impulsó la agenda "verde" en la transición energética, a partir de la utilización de fuentes limpias y renovables para la producción de energía eléctrica.

Se buscó no sólo ampliar la participación del sector privado, sino diversificar la generación distribuida para la industria y sectores económicos específicos con importantes consumos a partir de fuentes de energía limpia a pequeña escala, que no necesariamente necesitan alimentarse de las grandes centrales eléctricas.

Por ejemplo, la energía solar es hoy en día uno de los métodos más asequibles para generar electricidad y reducir el impacto ambiental. Los sistemas fotovoltaicos se integran principalmente por paneles que transforman la energía solar en energía eléctrica de corriente continua que, por medio de un inversor, es convertida en corriente alterna y sincronizada a la red de la CFE. Esta modalidad de generación y distribución puede ser incentivada y promovida por las autoridades en el sector energético para que los usuarios domésticos y las pequeñas y medianas industrias reduzcan sus costos en electricidad.

En materia legislativa, el GPPAN en la Cámara de Diputados desde la LXII

*El proyecto del gobierno actual está orientado a buscar la autosuficiencia energética. Pemex y la Comisión Federal de Electricidad se están convirtiendo en empresas estatales monopolísticas en la producción de gasolinas y electricidad.*

*A la par se está buscando reducir la participación y la inversión privada y extranjera, incrementando las grandes inversiones públicas en generación energética a partir de termoeléctricas y refinerías*

Legislatura ha impulsado e insistido en proyectos que fortalezcan la transición energética, que permitan cumplir con las metas de cambio climático y que permitan un acceso asequible y justo a fuentes de energía principalmente eléctrica.

Podemos mencionar que se han presentado diversas iniciativas para otorgar estímulos a particulares y a dependencias y entidades de la administración pública federal, de las entidades federativas y los municipios para incorporar acciones y políticas de mitigación, como la contratación o compra de automóviles eléctricos e híbridos.

Se ha buscado igualmente promover la instalación de equipos y/o aparatos que usen energías renovables como los paneles fotovoltaicos o el llamado “Bono Solar, para uso doméstico a través de los Fondos de Transición Energética y el financiamiento para el aprovechamiento sustentable de la energía como lo establece la Ley de Transición Energética. Esto permitiría ampliar la cobertura de suministro de electricidad y abatir la pobreza energética, además de reducir las tarifas en los hogares y en las pequeñas y medianas empresas.

Se han impulsado propuestas como estímulos fiscales a empresas ambientalmente responsables que inviertan o utilicen tecnologías menos contaminantes y se ha buscado darle auge a la instalación y desarrollo de

nuevas tecnologías como la eólica marina. Se ha demandado también una verificación de la normatividad para mejorar la calidad de las gasolinas y petrolíferos

En materia de atención a los efectos del cambio climático, se ha propuesto integrar “acciones voluntarias” para entidades y dependencias de la administración pública federal, los tres niveles de gobierno y el sector privado, que contribuyan a alcanzar las metas de la política nacional de cambio climático y los tratados internacionales.

Estas propuestas y la fiscalización sobre las acciones del Ejecutivo federal, para que sus proyectos como el Tren Maya, el Corredor Transistmico, la refinería de dos bocas, cumplan con estudios de impacto ambiental y se consulte a la población, y en su caso a las comunidades indígenas, tienen como objetivo principal que el gobierno se apegue al Estado de derecho integrando la participación democrática y cumpla con la normatividad técnica que establece la Constitución y el marco legislativo nacional e internacional.

En general, el PAN en esta LXIV Legislatura presenta una agenda legislativa comprometida con el desarrollo sustentable basada en la rendición de cuentas, la transparencia y en un impulso sostenido hacia la transición energética para combatir los efectos del cambio climático, en donde el gobierno colabore con el sector privado y social en

proyectos de cuidado al medio ambiente y con oportunidades de crecimiento económico para el país y las personas.

### Conclusiones

A pesar de que nuestro país ha sido reconocido a nivel internacional como uno de los primeros en legislar en materia de cambio climático, que tiene una ley para transitar hacia el uso de energías limpias y que se presentan Estrategias de largo plazo como la de Cambio Climático que es hasta 2030, las políticas gubernamentales para atender problemáticas tan relevantes siguen marcadas por los intereses políticos y los tiempos sexenales.

La política de gobierno hasta ahora ha sido acaparada con los costos programas asistencialista de la “agenda social” con tinte electoral; se sigue argumentando que con ello se atienden las necesidades básicas de la población y la agenda sustentable ha quedado olvidada.

La política cortoplacista que se escuda en atender lo urgente y no lo esencial para el bienestar de las personas, no puede o no quiere ver que desacoplar nuestra economía y nuestro desarrollo de la energía fósil es invertir en el futuro del país, ya que dejaremos de depender de una sola fuente que es finita (el petróleo) y de los mercados y precios internacionales; además podríamos desarrollar una economía verde basada en industrias y empleos dentro del sector de energías limpias, y algo fundamental, ayudaremos a conservar los servicios ambientales que nos proporciona el aire, el agua y la tierra al mitigar y adaptarnos al irreversible cambio climático.**B**

### Fuentes consultadas

#### Bibliográficas

- Estudios Económicos de la OCDE. México, Enero 2017, VISIÓN GENERAL

- Energías Renovables. La reforma energética del siglo XXI. Sinergia, Konrad Adenauer Stiftung.
- Galindo Álvarez, Beatriz Alejandra, “Prefactibilidad de los parques eólicos marítimos”, Tesis para obtener el título de Ingeniero Electricista, IPN, Escuela Superior de Ingeniería, Mecánica y Eléctrica Zacaten-co, Diciembre 2013 p.18. Consultado en: <https://tesis.ipn.mx/handle/123456789/13953>
- Recomendación General no. 32/2018. sobre las violaciones a los derechos humanos a la salud, un nivel de vida adecuado, medio ambiente sano, e información pública ocasionadas por la contaminación atmosférica urbana. Consultado en: [www.cndh.org.mx/sites/all/doc/Recomendaciones/generales/RecGral\\_032.pdf](http://www.cndh.org.mx/sites/all/doc/Recomendaciones/generales/RecGral_032.pdf)

#### Electrónicas

- <https://www.gob.mx/sener/documentos/informe-sobre-la-participacion-de-las-energias-renovables-en-la-generacion-de-electricidad-en-mexico-al-30-de-junio>
- <http://www.redalyc.org/pdf/111/11145317002.pdf>
- <https://www.elfinanciero.com.mx/economia/cancelacion-de-subasta-electrica-genera-dudas-sobre-inversion-en-el-sector-moodys> (14 de febrero 2019)
- <https://www.cenace.gob.mx/paginas/publicas/mercadooperacion/subastas.aspx>
- <https://www.jornada.com.mx/ultimas/2019/02/08/anuncia-amlo-posible-operacion-de-termoelectrica-de-la-huesca-1487.html>
- [www.cefp.gob.mx/publicaciones/presentaciones/2018/precefp0202018.pdf](http://www.cefp.gob.mx/publicaciones/presentaciones/2018/precefp0202018.pdf)

# La estrategia contra el robo de combustibles desde la óptica de los municipios

*Mario Alejandro Navarro Saldaña*

*No es tiempo de inventar futuros con el pretexto de que inventar futuros salva el presente, sino es tiempo de preservar el futuro por la acción responsable en el presente*

Carlos Castillo Peraza

## I. Introducción

Aún como candidato, Andres Manuel López Obrador planteó en diversas ocasiones durante su campaña, como dos de sus objetivos primordiales en caso de llegar a la Presidencia de la República, el combate a la corrupción, y la erradicación de todas aquellas acciones que se dieran en contra de los bienes de la nación; sin embargo, estas promesas, como muchas otras, carecían de una explicación a fondo.

En el presente artículo se desdobra precisamente la estrategia llevada a cabo desde el pasado mes de diciembre por el Gobierno federal para evitar el robo de combustibles de Pemex.

Se realiza un análisis de las implicaciones que ha tenido en los municipios la puesta en práctica de esta estrategia y se explica cómo, desde la lógica de los presidentes municipales y alcaldes humanistas, el Gobierno federal

tiene que replantearla para evitar afectaciones a la población.

## II. Antecedentes

El robo de combustibles en México se ha dado desde hace algunos sexenios; para ser precisos, fue en el periodo presidencial de Ernesto Zedillo que comenzaron las primeras tomas clandestinas de combustible en los ductos de Pemex.

Es un hecho que los gobiernos humanistas de Vicente Fox y Felipe Calderon supieron controlar la temática, y fue hasta el sexenio de Peña Nieto que el problema se agravó, sobre todo, después de que se dio la liberalización del precio de las gasolinas. De acuerdo con información de *Forbes* con datos de la Cámara de Diputados, la evolución en el número de tomas clandestinas evolucionó conforme el siguiente gráfico:

**Gráfico: Tomas clandestinas por sexenio**

Sexenio	Año	No. de tomas
Ernesto Zedillo Ponce de León	1999	189
Vicente Fox Quesada	2002	155
	2004	110
Felipe Calderón Hinojosa	2006	220
	2008	392
	2010	691
	2012	1635
Enrique Peña Nieto	2014	4125
	2016	6159
	2018	12581

Fuente: Elaboración propia con base en (Solís, 2019).

Nótese entonces que, en casi veinte años, se dio un incremento en 6,656 puntos porcentuales en la cantidad de tomas clandestinas de combustible, es decir, para el 2018 había 12 mil 392 tomas más que en 1999.

El robo de combustibles evolucionó con el paso de los años: al principio se consideraba como una actividad a cargo de bandas locales, pero poco a poco se fue conduciendo hasta convertirse en una de las principales fuentes de ingresos de los grupos de narcotraficantes y que ya empezaba a costar millones de pesos en detrimento del Estado. Fue para los años de 2011 y 2012 que se duplica el número de tomas clandestinas,

hasta llegar al lapso de 2016 a 2018 en el cual precisamente se dio el mayor incremento.

Hay entidades de la República en las cuales aumentó en más de mil puntos porcentuales la cantidad de estas tomas en el lapso de 2013 a 2017, entre ellas están Guanajuato con 1,015% y Michoacán con 1,060%. Los estados que para el 2017 tuvieron la mayor cantidad fueron: Guanajuato con mil 443, Tamaulipas con mil 100, Hidalgo con mil 064 y Veracruz con mil 12 (Aroche, 2018). Ahora bien, hablando de municipios, quienes encabezan la lista se encuentran en el siguiente recuadro.

**Tabla 1. Municipios con el mayor número de tomas clandestinas**

Entidad	Municipio	Número de tomas
Baja California	Tecate	86
Estado de México	Axapusco	238
	Otumba	270
Guanajuato	Irapuato	88
	Silao	690
	Salamanca	460
	León	338
	Pénjamo	325
Hidalgo	Cuautepec	311
	Tula	309

Jalisco	Tlajomulco	324
	Zapotlanejo	159
Michoacán	Cuitzeo	512
	Copándaro	177
Morelos	Huitzilac	121
Puebla	San Martín Texmelucan	320
	Tepeaca	255
Sinaloa	Salvador Alvarado	99
Tamaulipas	Altamira	727
	González	547
Tlaxcala	Calpulalpan	191
Veracruz	Tierra Blanca	326
	Omealca	271

Fuente: Elaboración propia con base en (Quinto poder, 2019).

Nótese cómo aquellos municipios que presentan la mayor cantidad de tomas clandestinas son Irapuato en Guanajuato, Altamira en Tamaulipas, Silao en Guanajuato y Huitzilac en Morelos.

### III. La estrategia contra el robo de combustibles del Gobierno federal

El 28 de diciembre de 2018, el presidente Lopez Obrador presentó la nueva estrategia que llevaría a cabo el Gobierno federal para

combatir el robo de combustible que se fuga vía tomas clandestinas de los ductos de la empresa productiva del Estado. El Plan Conjunto de Atención a Instalaciones Estratégicas de Pemex, como ha sido denominado por el Presidente, contempló la participación de diferentes instancias de la administración pública federal, cada una de las cuales debe cumplir con determinadas tareas, tal y como se puede analizar en el siguiente recuadro.

**Tabla 2. Acciones a emprender por cada dependencia federal en el plan contra el robo de combustibles**

Dependencia	Funciones
Secretaría de la Defensa Nacional	Vigilar las instalaciones de Pemex, monitoreo y comprobación de procedimientos de abastecimiento y reparto.
Secretaría de Marina	Vigilar las instalaciones de Pemex, monitoreo y comprobación de procedimientos de abastecimiento y reparto.
Secretaría de Gobernación	Coordinación de las acciones de cada una de las dependencias participantes en el plan.
Secretaría del Trabajo y Previsión Social	Fortalecimiento de la seguridad de los trabajadores de la empresa productiva del Estado.
Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Acciones en materia fiscal.
Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal	Prevención del mercado ilícito de combustibles y especialización de jueces en el ámbito.
Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana	Investigación de los delitos relacionados con el robo de combustibles.
Procuraduría Federal de Consumidor	Revisar que la venta de combustible en las gasolineras se haga de manera adecuada, con apego a la ley y a lo justo para los consumidores.

Fiscalía General de la República	Investigación, persecución y judicialización de los delitos relacionados con el robo de combustibles.
Secretaría de la Función Pública	Análisis de operaciones inusuales.
Secretaría de Energía	Emisión de normatividad en la materia.

Fuente: Elaboración propia con base en (Casasola, 2018).

La estrategia tuvo dos puntos centrales, el primero de ellos fue el despliegue de más de cuatro mil efectivos de las Fuerzas Armadas adscritos a la policía naval y militar que tomaron el control de 58 instalaciones clave de Pemex (González, 2018). El segundo consistió en el cierre de ductos que conducen el combustible de las refinerías a las gasolineras.

Esta última acción; generó diversas condiciones que más adelante señalaremos, por lo pronto podemos decir que una manera de acelerar la distribución del combustible a los municipios del país fue por medio de camiones cisterna.

Las denominadas pipas con las cuales contaba Pemex resultaron insuficientes para llevar combustible a todos los lugares que sufrían desabasto por el cierre de los ductos, por tanto, el Gobierno federal decidió comprar “671 autotankers por un total de 92 millones de dólares en una adquisición directa” (Martínez Rojas, 2019).

En la compra de las pipas participaron la oficial mayor de Hacienda, Raquel Buenrostro, la secretaria de Economía, Graciela Marquez y la secretaria de la Función Pública, Irma Eréndira Sandoval Ballesteros. El hecho

de haber realizado la compra sin licitación se le cuestionó a López Obrador, quien justificó esta acción al decir que se vivía una situación de emergencia y que la llegada de estas pipas contribuiría a transportar 140 mil barriles adicionales a los que ya se transportaban hasta ese momento; “Yo avalo esta compra porque le tengo plena confianza a quienes fueron en esta misión (...) son mujeres inteligentes y sobre todo honestas, mujeres con convicción, son tres servidoras públicas ejemplares, nada que ver con malandrines que ocupaban cargos en otros tiempos”, fueron sus palabras expresamente.

A la par de estas acciones, el presidente presentó el Plan de Bienestar para municipios afectados por el huachicol; el propósito de éste es, en palabras del propio mandatario: “que la gente tenga una manera legal, una forma honesta de obtener sus ingresos, de satisfacer sus necesidades, para que no se les empuje a estas actividades totalmente dañinas, deplorables y que no sucedan desgracias como la que estamos padeciendo” (Noticieros Televisa, 2019). En total serán 91 las demarcaciones en donde sus habitantes podrán recibir este apoyo, como se observa a continuación.

**Cuadro. Municipios y delegaciones que serán beneficiados por el plan**

Entidad	Demarcaciones locales	Total
Ciudad de México	Azcapotzalco, Gustavo A. Madero.	3
Guanajuato	Apaseo el Alto, Apaseo el Grande, Celaya, Irapuato, Pueblo Nuevo, Silao, León, Abasolo, Pénjamo, Salamanca, Valle de Santiago, Villagrán, Cortazar, Moroleón, Uriangato, Yuriria.	16
Hidalgo	Ajacuba, San Agustín Tlaxiaca, Tetepango, Tlahuelilpan, Pachuca de Soto, Epazoyucan, Mineral de la Reforma, Singuilucan, Tepeapulco, Atitalaquia, Atotonilco de Tula, Chapantongo, Huichapan, Nopala de Villagrán, Tepeji del Río de Ocampo, Tepetitlán, Tezontepec de Aldama, Tlaxcoapan, Tula de Allende, Acaxochitlán, Cuauhtepic de Hinojosa, Santiago Tulantepec de Lugo Guerrero, Tulancingo de Bravo.	23

Jalisco	Guadalajara, Atotonilco el Alto, Ayotlán, Degollado, Tototlán, El Arenal, Tala, Tlajomulco de Zúñiga, El Salto, Tonalá, Zapotlanejo, Zapopan.	12
Estado de México	Atlacomulco, Ixtlahuaca, Jocotitlán, Coyotepec, Cuautitlán, Melchor Ocampo, Teoloyucan, Acambay, Aculco, Jilotepec, Polotitlán, Tlalnepantla de Baz, Toluca, Tultitlán, Almoloya de Juárez, Huehuetoca.	16
Michoacán	Morelia, Copándaro, Cuitzeo, Tarímbaro.	4
Puebla	Huachinango, Jalpan, Juan Galindo, Tlacuilotepec, Venustiano Carranza, Xicotepec, Ahuazotepec.	7
Querétaro	Corregidora, Huimilpan, Pedro Escobedo, San Juan del Río.	4
Veracruz	Papantla, Coatzintla, Poza Rica de Hidalgo, Tihuatlán, Cazonas de Herrera, Tuxpan, Coyutla.	7

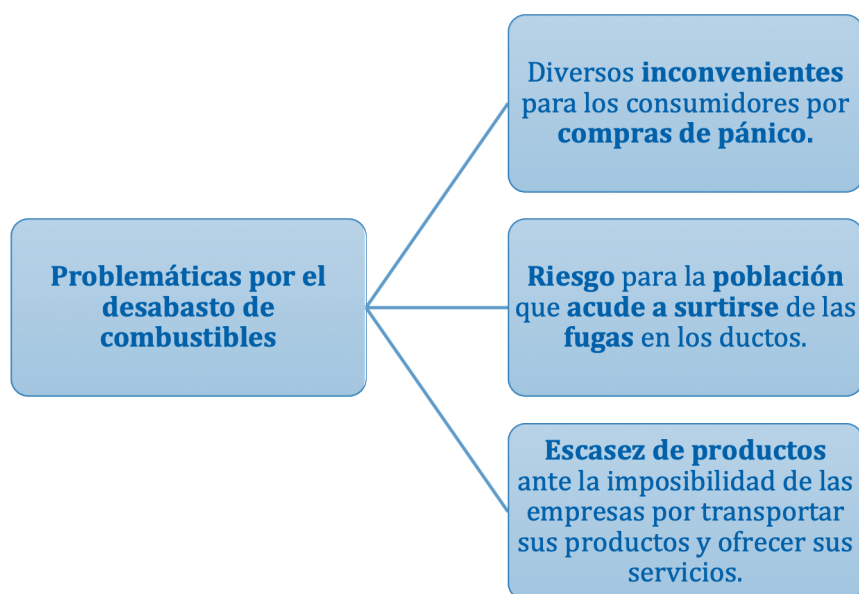
Fuente: Elaboración propia con datos de (López-Dóriga, 2019).

Se prevé que dicho plan beneficie de inicio a un millón y medio de personas con un presupuesto estimado de 3 mil 857 millones de pesos. Es una de tantas acciones encabezadas por la presente administración que se ha caracterizado por incrementar el gasto en desarrollo social.

#### IV. Implicaciones del desabasto de combustible en los municipios

Son tres las principales problemáticas suscitadas como consecuencia del desabasto de gasolina en los municipios de nuestro país; en el siguiente diagrama se puede comprender de forma sintetizada cuales son.

**Diagrama. Problemáticas derivadas del robo de combustibles**



Fuente: Elaboración propia

La primera de ellas tiene que ver con la dificultad para conseguir gasolina. Durante los días posteriores al cierre de los ductos de Pemex y hasta el día de hoy, en muchos municipios de diversas entidades del país las personas, por temor a la escasez del producto, realizan filas en las gasolineras, incluso durante varias horas para poder surtir sus vehículos de combustible: las compras han sido de pánico, sobre todo los primeros días que comenzó a dar el desabasto.

El segundo problema se refiere al riesgo por las fugas en los ductos. Se dice que al menos 111 municipios se encuentran en peligro ante el surgimiento de fugas en las tuberías de Pemex que circulan en sus territorios (Cabrera, 2019); el problema surge cuando la población se reúne en torno a los ductos para captar parte del combustible que emana de estas fugas y que ello derive en una explosión como la ocurrida en Tlahuelilpan el pasado 18 de enero.

Sin duda que una de las razones por las cuales acudieron diversos pobladores de Tlahuelilpan a la fuga de combustible, fue la de recolectar la mayor cantidad de éste para responder a sus necesidades durante los siguientes días.

La tercera problemática se vincula con la insuficiencia de combustibles para el traslado de bienes y mercancías de las empresas hacia los puntos de venta y hacia los consumidores finales. Las organizaciones empresariales del país han expresado su preocupación porque la estrategia contra el robo de combustibles haya sido puesta en práctica de manera rápida y sin un esquema concreto y definido de las acciones a seguir. Además, han manifestado que: “el desabasto de gasolina ha provocado pérdidas por 1,250 millones de pesos en empresas de Michoacán, Querétaro y Guanajuato” (Animal Político, 2019).

Entidad	Municipios	Afectaciones
Jalisco ( <i>El Informador</i> , 2019)	Tequila	Disminución de la afluencia de turistas
	Chapala	
	Unión de Tula	Reducción del uso de vehículos oficiales, afectando la prestación de servicios públicos.
	Tototlán	
	Colotlán	
Estado de México (Cervantes, 2019)	Toluca	Perdidas económicas de hasta 120 millones de pesos
	Metepec	
	Zinacantepec	
	Almoloya de Juárez	
	Lerma	Conatos de violencia entre ellos automovilistas por la obtención de combustible
	San Mateo Atenco	
	Ocoyoacac	Disminución de visitantes de los sitios turísticos
	Calimaya	Escasez de insumos alimenticios,
	Xonacatlán	
	Rayón	Reventa de gasolina hasta en 30 pesos el litro.
	Mexicaltzingo	
	Chapultepec	
	Tenango del Valle	
	Tlanguistenco	

Guanajuato ( <i>El Economista</i> , 2019)	Apaseo el Grande	Afectaciones al sector turístico por disminución de visitantes en municipios con zonas de este tipo.
	Apaseo el Alto	
	Celaya	
	Comonfort	Afectaciones al sector del cuero y calzado.
	Salamanca	Desabasto de mercancía y bajas en la Central de Abasto de León.
	Irapuato de Silao	Crisis de inseguridad derivada del robo de combustible y de los choques entre los grupos delictivos por el control de ductos.
	León	
	Guanajuato	
Michoacán (Arrieta, 2019)	Morelia	Afectaciones en el servicio de transporte público.
	Uruapan	El sector transportista ha tenido que sacar de circulación varias de sus unidades en toda la entidad por falta de combustible.
	San Juan	
	Nuevo Parangaricutiro	Afectaciones al sector económico, turístico y social.  Molestia, pánico e incertidumbre entre automovilistas, empresa y trabajadores del servicio público.
Coahuila (Ponce, 2019)	Saltillo	Largas filas y tiempos prolongados de espera de la población para surtir combustible.
	Región Carbonífera y Centro	
Nuevo León	Municipios que conforman la zona metropolitana	Empresas del sector alimenticio y de granos han pedido una solución ante el temor de no contar con combustible para transportar sus productos.

Fuente: Elaboración propia con base en diversas notas periodísticas.

Los municipios también han sufrido grandes estragos, los principales se pueden observar en el anterior recuadro. Es importante mencionar que casi la totalidad de municipios de las siguientes entidades han tenido problemas con el desabasto, sin embargo, en el listado solo se presentan los mayormente afectados.

## V. Conclusiones

Cualquier acción que emprenda el Gobierno federal debe estar dotada de un diagnóstico preciso de las condiciones en las cuales se encuentra la población y el entorno donde será aplicado. Las autoridades federales tienen que responder de manera reflexiva y bien planeada a las problemáticas de la ciudadanía.

Los presidentes municipales humanistas nos manifestamos a favor de que la administración que encabeza el Presidente de la República se muestre interesada en combatir

a los actos de corrupción y toda aquella acción que afecte los bienes de la nación y de los particulares; sin embargo, ello requiere de una estrategia integral y bien definida.

Consideramos que el robo de combustibles es una problemática que requiere de esfuerzos conjuntos entre los tres órdenes de gobierno, aunado al involucramiento de la ciudadanía. Es importante que se concientice a la población sobre el peligro de acudir a las zonas donde hay fugas de combustible, pero lo es todavía más que el plan que llevará a cabo el Gobierno federal para asistir a las comunidades aledañas a estos ductos, se aplique con reglas claras y bien definidas.

En la aplicación del Plan de Bienestar para municipios afectados por el huachicol, tiene que imperar la claridad y la equidad en la repartición de estos recursos, además la entrega de los apoyos debe darse con objetividad, respondiendo a un diagnóstico preciso y concreto de la población y su contexto.

Quienes integramos a la ANAC nos sumamos a los posicionamientos de los legisladores humanistas y del Comité Ejecutivo Nacional del PAN a fin de que se transparenten las acciones que está llevando a cabo el Gobierno federal en la lucha contra el robo de combustibles. Descalificamos que la compra de autotankers para el transporte de combustible haya procedido sin una licitación pública, eso demuestra incongruencia en el proceder del Presidente de la República, quien muchas veces prometió total claridad en todo lo que llevase a cabo al ejercer el cargo.

Pedimos una estrategia integral y bien planteada, que tenga líneas de acción concretas y de la cual derive una solución a largo plazo del problema del huachicol. De nada nos sirve durante algunos días disminuir la cantidad de combustible robado si una vez que se reestablezca la apertura de los ductos de Pemex regresaremos a la misma problemática.

Por tanto, exhortamos al presidente para que esclarezca la duración del plan que está llevando a cabo y reflexione sobre las consecuencias que ha tenido para muchos municipios el desabasto de gasolina; debe quedar claro que los municipios son el sostén de nuestro sistema de gobierno, si estos son afectados, hay repercusiones para toda la Federación por el contrario, si se prevén las condiciones para fortalecerlos, se fortalece a México. **B**

### Fuentes de consulta

- *Animal Político*. (10 de enero de 2019). Plan contra huachicol deja pérdidas por 1,250 mdp y afecta transporte de materia prima: empresarios. Recuperado el febrero de 12 de 2019, de *Animal Político*: <https://www.animalpolitico.com/2019/01/empresarios-perdidas-distribucion-gasolina/>
- Aroche, A. (febrero de 2018). Con EPN, el registro de tomas clandestinas en ductos de Pemex supera por ocho veces al de Calderón. Recuperado el 12 de febrero de 2019, de *Animal Político*: <https://www.animalpolitico.com/2018/02/combustible-robo-epn/>
- Arrieta, C. (08 de enero de 2019). Recuperado el 11 de febrero de 2019, de *El Universal*: <https://www.eluniversal.com.mx/estados/agrava-crisis-social-en-michoacan-por-desabasto-de-gasolina>
- Cabrera, Á. (22 de enero de 2019). 111 municipios, con mismas o más tomas ilegales que Tlahuelilpan. Recuperado el 11 de febrero de 2019, de *La Razón*: <https://www.razon.com.mx/mexico/111-municipios-con-mismas-o-mas-tomas-ilegales-que-tlahuelilpan-huachicol-ducto-pemex-robo-hidrocarburo-gasolina/>
- Casasola, T. (27 de diciembre de 2018). Vigilar instalaciones de Pemex y cesar a servidores corruptos, el plan de AMLO contra el huachicoleo. Recuperado el 8 de febrero de 2019, de *Animal político*: <https://www.animalpolitico.com/2018/12/plan-amlo-robo-combustible-huachicoleo/>
- Cervantes, M. (09 de enero de 2019). Desabasto de gasolina afecta a 35 municipios del Edomex y causa compras de pánico en la CDMX. Recuperado el 11 de febrero de 2019, de *Radio Formula*: <https://www.radioformula.com.mx/noticias/20190109/desabasto-de-gasolina-afecta-a-35-municipios-del-edomex-y-cause-compras-de-panico-en-la-cdmx/>
- *El Economista*. (17 de enero de 2019). Guanajuato, el estado mas afectado por desabasto. Recuperado el 11 de febrero de 2019, de *El Economista*: <https://www.eleconomista.com.mx/empresas/Guanajuato-el-estado-mas-afectado-por-desabasto-20190117-0038.html>

- *El Informador*. (13 de enero de 2019). Aumentan municipios afectados por escasez de gasolina. Recuperado el 11 de febrero de 2019, de *El Informador.mx*: <https://www.informador.mx/jalisco/Aumentan-municipios-afectados-por-escasez-de-gasolina-20190113-0004.html>
- González, I. (diciembre de 27 de 2018). Ante huachicoleo, despliegan a 4 mil militares en Pemex. Recuperado el 8 de febrero de 2019, de *Excelsior*: <https://www.excelsior.com.mx/nacional/ante-huachicoleo-despliegan-a-4-mil-militares-en-pemex/1287157>
- López-Dóriga. (22 de enero de 2019). Estos son los 91 municipios que recibirán apoyos contra robo de combustible. Recuperado el 13 de febrero de 2019, de *López Dóriga Digital*: <https://lopezdoriga.com/nacional/estos-son-los-91-municipios-que-recibiran-apoyos-contra-robo-de-combustible/>
- Martínez Rojas, C. (24 de enero de 2019). *Expansión*. Recuperado el 12 de febrero de 2019, de El gobierno de AMLO compra, sin licitación, 671 pipas por 92 mdd: <https://expansion.mx/economia/2019/01/24/el-gobierno-de-amlo-compra-sin-licitacion-671-pipas-por92-mdd>
- Noticieros Televisa. (22 de enero de 2019). AMLO presenta Plan de bienestar para municipios afectados por huachicol. Recuperado el 12 de febrero de 2019, de *televisa.news*: <https://noticieros.televisa.com/ultimas-noticias/amlo-presenta-plan-bienestar-comunidades-afectadas-huachicol/>
- Ponce, A. (14 de enero de 2019). En Coahuila siguen afectados 4 municipios por escasez de gasolina. Recuperado el 11 de febrero de 2019, de *Milenio*: <https://www.milenio.com/estados/coahuila-siguen-afectados-4-municipios-escasez-gasolina>
- *Quinto poder*. (17 de enero de 2019). En Guanajuato, los huachicoleros han encontrado su mina de oro. Recuperado el 12 de febrero de 2019, de *Quinto poder*: <https://quinto-poder.mx/esmexicowe/estos-son-los-municipios-de-mexico-donde-hay-mas-robo-de-combustible/>
- Solís, A. (11 de enero de 2019). Así creció la ordeña ilegal de combustible con Fox, Calderón y Peña Nieto. Recuperado el 2019 de enero de 2019, de *Forbes México*: <https://www.forbes.com.mx/asi-crecio-la-ordena-ilegal-de-combustible-con-fox-calderon-y-pena-nieto/>

# Lo esencial se hace invisible ante los ojos

*Lorent Saleh*

Hay algo que hace que la especie humana sea realmente maravillosa y es que el ser humano tiene una reacción bellísima frente a la tragedia, frente a la desgracia. Por eso, el ser humano es tan especial.

Frente a la desgracia y la tragedia el ser humano se hermana, se solidariza y se abraza, así que gracias por estar hoy aquí con ustedes, escucharlos, recibir su apoyo y esos abrazos que yo sé que es para toda Venezuela.

Si algo me han hecho sentir desde que llegue el domingo y que me recibieron en el aeropuerto –después de un buen rato en migración– es amor, solidaridad, hermandad, cariño y a mí a lo mejor me vuelven a meter preso, me podrán volver a quitar todo, lo que jamás me van a quitar, lo que jamás les van a quitar a ustedes son los recuerdos, son los momentos y los instantes y estos instantes uno se los lleva después de muerto, quienes soñamos con un mundo mejor jamás, jamás nos podemos dar por vencidos así tengamos todo en contra.

Hay algo con lo que quisiera empezar, yo sé exactamente lo que está pasando en México, como un *deja vu*, pero no hay manera, no hay manera de que ganen si ustedes no se rinden, la única manera de que uno pierda

una batalla es rindiéndose, porque finalmente la victoria no es otra cosa que levantarse una y otra vez, levantarse siempre, eso significa vencer.

En Venezuela se vive en un estado de terror, en Venezuela se vive bajo un estado criminal, un estado, un régimen que utiliza el hambre, la enfermedad, la violencia como forma de hacer política, son instrumentos políticos para el control social. En Venezuela hoy hay más de 600 presos políticos, 600. En Venezuela se acaban de morir 12 niños en las últimas horas, 12 de una sola vez y se murieron porque al régimen de Nicolás Maduro se le ocurrió la brillante idea de contaminar las aguas del estado Anzoátegui para que la gente se enfermara y no fuera a protestar el 23 de enero y quienes terminaron sufriendo fueron los niños.

Nunca se había registrado un número tan alto de detenciones a menores de edad como en los últimos días en Venezuela, no lo dice la oposición, lo dice la ONU, lo dice Michelle Bachelet y aquí nadie puede culpar a Michelle Bachelet de ultraderecha.

Más de 4 millones de Venezolanos en los últimos dos años y medio han huido de Venezuela y nadie ve, lo decía a quienes todavía son capaces de defender lo indefinible:

“nadie huye de su país por placer, nadie huye de su tierra dejando todo por gusto, la vida de un hombre, la vida de una mujer, no caben en una maleta, por eso uno sale con el corazón vacío, con un hueco que no lo llena nada ni nadie”. Muchos de esos venezolanos, han venido a México y aquí han encontrado un segundo hogar por lo cual estaremos eternamente agradecidos con México nación, con México país, con México pueblo, gracias por recibir a mis hermanos que han venido a este país, gracias por abrazarlos; les pido la mayor comprensión, porque sé que no es fácil, pero creemos que cada uno de los venezolanos que han salido, sueñan todos los días por regresar a su país.

Mi familia es de origen Palestino, son de Jerusalén; como muchos en Venezuela, la mayoría en Venezuela son descendientes de extranjeros hoy entendemos perfectamente por qué lloraban en silencio, hoy entendemos que estar aquí, con ustedes, es muy valioso; yo quiero agradecerles porque cuando muchos callaron, en el PAN hablaron, y eso no se olvida, no lo vamos a olvidar, no sé cómo pero en algún momento tendremos que devolverles todo eso y gracias a ustedes como partido político por defender la democracia, por defender la libertad, por defender los derechos humanos de los venezolanos, porque la verdad es que solos, no podemos con este monstruo.

Yo repito como loro una frase que leí en *El Principito* cuando estaba niño, esa frase decía: “lo esencial se hace invisible ante los ojos; lo esencial se hace invisible ante los ojos”. Siempre me llamó la atención, pero no la entendía hasta que tuve que estar en un sótano, en una caja y, allí entendí, que eran esas cosas esenciales de nuestra existencia humana, que son realmente valiosas pero que como están ahí creemos que van a estar siempre y no las valoramos y se hacen invisibles.

Venezuela fue un país que llegó a tener una democracia sólida, fuerte y muchos de los

que formaron la democracia en Venezuela vinieron a México, aquí consiguieron apoyo, entonces, yo no creo en ese México que hoy me quieren pintar desde el Gobierno de que no tienen por qué meterse en nuestros asuntos, porque la verdad es que México, por muchas veces, por mucho tiempo ya ha dado la cara a América Latina y ha ayudado a la democracia. En Venezuela, ha habido una doctrina diplomática que era la *Doctrina Betancourt*, esa doctrina decía que Venezuela, no pacta, no negocia, no tolera a ninguna, dictadura militar de derecha o izquierda, esa era la postura de la Venezuela cuando en América Latina reinaban las dictaduras y Venezuela ayudó y conspiró a favor de la democracia en América Latina. Ahora bien, qué paso; cómo esa Venezuela de la democracia, cómo esa Venezuela de los recursos, de la libertad, terminó siendo una de las naciones más pobres del mundo; cómo terminó cayendo en una de las peores tiranías de la historia contemporánea; qué pasó con nuestro país; en qué momento se nos fue de las manos, se cayó y se hizo trizas; cómo llegamos hasta este punto. “Lo esencial se hace invisible ante los ojos”.

Mi generación es una generación de jóvenes que no conocieron la democracia, que no supimos lo que es votar en libertad, una generación de jóvenes que le robaron el derecho a vivir en paz, una generación que a la que le quitaron el derecho a que se les respetara su dignidad, una generación que nos tocó cargar las cruces del pasado, que les tocó sufrir las consecuencias de los errores que se cometieron antes de que nosotros nacióramos. A nuestra generación le tocó vivir la resaca de la fiesta que nunca tuvimos, nos tocó sufrir el desazón de las rumbas que nunca disfrutamos y no teníamos otra opción, no teníamos otra alternativa y fuimos creciendo y viendo cosas que no entendíamos pero que se quedaron ahí, en nuestra memoria y en nuestro corazón, como con la masacre de

Puente Llaguno ¿se acuerdan?, cuando desde un puente disparaban a mansalva vestidos de rojo en contra de la población civil; no entendíamos qué era eso y por qué pasaba.

Cuando entramos a la Universidad sentimos esa bota militar en nuestro cuello queriendo asfixiar nuestras universidades. Empezando la universidad llegó el señor Hugo Chávez –porque le dio la gana– y cerró el principal medio de comunicación de Venezuela, Radio Caracas Televisión –y eso que era un canal que muchos pudieron pensar que era un simple canal–, era el primer canal de televisión en el país, y cuando él decidió cerrarlo, ese día estaba todo el país viendo la televisión, esperando las 12 de la noche para ver si era un chiste, para ver si se arrepentía, pero no, a las 12 con cero minutos salió del aire ese canal y, esa fue una estocada para todos los venezolanos, pero especialmente para nosotros los jóvenes. Porque no era solo un canal, era una ventana de expresión, era el derecho a la libertad de expresión, era el derecho a la libertad de información, nos lo habían quitado porque al militar le daba la gana, porque querían imponernos un pensamiento único, porque querían decirnos cómo y qué pensar, qué ver y al otro día, sin planificarlo, sin ni siquiera pensarlo, los jóvenes de las universidades salimos, pasamos los muros de nuestras universidades y salimos a la calle y pasó en Valencia –en mi universidad–, pasó en Caracas, en Barinas, en Maracaibo, en Tachira y salimos todos los estudiantes de Venezuela, en un momento cuando la sociedad había perdido la confianza en los partidos políticos, en un momento cuando los venezolanos se sentían derrotados.

Empezamos a marchar por las calles todos los días y nos dábamos cuenta que ya no sólo éramos solo los jóvenes o los estudiantes, sino que eran los profesores, los empleados, los trabajadores de la universidad y también eran nuestros tíos, nuestros abuelos, los enfermeros, los médicos, los transportistas y no

sabíamos qué hacer con ello. Ellos querían que les dijéramos para dónde ir, qué íbamos a hacer y no sabíamos porque nunca nos dieron un manual y seguimos luchando.

Ese mismo año, Hugo Chávez quiso imponer una reforma constitucional y nos tocó ir de la jaula de clase a la zona popular a explicarle a la gente que significaba el Estado comunal y era difícil, porque era decirle a un pueblo que estaba enamorado de un encantador –que les decía cosas bonitas–, era enfrentar eso en las zonas populares, y explicarle a la gente lo que significaba el comunismo y lo que iba a pasar, a una gente que estaba en muy mala situación, con muchas carencias y que le habían metido en la cabeza la idea de que ellos estaban así por culpa de los empresarios, por culpa de los políticos –cualquier parecido con la realidad actual es mera coincidencia–, pero la constancia en cada comunidad, tocar cada puerta, así nos lanzaran perros; así nos lanzaran piedras; así nos lanzaran balas, seguíamos ahí y aunque teníamos absolutamente todo en contra, el 2 de diciembre del 2007 derrotamos a Hugo Chávez, lo derrotamos y yo me acuerdo que a nosotros nos llamaron de varios partidos tradicionales a decirnos que teníamos que reconocer la victoria de Hugo Chávez, imagínese eso, para nosotros lo que significaba y nosotros nos negamos. También nos llamaron los militares y nos dijeron que teníamos que reconocerlo sino íbamos a irnos presos y nos negamos y como dieron una rueda de prensa diciendo que Chávez había ganado nosotros salimos a la tribuna y sacamos unos papeles diciendo que teníamos las pruebas, y la verdad es que era mentira, porque no teníamos pruebas, porque ellos manejaban todo, pero estábamos seguros que habíamos ganado, y no les quedó otra cosa que reconocer que habíamos ganado.

A partir de ese momento toda la violencia del Estado se vino contra nosotros, toda la capacidad de represión y terrorismo se vino

*Los tiranos y los dictadores llegan vestidos de demócratas  
porque de otra forma no llegarían al poder y sólo desde ahí, con los instrumentos  
de la democracia, la destruyen. Los dictadores llegan vestidos de buenos  
samaritanos, de demócratas y una vez que llegan al poder destruyen todas  
las instituciones, se van contra ellas para que no haya resistencia  
del poder centralizado*

contra el movimiento estudiantil, y desde 2007 hasta hoy son muchos los hermanos que han matado. Esa historia es tan sólo una de seiscientas o más, es tan sólo una de muchas que merecen ser contadas.

En el 2008 hice la primera gira internacional que se llamaba: “Alerta que camina, petróleo venezolano por América Latina”. Imagínense en el 2008 salir a decirle al Caribe, a Centroamérica que por favor no apoyaran a la tiranía porque nos estaban matando, imagínese que significaba enfrentar al petróleo a 100-130 dólares el barril, así el flujo descomunal de dinero comprando a la América Latina y, era exactamente como estar en la “Tumba”, que por más que gritaras, que por más que decías y hablaras, nadie te escuchaba, teníamos todo en contra, pero seguimos adelante.

En el 2013 estábamos muy preocupados porque Venezuela salía del Sistema Interamericano de Justicia. Hugo Chávez había denunciado el pacto de San José y en enero del 2014 se hacía definitivamente firme la salida de Venezuela del Sistema Interamericano y eso a nosotros nos preocupaba, pero lo que más nos preocupaba era que nadie decía nada y me tocó ir a Costa Rica y tratar, desde Costa Rica de hacer el enlace, pedirle a la comunidad internacional que no dejara que Venezuela saliera del Sistema Interamericano y, en enero del 2014 nosotros le pedimos a los presidentes de América Latina que nos ayudaran porque Venezuela había colectivos armados o grupos paramilitares que estaban

siendo entrenados por la guerrilla y que el objetivo era salir a asesinar a los jóvenes cuando salieran a protestar, se lo pedimos a todos los presidentes, no nos escucharon, les pedimos que liberaran a los presos políticos y no nos escucharon, el dólar del barril estaba en 100-120; les pedimos que no permitieran que Venezuela saliera del Sistema Interamericano y no se lo pidieron y, una semana después de eso, en la cumbre de Venezuela, una semana después, el doce de febrero del 2014, día de la juventud, los colectivos salieron a matar jóvenes y estudiantes en Venezuela.

Pónganse en mi lugar y formen un grupo, ver cómo iban cayendo uno a uno, con la aguja del reloj al piso y yo estaba en Costa Rica –como hace una semana– y hablando con don Oscar Arias, preocupado me decía, vamos a buscar apoyo internacional para tratar de mediar y presionar para que no sigan matando a estudiantes, entonces empezamos a llamar a premios novel, ex presidentes, diplomáticos, artistas, pero había a alguien que teníamos que buscar, porque era amigo del coordinador –cualquier parecido con la realidad, es mera coincidencia–, y era don Manuel Santos que él mismo se decía: “el nuevo mejor amigo de Nicolás Maduro” y vamos a Colombia a pedirle al señor Santos que deje de apoyar la tiranía en Venezuela, y que por favor le pidiera a Maduro que dejara de matar estudiantes. Su respuesta fue secuestrarme para no incomodar a su amigo y si no es porque la Policía Nacional filtra la información de que la

inteligencia me ha secuestrado, mis compañeros no logran ir al puente y grabar ese video cuando me están entregando, que como se dan cuenta habrían quitado la luz al puente, la habrían cerrado para que nadie viera lo que estaban haciendo.

Hace una semana estaba yo en Costa Rica en un dilema de que estamos cerca de lograr la democracia pero hay algunas cosas que no las entiendo, hay que ir a México a hablar con el amigo de nuestro tirano y pedirle que por favor no siga apoyando la tiranía –si me llegan a deportar, o me llegan a entregar, por favor llámenle a mi mamá y avísenle–, por eso es tan valioso estar aquí y por eso las palabras de ustedes hermanos, lo que me han hecho sentir en casa.

Y la verdad es que nadie quería que viniera a México, me daba mucho miedo, pero quienes soñamos con un mundo mejor no nos podemos dar por vencidos, porque no hay manera de perder si no nos rendimos.

Y estando preso, me meten en la “Tumba” y, en ese lugar que era una caja, en ese sótano, yo no podía ver ningún otro color que no fuera el blanco y el negro; no podía escuchar; no podía hablar con nadie; no podía saber el tiempo, entonces ahí empecé a comprender qué significaba aquella cosa que había leído, “lo esencial se hace invisible ante los ojos”.

Cuatro años, un mes y siete días, todos los días peleando, luchando para que me dejaran ver el sol, todos los días. Ese día entendí la importancia del sol en las mañanas de nuestros días. Ese día entendí que poder ver el sol era extremadamente valioso para nuestra existencia, pero como siempre salía y lo veía ahí pues no le daba importancia porque jamás pensé que me lo iban a quitar.

Un año, seis meses y una huelga de hambre para poder saber la hora, porque me decían que eso no era un derecho humano, quién dijo que saber la hora era un derecho humano, quién dijo que sentarse en una silla es un derecho, yo jamás me hubiese planteado lo

que significa un reloj para nuestras vidas porque la verdad es que nunca nos preguntamos qué tan valioso es poder saber el tiempo, era casi imposible que yo me hubiese preguntado o me hubiese puesto a pensar, qué tan importante es poder medir el tiempo, pero imagínense que no lo sepamos y yo llevo aquí diez, veinte minutos o cuatro horas. Pero nunca pensé que me iban a quitar la posibilidad de saber la hora, o poder verme en un espejo; cuando uno dura tiempo sin verse en un espejo, a uno se le olvida su rostro, hagan el ejercicio, cuando uno no se ve en el espejo por mucho tiempo se le olvida su rostro. Esas cosas no las pensamos, como tampoco pensamos la importancia del color azul o el amarillo o el rojo en nuestras vidas, qué tan valioso pueden ser los colores para nuestras vidas, pero se puede vivir en blanco y negro; o una silla –yo pongo siempre el ejemplo de la silla–, cuántas veces nos preguntamos qué tan importante es una silla para nosotros, qué tan importante es una silla para nuestras vidas, pero en cuanto nos la quitan y no podemos sentarnos en una silla, valoramos eso, pero eso no es un derecho humano –o al menos así lo cree la defensoría del pueblo de Venezuela–, que yo soy un terrorista que la silla no es un derecho humano, y así el sol, la luna y las estrellas.

Poder compartir con otras personas, poder comer en una mesa, poder estar en familia, o la democracia, o la libertad y lamentablemente yo sospecho que la mejor forma de uno terminar de dimensionar la importancia de la libertad de nuestras vidas es cuando te la quitan, cuando tienes que hacer pipí y tienes que rogarle a alguien para que cuando a él le dé la gana, tu vayas al baño, o que quieras hablar con alguien y no puedes, nadie sabe lo que tiene hasta que lo pierde.

Nunca, nunca, nunca, los venezolanos hubiésemos valorado tanto la democracia como hoy que nos la quitaron, nunca los venezolanos hubiésemos valorado tanto los

medios de comunicación libres, ni las universidades, ni las empresas, ni los gremios, ni los partidos políticos, hasta hoy que nos lo quitaron.

Y a nuestra generación le ha costado tanto conseguir la democracia y la libertad, muchos años, muchos muertos, mucha sangre y la cosa es pues que nuestros padres nacieron en democracia, nuestros padres nacieron en libertad y nunca se preguntaron qué tan importante era eso, nunca se preguntaron cómo lo lograron, por qué votaban, o sea, como qué pasó para que pudieran tener una cédula e ir a votar, no pensaron en eso y como no pensaron en la importancia de la democracia y la libertad, no la valoraron, como no la valoraron se las quitaron y nos tocó a nosotros recuperarla y ha sido extremadamente difícil recuperarla, nadie sabe lo que tiene hasta que lo pierde.

Ojalá México, valore hoy la democracia, la libertad y no luego cuando no la tengan, porque va a ser muy difícil, muy, muy difícil recuperarla.

Una democracia sana son partidos sanos y fuertes, yo les pido que fortalezcan su partido, que lo valoren, que lo cuiden pero que piensen por qué el PAN es el PAN. A ustedes los jóvenes les pido que piensen en eso, qué diferencia al PAN de los otros partidos, cómo nació, cuál es su origen, cuáles son esos principios sagrados que hacen al PAN ser el PAN, que lo defiendan, que no se rindan, que aunque hoy pareciera tener todo en contra no retrocedan, que hagan política sin miedo, que nunca agachen la cabeza frente a los tiranos.

Los tiranos y los dictadores llegan vestidos de demócratas, porque de otra forma no llegarían al poder y sólo desde ahí, con los instrumentos de la democracia, la destruyen. Los dictadores llegan vestidos de buenos samaritanos, de demócratas y una vez que llegan al poder destruyen todas las instituciones, se van contra ellas para que no haya resistencia del poder centralizado y controlar el poder y

eso es difícil, es difícil porque la gente se enamora de los bonitos discursos y de las promesas.

Tienen un gran reto hoy, pensar cómo México ha llegado a tener democracia, con todos los problemas que puedan tener como todas las democracias en el mundo, piensen en la democracia, qué significa la democracia, por qué la democracia es el mejor sistema, por qué defienden ustedes la democracia, por qué defienden la libertad, qué significa ser libre, vayan al origen, vayan al inicio del partido, no olviden por qué nació el PAN, porque eso les dará fuerza, les dará energía, y les dará profundidad a su lucha.

No hagan, no comentan los errores que nosotros cometimos, que llegamos a avergonzarnos de nuestras propias organizaciones políticas, llegamos muchas veces queriendo y sin querer a hacer el juego y dinamitar junto al tirano las instituciones. Luchen, trabajen, pero háganlo con amor, que lo que los mueva a ustedes sea el amor y no el resentimiento; que el discurso de ustedes sea el del amor y no el de la venganza, porque van a tener que enfrentar la política del rencor y el resentimiento y eso es duro, porque todos somos seres humanos y tenemos corazón, no dejen que los lleven al terreno del rencor y la venganza y el resentimiento porque van a perder.

Se los decía a los jóvenes ayer en Puebla, lo he comentado con Ricardo todos los días desde que nos conocemos, tienen que ser partido, tienen que fortalecer su partido, porque eso les va a permitir vivir en democracia.

Y es ahora que tienen que hacerlo, véanse en nuestro espejo por favor, es ahora que tienen que actuar, es ahora que tienen que bajar a las comunidades con más amor, con más entrega y con más ahínco para hablar y conectarse con ellos.

No se dejen desplazar jamás porque ustedes defienden la causa justa, son ustedes los que defienden la causa justa, hoy en

Venezuela vivimos un proceso de transición, un proceso de transición hacia la democracia porque así lo establece la Constitución y quienes estamos impulsando ese proceso de transición somos los jóvenes, los mismos que derrotamos a Chávez en el 2007, y para nosotros es tremendamente duro, injusto que todavía haya gobiernos capaces de robarnos el derecho a vivir en democracia porque lo que pasa es que a Maduro le quedan dos cosas; los fusiles –que cada vez son menos– y gobiernos que lo apoyan –que cada vez son menos–.

Y no hay peor forma de intervención en Venezuela que apoyar al dictador, eso sí es intervención, y de la peor, eso sí es una intervención, nosotros tenemos el derecho de vivir en democracia, estamos cerca de lograrlo, que vaina que nos la quiten y no es poca cosa, pero lo vamos a lograr, quizá nos tardemos un poquito más, pero lo vamos a lograr y la próxima vez que nos reunamos va a ser en Caracas, les doy mi palabra, que la próxima vez que nos veamos será en Venezuela. Nos han golpeado, nos han torturado, pero nuestro corazón sigue intacto y ahí no llegan, porque aquí no han llegado los rencores y los resentimientos y por eso somos seres libres porque el rencor, el odio y la venganza, que es la base de los discursos de ellos, eso aquí no ha llegado ni va a llegar, porque el odio, el rencor y el resentimiento son formas de esclavitud y servidumbre y por eso nuestra lucha es con amor, con pasión y si alguien me enseña que el amor es más poderoso que cualquier cosa fue mi madre, porque ella tenía todo en contra y no hubo un solo día que no dejara de luchar, el amor libera, el odio encadena, no se dejen poner las cadenas. No importa que nos golpeen, no importa que nos tumben, no importa que ganen una que otra elección, no nos vamos a rendir y ustedes no se pueden rendir.

Hoy más que nunca le sobran los motivos al PAN para hacer política, si hay un momento que el PAN tiene que demostrar de que esta

hecho es hoy, así que no decepcionen a México, y no decepcionen a América Latina, que el PAN levante hoy más que nunca la bandera de la democracia y la bandera de la libertad, háganlo con la frente en alto porque defender la democracia en México es defender la democracia en América Latina, porque defender la libertad en México es defender la libertad en América Latina, defiendan la democracia, la libertad que así le estarán haciendo un gran favor al mundo.

Hoy Venezuela está viviendo un proceso de transición, en este momento hay toneladas de medicamentos y medicinas que deben entrar a nuestro país para que la gente pueda empezar a comer y Maduro y Diosdado Carreño nos lo impiden, vamos a ver qué pasa.

Una de las cosas más bellas que para nosotros los venezolanos nos han resultado en esto es que nos hemos dado cuenta de muchísimos venezolanos que nacieron en otros países, aquí tienen enfrente a un buen venezolano –Ricardo– por eso es que el ser humano es hermoso porque frente a las desgracias y la tragedia, se hermanan y se unen.

Gracias de verdad, gracias por darnos las manos, gracias por defender la democracia y la libertad, gracias por defender a México, ojalá podamos algún día retribuir esto que hoy hacen por nosotros. Yo lo que les prometo es que estaremos luchando hasta el final, yo lo que les prometo es que no nos vamos a rendir y si el día de mañana necesitan nuestro apoyo estaremos fieles militantes a esta causa para enfrentar los demonios que tengamos que enfrentar, por la libertad y la democracia de México, porque cuando se trata de derechos humanos y de libertad, no existen las fronteras, no existen los muros de concreto, no existen los pasaportes ni las cédulas de identidad, existe simplemente el humano, el ser humano, gracias de todo corazón, gracias en nombre de toda Venezuela. **B**

**B** Bien  
Común

**LÉENOS EN LÍNEA**  
**www.frph.org.mx**



# Pasión por las letras. Editorial Polis: un proyecto de Manuel Gómez Morin, Antonio L. Rodríguez y Jesús Guisa y Azevedo (segunda parte)

*Lorena Pérez Hernández*

## Proceso de edición y productos

### Programa editorial

El programa editorial de Polis estaba orientado a restablecer la relación con “las fuentes de cultura occidental auténtica”, así como la publicación de libros técnicos y para universitarios;<sup>1</sup> contemplaba también la publicación de una “colección de estudios breves sobre diversos problemas nacionales, redactados por especialistas” mexicanos reconocidos.<sup>2</sup> Por otra parte, el Ingeniero Carrasco Gómez, informó a Rodríguez que la opinión de los accionistas era que las ediciones debían hacerse “en literatura económica para

trabajadores”, además de subrayar la importancia de publicar continuamente.<sup>3</sup>

### Elección del material

Por medio de la documentación es posible conocer cómo se escogieron algunos de los libros publicados. Es claro que para la elección de una parte del material pesó el criterio ideológico, tal fue el caso de los textos que hablaban sobre el comunismo, ya fuera desde la experiencia personal de los autores como el de Gustavo Welter,<sup>4</sup> quien narró sus vivencias en el libro *Historia de*

*la Rusia Comunista, 1917-1935*; o desde la crítica como lo hizo Luis Cabrera en su *Ensayo Comunista* en el que analizó las decisiones que el gobierno de Lázaro Cárdenas tomó en materia agraria; cabe mencionar que Cabrera era un experto en materia agraria, porque fue el redactor de la Ley Agraria del 6 de enero de 1915.

Entre los primeros textos publicados estuvo el de Rubén Salazar Mallén, quien entregó el manuscrito de *Democracia y Comunismo* para que se publicara como un folleto de “divulgación popular”. Durante la investigación observé que una práctica frecuente en la edición del material era la integración de folletos con diferentes textos sobre un tema en común. Por ejemplo, Rodríguez propuso la publicación

<sup>1</sup> Memorándum. Asunto: organización de una sociedad editorial y una sociedad distribuidora de libros y publicaciones. s/f., *Op. cit.*

<sup>2</sup> MGM-ALR, México, D.F., 14/01/1937.

<sup>3</sup> ALR- JGA, Monterrey, Nuevo León, 21/06/1937.

<sup>4</sup> Nació en Ginebra, Suiza en 1877. Ocupó varios cargos en el exterior para el gobierno de Francia, como adjunto a la Embajada en Rusia; adjunto a la Oficina Nacional de Comercio Exterior, profesor en la Escuela Militar de Moscú, (1902-1914), y adjunto a la misión militar francesa en Rusia (1916-1918). *Bibliothèque Nationale de France* (BNF).

\* La primera parte de este documento se puede consultar en el número 286 de *Bien Común* de enero de 2019.

\* Agradezco el apoyo de Jesús Garulo García, responsable de la biblioteca de la Fundación Rafael Preciado Hernández, en la búsqueda de información para la elaboración de este trabajo.

de materiales escritos por Fernando de la Fuente o Pallares, incluso de otras fuentes como copias de traducciones que del periódico *Gringoire* de París referente a los proyectos del Komintern, que podían complementar el folleto de Salazar Mallén,<sup>5</sup> “como demostración palpable” de lo que afirmaba en su artículo y hacer “así un folleto todavía más interesante y más amplio; casi en forma de libro”.<sup>6</sup>

Otra de las prácticas empleadas por la Editorial fue darle material al empresario Francisco Sayrols<sup>7</sup> “para alguna de sus revistas o periódicos”.<sup>8</sup> Al respecto, Rodríguez sugirió publicar un artículo de Luis Cabrera con un tiraje de 200 mil a 300 mil ejemplares para distribuirse en cualquiera de las revistas de Sayrols. Acordó con el ingeniero Carrasco Gómez que el costo sería dividido entre él

y la Editorial Polis. Esperaba que el folleto llegara “tan sólo a 16 páginas”, con “un costo de 1 ½c por ejemplar, de manera que si se [publicaban] 300,000.00 [ejemplares tendría un costo de] \$4,500.00”. Sugirió como posibles títulos del folleto los siguientes: ‘Ediciones Vanguardia’, ‘Ediciones México Libre’, etc”.<sup>9</sup> En el siguiente cuadro se registran el número de ejemplares que Sayrols tiraba por publicación:<sup>10</sup>

<i>Sucesos</i>	106,000 ejemplares
<i>Paquín</i>	102,000 ejemplares
<i>Amenidades</i>	78,000 ejemplares
<i>Familia</i>	27,000 ejemplares
<i>Misterio</i>	17,000 ejemplares
<i>Ecos Mundiales</i>	12,000 ejemplares
<i>Continental</i>	11,000 ejemplares
<i>Ciencia y Paciencia</i>	10,000 ejemplares

El que mayor interés mostraba en publicar y traducir libros era Antonio L. Rodríguez, quien sugirió publicar el *Retorno de la U.R.S.S.* de André Gide,<sup>11</sup> texto del que había

leído comentarios y que recomendaba, ya fuera como “libro o un resumen del mismo para contribuir a su mayor divulgación y para facilitar su lectura”.<sup>12</sup> Otra propuesta de publicación fue la *Historia de la Rusia Comunista* de Gustavo Welter, por lo que sugirió a Gómez Morin:

[...] que la Editorial la publicara en uno o dos folletos; puede dividirse en dos folletos, tratándose el

primero de los antecedentes y conquista del poder, es decir del capítulo I al Capítulo VI, y un segundo folleto sobre el retroceso del comunismo, o lo que Welter llama ‘la Rusificación del Comunismo’, que ha hecho posible, en virtud de los antecedentes del pueblo Ruso, y que la mayor parte de la gente esté cuando menos conforme

<sup>5</sup> ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 23/12/1936.

<sup>6</sup> ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 3/01/1937. *Gringoire. Le grand hebdomadaire Parisien*, politique, littéraire, periódico parisino de extrema derecha francés. Publicado entre 1928 y 1944. Miguel Sánchez-Ostiz, *Derrotero de pío Baroja*, Zarautz, País Vasco, Editorial Alga, 2000, p. 172.

<sup>7</sup> Nació en la Ciudad de México en 1895. Fundó la primera empresa Sayrols, que con el tiempo llegó a integrar al Grupo Sayrols. Fue publicista, escritor, empresario, precursor de la edición en México y creador de las normas de distribución. Algunas de sus revistas que hicieron época fueron: *La familia*, *Sucesos para todos*, *Amenidades* y *Paquín*. Murió en 1980. “Homage a los fundadores de la industria editorial nacional”, en Cámara Nacional de la Industria Mexicana.

<sup>8</sup> ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 23/12/1936 y ALR-MGM, 26/02/1937

<sup>9</sup> Antonio L. Rodríguez comentó que se estaban trabajando para conseguir que se hiciera “una fuerte impresión” del artículo “en forma de hojas sueltas, o algo semejante” para su distribución en la Comarca Lagunera. ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 24/11/1936.

<sup>10</sup> Elaboración propia con información de la carta de ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 24/11/1936.

<sup>11</sup> En 1936, el francés André Gide, intelectual comunista viajó a la Unión Soviética, escribió dos libros sobre el desencanto que vivió sobre el régimen comunista de ese país: *Retorno de la U.R.S.S.* y *Retoques a mi regreso de la URSS*, ambos publicados en Buenos Aires, por la Editorial Sur, en 1936 y 1937, respectivamente. Sobre el autor y sus obras, véase Guillermo Sheridan, *Poeta con Paisaje. Ensayos sobre la vida de Octavio Paz*, México

Editorial Era, 2004, y Ángel Gilberto Adame, “Retoques a un regreso de la URSS”, en Opinión, El Universal, 24/06/2017.

<sup>12</sup> ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 13/01/1937. No se localizó el libro en ningún catálogo de bibliotecas nacionales y extranjeras.

con su actual gobierno. Juzgo que la primera parte es interesantísima para que se vea lo relativamente fácil que es para el grupo de hombres resueltos y sin escrúpulos apoderarse del poder y, utilizar toda la maquinaria el Estado para subyugar a una Nación; creo necesarísimo que los hombres de negocios, profesionistas etc., se den [sic] cuenta de lo fácil que es esa conquista del poder para determinados grupos, naturalmente, dentro de circunstancias favorables, y las medidas crueles y falta de escrúpulos a que se acogen para ello.

Por otro lado creo también interesante, para el mismo público, conocer la última parte del libro, para podernos explicar porque ha subsistido el comunismo en Rusia; necesitamos entender lo que Welter explica que es imposible concebir para nuestra cultura occidental, y que solo se realiza dentro de la cultura Asiática que ha prevalecido en Rusia, de manera que no se extrañe en lo más mínimo la falta de libertad política.<sup>13</sup>

Consideró que a la obra le faltaba “un nuevo capítulo o un comentario a manera de prólogo o epílogo que [seña-

lara] las enseñanzas que [pudieran] derivarse de la referida Historia y que [interpretara], lo sucedido en Rusia”. Propuso que el prólogo fuera escrito por Luis Cabrera bajo su seudónimo Blas Urrea, pues consideraba que conocía bien “la situación y que podría señalar la desviación que se sufrió en Rusia por la intervención de Lenin y Trotsky [sic] durante el Gobierno de Kerensky, como algo más o menos semejante a lo que [había] pasado en México”, como lo planteaba Cabrera en su libro *La Revolución de Entonces y la de Ahora*.<sup>14</sup> Insistió en que se publicara, pues creía que era muy importante para conocer por un lado lo sucedido en Rusia y por el otro poder identificar las circunstancias “que favorecieron el desarrollo del comunismo”.<sup>15</sup> La traducción correría a cargo de Cabrera.<sup>16</sup> Se sabe que el libro se imprimió porque Rodríguez recibió de la Editorial Polis al menos 10 ejemplares y además solicitó otros 40.<sup>17</sup>

<sup>14</sup> *Ibid.*

<sup>15</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 30/03/1937.

<sup>16</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 19/02/1937.

<sup>17</sup> Sin embargo, no se encontró ningún ejemplar publicado por la Editorial Polis. No obstante a que Antonio L. Rodríguez menciona que recibió 10 ejemplares del libro Gustavo Welter. ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 27/04/1937. Véase también ALR a Editorial Polis, Monterrey, Nuevo León, 11/05/1937. Sólo localicé dos ediciones: una chilena publicada por la Editorial Ercilla y otra española por el editor barcelonés Joaquín Gil, y aparecieron en 1936.

La Editorial Polis publicó otros trabajos de Luis Cabrera, incluso algunos que ya habían sido publicados o estaban por publicarse en otras editoriales. De acuerdo a una carta de Rodríguez dirigida a Guisa y Azevedo, el periódico *El Hombre Libre* publicó una serie de artículos de Cabrera, llamada “La Cruzada del Mayab”, también comentó que había acordado con él la impresión de un folleto en el que se recopilarían “artículos sobre problemas agrarios: ‘El Mensaje Agrario’, y algún otro sobre la Laguna y el antes mencionado ‘La Cruzada del Mayab’”.<sup>18</sup> Por otra parte, también le expuso que sería “oportuno buscar un sobretiro para dicho artículo”, por lo que le pidió tratar “este asunto, personalmente con los editores, sin mencionar nombres”.<sup>19</sup>

Asimismo, Cabrera hizo recomendaciones de libros a Antonio L. Rodríguez como *A través del país de los soviets*, de Motus y le explicó la importancia del texto:

El libro viene publicado con un seudónimo ‘Motus’,

<sup>18</sup> El artículo “La Cruzada del Mayab” fue publicado en el libro *Ensayo Comunista*, publicado en 1937. Véase también Eugenia Meyer, estudio preliminar y edición, *Obra Política de Luis Cabrera*, Vol. III, México, UNAM, 1992. Antonio L. Rodríguez menciona que “al margen de las consideraciones y afirmaciones del libro del Lic. Cabrera; empieza ya a discutirse el fracaso del ejido”. ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 19/02/1937.

<sup>19</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 6/09/1937.

<sup>13</sup> ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 9/01/1937.

pero a las pocas páginas se da uno cuenta inmediatamente de que se trata de una persona seriamente empapada de la situación de la Rusia Soviética.

Considero que como libre ataque contra lo que se está haciendo en Rusia, difícilmente se ha escrito otro mejor recientemente.

Hay la particularidad de que los capítulos de que consta están fechados desde noviembre de 1935 hasta enero de 1936, época que corresponde casi perfectamente a la que cubren las conferencias de Lombardo Toledano y de Víctor Villaseñor después de su viaje a Rusia.

Con esas conferencias resulta interesantísimo contrastar lo que dice este libro.<sup>20</sup>

Creía que “la publicación de capítulos aislados de este libro sería sumamente importante”,<sup>21</sup> sugerencia que coincidió con Rodríguez quien solicitó a Guisa y Azevedo la traducción, para luego publicarlo “en uno o dos volúmenes”.<sup>22</sup> Para Rodríguez el libro expresaba “con mucha claridad la situación que [prevalecía] en Rusia”. Por lo que creía que sólo necesitaba “tan sólo un pequeño comen-

tario aclaratorio en el sentido de hacer ver que el autor, como un buen Francés, se [preocupaba] mucho por la alianza de su país con Rusia”. Deseaba que tanto Guisa y Azevedo como Gómez Morin coincidieran “con esta opinión que no [era] sino un reflejo de la que ya [...] había dado el Lic. Cabrera”. También sugirió comprar el libro *Stalin. Bosquejo Histórico del Bolchevismo* de Boris Souvarine,<sup>23</sup> que citaba Motus, porque creía que era “muy interesante y también adecuado para traducirse y publicarse”.<sup>24</sup>

Un material diferente para publicar propuesto por Rodríguez fueron las memorias del coronel Tomás Garza y Flores, viejo revolucionario. Así le explicó a Gómez Morin su interés:

Yo no sé qué podrá hacerse con este material; me parece sumamente agradable e interesante por lo ‘refreshing’ como dicen los Americanos, y quisiera que usted lo leyera; va disfrutarlo con toda seguridad y posiblemente se le ocurra cómo pudiera aprovecharse dado lo pin-

toresco [sic] del Corl. Tomás Garza y Flores para platicar de sus cosas y su peculiarísimo y originalísimo punto de vista. A mí sí me gusta el material para publicar una especie de memorias de uno de los soldados desconocidos de la Revolución.<sup>25</sup>

Sugirió consultar a Cabrera, a quien podría interesarle y “podría tomarlas bajo su patrocinio, es decir comentarlas y prologarlas, en caso de que se [creyera] oportuno”.<sup>26</sup> A Gómez Morin el material le pareció muy interesante, consideraba que “con mano ligera podría hacerse una serie de adiciones que, simplemente, darían hilación al movido relato”.<sup>27</sup> También dijo que necesitaban ver cómo compensarían “a Don Tomás por su material, o anticiparle a cuenta de la regalía lo que le [correspondía] según el sistema establecido”.<sup>28</sup>

Gómez Morin comentó a Rodríguez que había leído el libro *La Crisis de la Civilización* de Hilaire Belloc, y consideraba que podría ser

<sup>20</sup> Luis Cabrera a Antonio L. Rodríguez, México, D.F., 22/02/1937.

<sup>21</sup> *Ibid.*

<sup>22</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 30/03/1937.

<sup>23</sup> Véase “Boris Souvarine, cofundador del Partido Comunista francés”, en “Necrológicas”, *El País*, Madrid, España, 5/11/1985.

<sup>24</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 30/03/1937. No se localizó el libro traducido al español. Motus, *Atravers le Pays des Soviets*, Paris, France, Les Éditions de France, 1936. Existe una referencia al libro en la revista *Criterio*, Buenos Aires, Argentina, Vol. 10, No. 471-492, 1937, Editorial Surgo.

<sup>25</sup> ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 19/02/1937.

<sup>26</sup> *Ibid.*

<sup>27</sup> MGM-ALR, México, D.F., 23/02/1937.

<sup>28</sup> ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 26/02/1937. Véase también ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 27/04/1937. Sin embargo, no fue posible comprobar si se publicó. El folleto no aparece en una lista que envió sobre lo publicado y por publicar. “Obras de la ‘Editorial’ y (en proyecto)”. s/f. Memorandum anexo de la carta de ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 1/09/1937.

traducido fácilmente,<sup>29</sup> por su parte, Rodríguez sugirió a Guisa y Azevedo traducirlo y publicarlo. El libro reunía “una serie de lecturas” realizadas por este autor francés en la Universidad Católica de Forham, “cuya divulgación –dijo– sería interesantísima”. También le comentó al respecto de “otro libro de Belloc sobre la propiedad que también [creía] conveniente en traducir y publicar”.<sup>30</sup>

Otro autor publicado por Polis fue José Vasconcelos. Gómez Morin envió a Francisco Sayrols “una prueba de imprenta” de “una biografía

política de Vasconcelos” escrita por Herminio Ahumada que fue editada por la Casa Botas,<sup>31</sup> pues pensaba que quizá fuera “oportuno publicarla en alguna de sus Revistas”, como también podría agregarse a “algunos de los folletos”<sup>32</sup> y “artículos viejos de Vasconcelos”.<sup>33</sup> Entre los libros publicados está la *Breve Historia de México*.<sup>34</sup>

Además de los libros, Rodríguez sugirió algunos artículos que podían ser publicados, uno de ellos fue *La Nueva Constitución Soviética*, que envió a sus socios, para estudiar la posibilidad de

publicarlo “en forma de folleto, ya fuera aisladamente o con otros artículos”, pues le había parecido muy interesante y creía que valía la pena buscar la forma de hacer más accesible el texto al público en general.<sup>35</sup> También Rodríguez creía que la publicación de un Prontuario o Índice de referencia de las Leyes federales publicadas desde 1925 a 1937, formulado por Garza Evia, sería un libro de consulta útil para los abogados.<sup>36</sup> Además se publicaron libros de Antonio Caso, de la Escuela Libre de Derecho y de Alfonso Junco.<sup>37</sup>

## Libros publicados

Para septiembre de 1937, Polis contaban con 16 títulos publicados\*

1º. <i>La Revolución de Entonces y la de Ahora</i>	Blas Urrea
2º. <i>Democracia y Comunismo</i>	Rubén Salazar Mallén
3º. <i>Chesterton. Tres Ensayos</i>	
4º. <i>Vida en las Haciendas Mexicanas</i>	Dolores García Pimentel
5º. <i>Selección de artículos de José Vasconcelos</i>	
6º. <i>Selección de artículos de José Vasconcelos</i>	
7º. <i>Estudiantes, Checa y Muerte</i>	

<sup>29</sup> MGM-ALR, México, D.F., 3/01/1938.

<sup>30</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 30/12/1937. Se refería al libro: *La restauración de la propiedad*, publicado en 1936.

<sup>31</sup> Herminio Ahumada, *José Vasconcelos: una vida que iguala con la acción el pensamiento*, México, Editorial Botas, 1937.

<sup>32</sup> MGM-ALR, México, D.F., 8/01/1937

<sup>33</sup> ALR- JGA, Monterrey, Nuevo León, 27/04/1937 y 29/06/1937.

<sup>34</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 30/03/1937, 12/04/1937; ALR-Editorial Polis, Monterrey, Nuevo León, 21/04/1937, 11/05/1937 y 25/06/1937.

<sup>35</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 26/01/1937.

<sup>36</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 13/07/1937 y ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 24/09/1937. Sin embargo, existe una memorándum en el archivo que no tiene remitente que esté dirigida a Guisa y Azevedo, que a su juicio que Polis no era un “editor adecuado porque, [...] la edición solo será útil si se [hacía] por medio de sistemas sueltas, y Polis no [estaba] preparada para un trabajo de esa clase”. Por lo que sugiere tratar con Manuel Andrade o con la Editorial ‘Información Aduanera de México, que tenían “especialidad” en ese sistema. Memorándum, 8/09/1937. AMGM. Sección: Editoriales. Serie: Editorial Polis. Subserie: Correspondencia.

<sup>37</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 29/12/1938.

## PAPELES DE INVESTIGACIÓN

8°. <i>Mensajes al jefe de Estado. Estudios sobre Problemas Nacionales</i>	
9°. <i>Mitos Socialistas</i>	Maulnier (traducido por Pablo Macedo y Gómez Morin)
10°. <i>Red Justice</i>	John E. Waters (traducción)
11°. <i>Don Antonio D. Mendoza, constructor del Estado Mexicanos</i>	
12°. <i>Comonfort</i>	Lic. Manuel Herrera y Lasso
13°. <i>Lope de Vega</i>	Lic. José Elguero
14°. <i>El frente Popular contra el Comunismo</i>	Armando Chávez Camacho
15°. <i>Historia Breve de México</i>	Lic. José Elguero
16°. <i>La Novela vivida del primer Ministro de México en los Estados Unidos</i>	Victoriano Salado Álvarez

\*Elaboración propia con información del Memorándum anexo a la carta de ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 1/09/1937. Véase también MGM-A-LR, México, D.F., 14/01/1937 y ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 19/02/1937. Véase también el expediente que contiene documentación relativa a los libros en prensa; sobre la existencia, tirajes y precios de libros, así como listados sobre libros que distribuía exclusivamente Polis. AMGM. Sección Editoriales. Serie: Editorial Polis. Subserie: Relaciones de precios, existencia de libros.

En el siguiente cuadro se registran algunos de los libros publicados entre 1937 y 1941, periodo que duró la sociedad entre Gómez Morin, Rodríguez y Guisa y Azevedo.<sup>38</sup>

No.	Autor	Título
1937		
1	Cabrera, Luis	<i>Un ensayo comunista en México</i>
2	Cervi, Emilio	<i>Comparaciones históricas</i>
3	Díaz Dufoo, Carlos	<i>Sombras de mariposas: comedia mexicana en tres actos</i>
4	Diego-Fernández, Salvador	<i>Los Pactos de Bucareli; el Tratado de la Mesilla</i>
5	Esquivel Obregón, Toribio	<i>Apuntes para la historia del derecho en México</i>
6	García Granados, Rafael	<i>Filias y fobias: opúsculos históricos</i>
7	O' Gorman, Edmundo	<i>Breve historia de las divisiones territoriales</i>
8	Salado Álvarez, Victoriano	<i>La novela vivida del primer ministro de México en los Estados Unidos</i>
9	Urrea, Blas	<i>La revolución de entonces, y la de ahora</i>
10	Escuela Libre de Derecho	<i>Trabajos jurídicos de homenaje a la Escuela Libre de Derecho en su XXV aniversario</i>

<sup>38</sup> Este listado se elaboró a partir de los registros de bibliotecas mexicanas y extranjeras. Elaboración propia con información de los catálogos de las bibliotecas Manuel Gómez Morin, Raúl Ballères, Instituto Mora, DGB-UNAM, Colegio de México y Worldcat.

1938		
11	Alessio Robles, Vito	<i>Bosquejos históricos</i>
12	Atl	<i>Petróleo en el Valle de Méjico: una Golden Line en la altiplanicie de Anáhuac</i>
13	Atl	<i>Ante la carroña de Ginebra</i>
14	Diego, Gerardo	<i>Viacrucis</i>
15	Larroyo, Francisco	<i>La filosofía de la filosofía: a propósito de las conferencias del profesor doctor José Gaos</i>
16	Márquez Montiel, Joaquín	<i>Posibilidades de algunos sistemas sociales y políticos como regímenes de gobierno para México: (en particular del corporatismo)</i>
17	Martínez del Río, Pablo	<i>El suplicio del hacendado y otros temas agrarios</i>
18	Morales, Francisco de P.	<i>Ánforas</i>
19	Novo, Salvador	<i>En defensa de lo usado y otros ensayos</i>
20	Pérez-Verdía Fernández, Antonio	<i>Al margen del momento actual</i>
21	Rodríguez, Luis Ángel	<i>Las grandes muertes de la historia</i>
22	Roel, Carlos	<i>Los nuevos sistemas político-económicos: fascismo y bolchevismo</i>
23	Rubio Mañé, J. Ignacio	<i>Los piratas Lafitte</i>
24	Sánchez-Navarro, Carlos	<i>La guerra de Tejas: memorias de un soldado</i>
25	Shelley, Percy B.	<i>Adonais: elegía a la muerte de John Keats</i>
26	Toro, Carlos	<i>Pedruscos recogidos en la sombra México, The Mexican expropriation law and cases in which it has been applied</i>
27	Trigueros Saravia, Eduardo	<i>La evolución doctrinal del derecho internacional privado</i>
28	Valle-Arizpe, Artemio de	<i>Lirios de Flandes</i>
29	Zuloaga, Pedro	<i>La bancarrota del materialismo en la ciencia</i>
1939		
30	Álvarez, Óscar C.	<i>Círculos de estudio para formación sindical</i>
31	Barra y Valenzuela, Pedro	<i>Nahuaxochmilli (Jardín nahoa)</i>
32	Cardoso Eguiluz, Clicerio, Ferdinand Tönnies, Antonio Caso	<i>Notas para un ensayo de sociología política</i>
33	Ceniceros y Villarreal, Rafael	<i>La plenitud de los tiempos; drama sagrado en tres actos y en verso</i>
34	Esquivel Obregón, Toribio	<i>Hernán Cortés y el derecho internacional en el siglo XVI: conferencias sustentadas en la Sociedad Mexicana de Geografía y Estadística</i>

# PAPELES DE INVESTIGACIÓN

35	García Pimentel, Joaquín	<i>El señuelo del sacrificio: coloquio de la derrota y triunfo de Quetzalcóatl</i>
36	Gómez Mayorga, Ana de	<i>Cruz de amor</i>
37	Gómez Mayorga, Ana de	<i>Minutos del tiempo</i>
38	González Martínez, Enrique	<i>Poesía, 1898-1938</i>
39	Iglesias, Eduardo	<i>El reino</i>
40	J L Díez G O'Neill	<i>Los errores sociales modernos ante el derecho limitado de propiedad</i>
41	Kelley, Francis Clement	<i>México: el país de los altares ensangrentados</i>
42	Martínez del Río, Pablo	<i>Por la ventana de la prehistoria</i>
43	Ocaranza, Fernando	<i>Crónica de las provincias internas de Nueva España</i>
44	Ocaranza, Fernando	<i>"Juárez y sus amigos"; colección de ensayos. (Primera serie)</i>
45	Planchet, Regis	<i>El robo de los bienes de la Iglesia: ruina de los pueblos</i>
46	Sánchez Villaseñor, José	<i>El sistema filosófico de Vasconcelos: ensayo de crítica filosófica</i>
47	Solana y Gutiérrez, Mateo	<i>Maximiliano de Habsburgo</i>
58	Vázquez de Tapia, Bernardino	<i>Relación del conquistador Bernardino Vázquez de Tapia</i>
49	Velázquez Chávez, Agustín	<i>Tres siglos de pintura colonial mexicana</i>
50	Zappa, Paolo	<i>Oro, cañones, democracias</i>

1940

51	Amerlinck, Teodoro	<i>Diccionario poligloto de nombres geográficos</i>
52	Atl	<i>Volcanes de México</i>
53	Caso, Antonio	<i>Sociología</i>
54	García Naranjo Nemesio	<i>Discursos que pronunciaron en la sesión solemne del 17 de enero de 1940, recepción del académico de Número Nemesio García Naranjo</i>
55	Herrera y Lasso, Manuel	<i>Estudios constitucionales</i>
56	Moreno, Juan José y Rafael Aguayo Spencer	<i>Don Vasco de Quiroga: documentos: Ordenanzas de los hospitales, Testamento, Información en derecho, Juicio de residencia, Litigio por la isla de Tultepec, serie: Biblioteca Mexicana de Historia, 1</i>
57	Trejo, Blanca Lydia	<i>Lo que vi en España, episodios de la guerra</i>
58	Verdeja Sousse, Joel	<i>Carambada: realidad mexicana</i>
59	Yáñez, Agustín	<i>Genio y figuras de Guadalajara</i>

1941

60	Angulo, Luis Farías, Lázaro Martínez G C, Mariano Alcocer Martínez	<i>Derecho penal, Trabajos jurídicos de homenaje a la Escuela Libre de Derecho en su XXV aniversario, v. 6</i>
61	Castañeda, Daniel	<i>Gran corrido a la Virgen de Guadalupe</i>

62	Cházaro Lagos, Guillermo	<i>Canto nuevo y otros poemas</i>
63	Combes, Gustavo	<i>Hitler, o, El retorno ofensivo del paganismo</i>
64	Elguero, José	<i>Ayer, hoy y mañana</i>
65	Gómez Robledo, Antonio	<i>Los convenios de Bucareli ante el derecho internacional</i>
66	Guisa y Azevedo, Jesús	<i>Doctrina política de la reacción</i>
67	Gurza, Jaime	<i>Esta guerra sin Hitler</i>
68	Méndez Medina, Alfredo	<i>Teresa de Lisieux: la hija de Dios</i>
69	Valle-Arizpe, Artemio de	<i>Notas de platería</i>
70	Valle-Arizpe, Artemio de	<i>El Canillitas: novela de burlas y donaires</i>

De acuerdo a la lista anterior es posible corroborar que el programa editorial de Polis se cumplió en términos generales al contener los temas propuestos.

## *El Servicio Bibliográfico*

*Mexicano y la revista Lectura*  
La organización de la Asociación de Difusión Cultural *La lectura* contemplaba entre sus objetivos prestar un servicio bibliográfico completo<sup>39</sup> que sirviera de orientación a las personas en su búsqueda de bibliografía especializada sobre algunas materias y autores, por lo que se decidió publicar un Boletín Bibliográfico.<sup>40</sup> Otro producto de la Editorial fue la publicación de *Lectura. Revista crítica de ideas y libros*. Gómez Morin comentó a Rodríguez que la revista estaba casi lista y que podría ser de interés para el público, aun cuando estaba

en desacuerdo con la orientación que Guisa y Azevedo quería darle a la publicación.<sup>41</sup>

En el primer número de *Lectura*, Guisa y Azevedo se encargó de presentar los propósitos de la publicación de la siguiente forma:

Nuestro encuentro aquí no es casual. Dispersos como vivimos los mexicanos, ignorándonos casi siempre, combatiéndonos muchas veces porque no nos conocemos, era necesario saludarnos. Y nos saludamos ahora, nos estrechamos la mano y aun caminamos juntos y anudamos una amistad porque queremos dar un testimonio del México autentico.

[...]

No se trata aquí, claro está, de ninguna plataforma, ni de ninguna capilla literaria, escuela o partido. El espíritu sopla donde quiere y el genio artístico

del poeta, la inventiva del literato y la penetración del pensador conquistan la belleza o la verdad en todo y a propósito de todo. [...]

El espíritu sopla donde quiere y el testimonio que se da aquí en este nuestro encuentro es el de la misión, el de la fidelidad a ese Espíritu. Reclutados en todos los campos, los escritores aquí reunidos aprecian los auténticos valores y si piensan en política o quieren hacer política ésta no podrá ser otra que la reconciliación de todos los mexicanos bajo el signo de la verdad y del Espíritu. Siempre es una verdad que no hay orden ni restauración del orden sin la obra de la inteligencia. De todo podemos desesperar, menos de ella. Y si es muy cierto que en México no hay orden esto se deben, antes que otra cosa, al aislamiento, al retraimiento de los pensadores. Es verdad que la *civitas* o comunidad política

<sup>39</sup> Memorándum. Asunto: organización de una sociedad editorial y una sociedad distribuidora de libros y publicaciones. s/f., *Op. cit*

<sup>40</sup> Para conocer el Boletín Bibliográfico véase AMGM. Sección: Editoriales. Serie: Editorial Polis. Subserie: Servicio Bibliográfico Mexicano.

<sup>41</sup> MGM-ALR, México, D.F., 5/04/1937.

todo es solidario de todo y si los intelectuales han vivido aislados o infecundos es porque no hay condiciones de vida para ellos. Pero el movimiento viene de arriba y la excelencia misma de la inteligencia le impone la obligación de ser ella la iniciadora y la captadora de todo. El arte negro es tan arte como el arte griego, aunque no con la amplitud humana de éste, y se piensa en chino, en otomí o en latín con la sola diferencia, enorme, por cierto, de la tradición espiritual de cada lengua.<sup>42</sup>

Guisa y Azevedo promovió la revista como un lugar de encuentro entre los mexicanos, que debía estar por encima de “capilla literaria, escuela o partido”, *Lectura* ofrecía ese espacio, abierto a todos aquellos que tuvieran “confianza en el espíritu y en la verdad, en el deseo y, más que en esto, en la voluntad firme de hacer obra espiritual”.<sup>43</sup>

Por su parte, Antonio L. Rodríguez, aconsejó como estrategia de ventas enviar el primer número de *Lectura* como “propaganda” para que se distribuyera entre los Rotarios de toda República, además del envío de ejemplares como obsequio para obtener

suscripciones.<sup>44</sup> En un informe dirigido a los accionistas se menciona que la revista había tenido una buena acogida entre el público y las suscripciones eran permanentes. Asimismo, se planteó la posibilidad de publicarla quincenalmente.<sup>45</sup>

*Carlos Pereyra*  
(1871-1942)

Basta una revisión superficial de los libros que publicó Polis para confirmar sus tradiciones políticas, ideológicas, intelectuales y culturales. En este sentido, la colaboración del reconocido historiador Carlos Pereyra fue un gran acierto de la Editorial. Así Antonio L. Rodríguez al mencionar el entusiasmo que sentía de que Pereyra aceptara colaborar con ellos:

[...] tengo, y todos mis amigos conmigo, la firme convicción de que la colaboración de don Carlos será valiosísima para la Editorial; que su labor como Director de una Biblioteca Histórica Mexicana será de enormes beneficios para todo el país y que además, sería una enorme satisfacción para todos nosotros el cooperar a que don Carlos pueda

continuar dedicando su actividad y su empeño a su trascendental labor de análisis histórico, ya sé que decida permanecer en Europa o que resuelva regresar a México.<sup>46</sup>

Existe muy poca información sobre las personas que colaboraron en las traducciones y en la elaboración del material,<sup>47</sup> de suerte que se ha conservado el paso de Carlos Pereyra por la Editorial. Entre la información obtenida se puede conocer los términos en que negoció su contratación:

Acepto diez por ciento del precio corriente de los libros que yo les proporciono, y el anticipo de setecientos cincuenta a mil pesos, por cada obra, según el carácter de ellas y la conveniencia de ustedes. Asimismo estoy de acuerdo en la remuneración de un mil ochocientos pesos anuales como director de la Biblioteca Histórica Mexicana, quedando yo obligado a dar el número de tomos que ustedes quieran editar dentro del periodo de doce meses.<sup>48</sup>

<sup>42</sup> Jesús Guisa y Azevedo, “Nuestros propósitos”, en *Lectura. Revista de crítica de ideas y libros*, Tomo 1, No. 1, 1/05/1937, pp. 1-2.

<sup>43</sup> *Ibid.*

<sup>44</sup> ALR a Editorial Polis, Monterrey, Nuevo León, 21/04/1937. Para marzo de 1939, Gómez Morín mencionó que Rodríguez reportó 500 suscripciones. MGM a JGA, México, D.F., 15/03/1939.

<sup>45</sup> [Informe dirigido a los] señores accionista, firmado por Manuel Gómez Morín y Jesús Guisa y Azevedo, 20/04/1940.

<sup>46</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 3/04/1939.

<sup>47</sup> Entre los traductores estaban Manuel Gómez Morín, Luis Cabrera, Pablo Macedo y Jesús Guisa y Azevedo, entre otros. ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 26/02/1937.

<sup>48</sup> Carlos Pereyra a ALR (en adelante CP-ALR), Madrid, España, 7/07/1938. Véase también ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 3/04/1939.

Para comenzar a trabajar Pereyra solicitó el envío del catálogo de la Biblioteca Histórica Mexicana de la Editorial Porrúa Hermanos y las obras publicadas recientemente sobre la historia de México,<sup>49</sup> con el propósito de conocer el material que pudiera documentar su trabajo.<sup>50</sup> Pereyra se comprometió escribir para Polis dos libros: una biografía de Santiago Vidaurri y otra del doctor Mier. Antonio L. Rodríguez le ayudó en la recopilación de la bibliografía necesaria para elaborar los dos libros, entre ella se encontraba *American Foreign Policy in Mexican Relation* de James Morton Callahan (Macmillan); *Historia de Nuevo León* de Santiago Roel;<sup>51</sup> *Apuntes para la Historia de la Geografía en México* de Manuel Orozco y Berra; la *Colección de documentos para la Historia de San Luis Potosí*, de P. Feliciano Vázquez; los “tomos I y II de García Icazbalceta en la colección de Agüeros”, entre otros.<sup>52</sup>

Sobre algunos de estos ejemplares hizo algunas propuestas de edición. Pereyra preguntó a Rodríguez ¿por qué la Editorial no daba a “la imprenta el material de Orozco y Berra, Humboldt,

Clavijero y García Icazbalceta?”, le dijo que cuando recibiera las pruebas ya tendría las introducciones y notas. También propuso que publicaran, “como obra fundamental, el precioso viaje de Ponce que [estaba] en los tomos 57 y 58 de la *Colección de Documentos Inéditos para la Historia de España*. De allí lo copian y a las cajas”. Otra sugerencia que hizo fue que copiaran “Los opúsculos de Icazbalceta [serían] los del primer tomo de la colección Agüeros”.<sup>53</sup>

A Rodríguez le interesó la reedición de algunas de las obras de Pereyra<sup>54</sup> que vio como una oportunidad para que la Editorial ganara prestigio con la reimpresión de los títulos agotados. El escritor compartió con gusto la idea, para iniciar Rodríguez propuso la reedición de *El Mito de Monroe y Hernán Cortés*.<sup>55</sup> Por su parte Gómez Morin consideró que este convenio con Polis no impedía un arreglo con Guisa y Azevedo o incluso con el propio Pereyra para publicar su obra en la Editorial Jus.<sup>56</sup>

La incorporación de Pereyra al proyecto editorial de Polis tiene un valor simbólico e ideológico, porque este autor formaba parte de los

intelectuales que promovía los valores culturales de la hispanidad, como elemento configurativo de la nacionalidad mexicana.

## *Público lector*

Se identificó que el programa editorial de Polis estaba orientado hacia tres tipos de lectores. El primero era el sector empresarial y proletario;<sup>57</sup> el segundo, el medio universitario, profesionista e intelectual; y el público en general.<sup>58</sup> Rodríguez expresó que era muy importante “encontrar la manera de llegar al público lector obrero”, por eso estaba de acuerdo con la idea de Gómez Morin de hacer una edición popular y barata del libro de Salazar Mallén.<sup>59</sup>

A este propósito contribuyó la relación comercial con Francisco Sayrols, pues algunos de los materiales publicados por Polis también se divulgaron en sus revistas y periódicos.<sup>60</sup> De esta forma, la campaña anticomunista tenía la posibilidad de llegar a todos los hogares de México. Por otra parte, Rodríguez propuso implantar el modelo

<sup>49</sup> CP-ALR, Madrid, España, 7/07/1938, ALR-CP, Monterrey, Nuevo León, 28/09/1938.

<sup>50</sup> ALR-CP, Monterrey, Nuevo León, 28/09/1938. Véase también ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 3/04/1939.

<sup>51</sup> ALR-CP, Monterrey, Nuevo León, 28/09/1938.

<sup>52</sup> CP-ALR, Madrid, España, 7/07/1938.

<sup>53</sup> ALR-JGA, 15/12/1938.

<sup>54</sup> ALR-CP, Monterrey, Nuevo León, 28/09/1938.

<sup>55</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 13/08/1940.

<sup>56</sup> MGM-EFG, México, D.F., 25/09/1940.

<sup>57</sup> ALR-JLV, Monterrey, Nuevo León, 6/01/1937; ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 21/06/1937; ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 12/03/1937.

<sup>58</sup> ALR-HC, Monterrey, Nuevo León, 6/07/1937.

<sup>59</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 26/02/1937.

<sup>60</sup> Véase ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 23/12/1936, ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 5/01/1937, MGM-ALR, México, D.F., 8/01/1937, ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 26/02/1937. Véase también ALR-HC, Monterrey, Nuevo León, 6/07/1937.

de Cuadernos de Cultura y sugirió algunos autores y temas como “monografías de Alessio Robles, de Junco, de Valdez, de Elguero, etc., biografía de nuestros prohombres y monografías sobre aspectos de relieve en nuestra historia y en la de los países Latino-Americanos”.<sup>61</sup>

Estas ideas gravitaban en su cabeza porque estaba empeñado en ampliar el círculo de lectores a través de precios accesibles al público.<sup>62</sup>

### Estrategias de comercialización publicidad y ventas

Rodríguez planteó varias estrategias de publicidad y ventas como la redacción de artículos en la revista *Sucesos* de Francisco Sayrols en la que se comentaban los libros y de esta forma se les hacía publicidad,<sup>63</sup> consideraba muy importante esta colaboración para aumentar las ventas”.<sup>64</sup>

Se elaboraron gacetillas para anunciar los libros que se publicaban en la revista *Actividad*<sup>65</sup> con el propósito

de ayudar a despertar el interés y abrir mercado a las publicaciones de la Editorial.<sup>66</sup> Asimismo, implementó la distribución gratuita de obras,<sup>67</sup> así como la impresión de volantes “para anunciar los libros de Cabrera y de Salazar”. Rodríguez pidió a Guisa y Azevedo que le informara sobre la eficacia de la publicidad en las revistas para la venta de libros, y cualquier otra información sobre Polis y el programa editorial.<sup>68</sup> También Rodríguez utilizó un apurador itinerante que “iría cambiando de librería en librería”, Además logró hacer publicidad para la editorial en periódicos de Torreón, Chihuahua y Tampico, de la misma forma como hizo con el empresario Sayrols,<sup>69</sup> y finalmente se elaboraron directorios de personas para conseguir suscriptores tanto para la compra de libros como para el servicio bibliográfico de *Lectura*.<sup>70</sup>

Rodríguez hizo comentarios sobre la venta de libros en Monterrey. Por ejemplo, dijo que los libros de Luis Cabrera “gran parte” se vendieron en tres días, se refería a

*Veinte Años Después y a La Revolución de Entonces y la de ahora*.<sup>71</sup> Tal como había previsto que la obra de este autor se vendería con facilidad.<sup>72</sup> Sin embargo, el libro de Salado Álvarez no despertó “ningún interés”.<sup>73</sup> Otro libro que se vendió allá fue la *Breve Historia de México* de José Vasconcelos.<sup>74</sup> También recibió algunos ejemplares en francés,<sup>75</sup> sobre los cuales opinó que eran “sumamente caros”. Consideraba que eran “contadas las personas dispuestas a pagar \$4.00 \$5.00 y \$6.00 por un libro”, lo que llevaba a caer en “el círculo vicioso de que unos cuantos intelectuales [leían] y el resto [seguiría] manteniendo su cultura a base de Editoriales”.<sup>76</sup> Por lo que le pedía que reconsiderara los precios, pues los libros [salían] demasiado caros, el precio más bajo [era] de \$4.50, lo que [haría] más difícil la obra de difusión que [querían] realizar”.<sup>77</sup>

<sup>61</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 9/09/1937.

<sup>62</sup> ALR-HC, Monterrey, Nuevo León, 6/07/1937.

<sup>63</sup> ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 23/12/1936.

<sup>64</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 26/02/1937.

<sup>65</sup> La revista *Actividad* era el órgano de difusión de la Cámara Nacional de Comercio, Industria y Minería del Estado de Nuevo León y, en ese momento, tenía un tiraje de 2,500 ejemplares que eran distribuidos en todo el país. Arturo Woodrow era el gerente de la Compañía de

Seguros La Provincial. ALR a Arturo Woodrow, Monterrey, Nuevo León, 25/11/1936.

<sup>66</sup> ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 21/12/1936. Véase también ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 5/01/1937.

<sup>67</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 5/01/1937.

<sup>68</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 30/03/1937.

<sup>69</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 12/03/1937.

<sup>70</sup> MGM-ALR, México, D.F., 26/11/1936 y ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 26/02/1937.

<sup>71</sup> ALR-Editorial Polis, Monterrey, Nuevo León, 21/04/1937, 11/05/1937 y ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 25/06/1937.

<sup>72</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 12/03/1937.

<sup>73</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 26/02/1937.

<sup>74</sup> ALR-Editorial Polis, Monterrey, Nuevo León, 11/05/1937 y ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 25/06/1937.

<sup>75</sup> ALR-Editorial Polis, Monterrey, Nuevo León, 29/06/1937. Véase también ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 29/12/1938.

<sup>76</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 29/06/1937.

<sup>77</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 1/09/1937.

## Agencias y agentes

Rodríguez hizo que la revista *Actividad* operara como “agente de la editorial”,<sup>78</sup> él mismo fungió como “agencia regional”, y pretendió formalizar la distribución como un negocio que se diferenciara de las librerías, por eso pensó en establecer una “especie de Central de publicaciones”,<sup>79</sup> de allí su interés por conseguir la representación de *Hoy* y *El Hombre Libre*, así como la de la Editorial argentina Ercilla, para su distribución en Monterrey, pues consideraba que la mejor forma de fortalecer el negocio era tener la distribución y venta de libros, periódicos y revistas. Mientras que en San Luis Potosí operaba como agente Luis Ortúzar.<sup>80</sup>

## Librería

Guisa y Azevedo montó la librería en el centro de la Ciudad de México.<sup>81</sup> Además de

vender los libros editados por Polis, la empresa entró en contacto con varias editoriales extranjeras para importar y ofrecer sus novedades.<sup>82</sup> En Monterrey, Rodríguez mando hacer un aparador itinerante en el que se exhibían los libros de Luis Cabrera y Rubén Salazar Mallén como novedades de Polis,<sup>83</sup> que enviaría después a Saltillo y otras partes del país.<sup>84</sup> El regiomontano creía que los libros de Polis eran superiores en calidad a los sudamericanos, por eso estaba interesado en la distribución en Centro y Sudamérica, pensaba que era fácil conquistar ese mercado, siempre y cuando se trabajara “con empeño para establecer la cadena de distribución”.<sup>85</sup>

## Dificultades y tropiezos de la editorial

### Administración y finanzas

Hacia principios de 1937, Gómez Morin reconocía que la Editorial se encontraba “todavía muy lejos de una realización satisfactoria del programa, pero creía que vencidas las dificultades iniciales, sería fácil ir cada día ampliando y mejorando [...] el

trabajo”.<sup>86</sup> También comentó a Rodríguez que Polis trabajaba “activamente, pero todavía falta organización”.<sup>87</sup> Por su parte, Rodríguez celebraba las “buenas noticias sobre los próximas ediciones” y se mostraba más optimista, a su parecer el trabajo realizado comenzaba a dar sus frutos, muestra de ello era que los escritores empezaban a buscar a la Editorial para publicar sus libros.<sup>88</sup> Sin embargo, el entusiasmo se desvaneció poco a poco debido a los problemas administrativos y financieros. Guisa y Azevedo informó que la Editorial marchaba aunque con lentitud y atribuía la crisis a la falta de escritores.

No hay. Las gentes ya no escriben, ya no saben escribir o ya no quieren escribir. Me refiero, naturalmente, a las gentes que tienen que decir algo. [...] La labor nuestra tropieza, pues, con esta dificultad. [...] si queremos rehabilitar la inteligencia, hay que aceptar una labor cuyos frutos no puedan obtenerse después de mucho tiempo. Los camaradas burgueses quisieran literatura combativa, literatura fácil al alcance de todos. Pero no saben que no hay

<sup>78</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 5/01/1937.

<sup>79</sup> Antonio L. Rodríguez consideró que era bajo el porcentaje de la comisión para la venta de libros, consideró que como Agencia debía considerarla aumentar a un 50% para que pudiera entenderse con las librerías y agencias, para ofrecerles un 30% y reservar para la persona que se ocupe “en estas atenciones”. ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 26/02/1937.

<sup>80</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 12/04/1937; ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 26/02/1937; ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 12/03/1937; y ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 30/03/1937.

<sup>81</sup> MGM-ALR, México, D.F., 14/01/1937. En 1938, establece la Librería La Taberna, en el mismo local operaba la Editorial Polis. Juana Zahar Vergara, *Op. cit.*, p. 111. En el documento “Remitimos a la editorial Polis [...] el [listado] siguiente para su venta en comisión, 22/03/1937. AMGM. Sección Editoriales. Serie: Editorial Polis. Subserie: Relaciones de precios y existencias de libros.

<sup>82</sup> MGM-ALR, México, D.F., 14/01/1937.

<sup>83</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 30/03/1937 y ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 12/04/1937.

<sup>84</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 12/03/1937.

<sup>85</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 12/04/1937. Véase también MGM-ALR, México, D.F., 3/01/1938.

<sup>86</sup> MGM-ALR, México, D.F., 14/01/1937.

<sup>87</sup> MGM-ALR, México, D.F., 5/04/1937.

<sup>88</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 9/09/1937.

quien haga esta literatura. Hay recursos de echar mano de lo extranjero. Pero lo extranjero necesita, para ser útil, ser repensado por un mexicano que sienta los problemas y las necesidades de México. Y allí está el libro de Motus que tanto ha gustado a usted y a Cabrera. Cabrera puede repensar lo de Motus para los mexicanos. Pero Cabrera no tiene tiempo. Ya vé usted por qué la Editorial no ha caminado con la aceleración que piden los camaradas. Hay que hacerlo todo, y a mí es al primero que desesperan la tardanza y la lentitud. García Naranjo me prometió una historia del Cuadrilátero que ya tiene casi hecha; pero ni me la dá porque no tiene tiempo de darle la última mano.

[...] Si no agrupamos a algunos intelectuales no logramos formar un núcleo de gente que se dedique a pensar para los mexicanos, es inútil todo trabajo que se haga. [...] Ustedes los hombres de dinero deben doblemente apoyarnos, porque la tarea es doblemente pesada, primero por ser el trabajo intelectual el que requiere más cuidado y segundo porque hay que crear al trabajador intelectual'.<sup>89</sup>

Gómez Morin no coincidía con esta explicación, opinaba que no era la "falta de hombres", pensaba que faltaba otra cosa (aunque no dijo qué faltaba), pero esto no significaba que estuviera "desalentado por las dificultades iniciales", pues creía que estaban todavía a tiempo de organizar el trabajo debidamente.<sup>90</sup> En este sentido, Guisa y Azevedo había dado los primeros pasos para mejorar la situación de la empresa:

Estuvimos en tratos con la Editorial 'Cultura' para que se encargara de nuestras ediciones. Ya convenimos en una colaboración, y de hoy en adelante nuestros libros ya no adolecerán del defecto de estar mal hechos y pesadamente presentados. Nuestro libro será, editorialmente, el mejor libro de México. Queremos que también sea el mejor libro desde el punto de vista del contenido y del interés.<sup>91</sup>

Rodríguez comunicó a Guisa y Azevedo que los Directivos del Fondo habían preguntado a Carrasco Gómez sobre los trabajos que había realizado Polis. Rodríguez justificó la petición con el argumento de que necesitaban estar infor-

mados los representantes de las organizaciones patronales para mantener el interés de los accionistas, añadió que requerían también que la Editorial "sistemáticamente," publicara "dos obras mensuales, de rutina, mientras que [preparaba] las seis u ocho ediciones de importancia" que pudieran hacerse durante el año.<sup>92</sup> Precisamente, este trabajo tuvo tropiezos porque Guisa y Azevedo no encontraba personal dispuesto a escribir. Rodríguez salió a su la defensa frente a Carrasco Gómez, a quien le recordó que ambos sabían que esta "dificultad no [era] nueva", porque ellos ya la habían vivido cuando discutieron sobre los libros que creían necesario publicar "bajo los auspicios aparentes de dos organizaciones, pero escritos por gente" que ellos mismos pagarían y publicarían, "a pesar de lo cual no [habían] podido realizar nada del proyecto."<sup>93</sup>

En espera de una "solución adecuada", Rodríguez propuso a Carrasco Gómez que:

Sería muy conveniente el hacer ediciones de folletos baratos si encontramos quien los escriba y la manera de distribuirlos; mientras se encuentra una solución adecuada creo que debemos dejar a la

<sup>89</sup> MGM-ALR, Monterrey, Nuevo León, 24/06/1937. Véase también la carta ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 29/06/1937.

<sup>91</sup> ALR-HC, Monterrey, Nuevo León, 6/07/1937.

<sup>92</sup> ALR a JGA, 21/06/1937.

<sup>93</sup> ALR-HC, Monterrey, Nuevo León, 6/07/1937.

Editorial en libertad para que vaya encontrando su camino. Necesitamos dar lectura a todas las clases y a todos los elementos; si fuera posible yo diría que debería establecerse una escuela de patrones, y usted sabe también como yo, como se necesita algo que haga reaccionar al patrón; por otro lado también se necesita que el intelectual sacuda su pereza y tenga manera barata de leer cosas que lo hagan rectificar sus conceptos o al menos meditar muy hondamente y finalmente necesitamos llegar a la gran masa del público con el folleto barato. Son problemas serios, difíciles, y no podemos esperar una solución rápida para todos ellos.<sup>94</sup>

Para explicar que la Editorial requería de tiempo le puso el ejemplo de la Coparmex:

[...] nuestra Confederación lleva ya siete de vida, y aún no logramos tener la organización que necesitamos tener y aún no logramos la cooperación decidida y franca de todos los Centros para con la Confederación, no debe extrañarnos que la Editorial, con un capital de \$40,000.00, que aún no se les acaba de pagar y con seis meses de vida, no haya podido

encontrar todavía la solución ideal que todos buscamos al problema de hacer llegar a las distintas clases de elementos del país el tipo de lectura que queremos proporcionar.<sup>95</sup>

Rodríguez sugirió a Carrasco Gómez que ambos fueran mediadores o conciliadores para explicar a los Directivos la imposibilidad de realizar los proyectos planeados y exponerles las dificultades que había enfrentado la Editorial a fin de no perder el interés y apoyo.<sup>96</sup>

En un memorándum de octubre de 1937, se explican claramente las causas por las que la Editorial Polis no logró alcanzar el éxito esperado:

1. El personal no estaba técnicamente preparado y era insuficiente.
2. Los errores del personal administrativo no fueron corregidos a tiempo.
3. No se contó con información segura sobre la marcha de la Editorial por estar siempre atrasada la contabilidad, y por la tardía contratación de un contador.
4. No se contó con un *stock* de librería suficiente. Las compras en el extranjero no se regularizaron nunca por falta de agentes

activos en Europa y en Estados Unidos. En cuanto a libros en español, la librería de la Editorial estuvo subordinada a la ayuda que quisieran prestarle los demás libreros.

5. El sistema de ventas a crédito y de cobros no se reglamentó.
6. Las labores administrativas rutinarias absorbieron el tiempo de los empleados, por lo que desatendieron asuntos fundamentales como la propaganda, la venta directa a clientes del interior de la República, el establecimiento de agencias en los Estados Unidos y en Sudamérica y la organización efectiva del Servicio Bibliográfico.
7. No se siguió ningún plan de publicaciones, sólo publicaron XX títulos. Así mismo se subvencionaron ediciones para la Escuela Libre de Derecho y otros más. Por último, se criticó el hecho de que mucho del material era conocido porque había sido publicado en forma de artículo de periódico.<sup>97</sup>

Hacia finales de 1938, Rodríguez escribió a Guisa y Azevedo con relación a la situación de la Editorial:

<sup>97</sup> Memorándum. La Editorial Polis no alcanzó en 1937 el buen éxito que debería esperarse..., X/X/MCMXXXVII, (10/10/1937). AMGM. Sección: Editoriales. Serie: Editorial Polis. Subserie: Contabilidad y finanzas.

<sup>95</sup> *Ibid.*

<sup>96</sup> *Ibid.* Véase también ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 29/06/1937.

<sup>94</sup> *Ibid.*

Creo que la crisis que usted me dice en su carta pasará en un poco más de tiempo y puede usted estar seguro que cuenta con toda la buena voluntad y deseo del Lic. Gómez Morin y míos personales para ayudarle a salir de dicha situación; será necesario, para nosotros, esperar algún tiempo para arreglar la ayuda que necesita, y para usted será necesario apechugar con las difíciles condiciones que me indica. Estamos convencidos de las posibilidades de la Editorial y de la Librería como negocio; estamos convencidos de la utilidad enorme que puede esperarse de la actuación de ambos negocios; creo que podremos ayudar a hacer menos difíciles las situaciones que usted señala, y creo también, muy sinceramente, que dichas situaciones pueden corregirse mucho mediante una campaña definitiva de ventas.<sup>98</sup>

Dada la situación, Rodríguez aconsejó realizar “campaña de venta personal directa”, a través de “compradores de libros en esa Capital”, con el propósito de vender las “existencia de libros impresos y [hacerse] de un poco de dinero”. Insistió, por un lado, en

la importancia de llevar a cabo la campaña sugerida, debido a las dificultades que enfrentaba la Editorial para “mover” las nuevas ediciones y, por otro, en la imposibilidad de aumentar la existencia de libros. Sugirió que ocupara su tiempo en pensar en estrategias de venta del inventario existente y dejara por el momento pendiente la edición de libros.<sup>99</sup>

Por su parte, Gómez Morin informaba a Rodríguez que “por lo pronto todas las actividades de la Editorial [estaban] consagradas a poner la contabilidad en orden”.<sup>100</sup> Quedaba claro que el problema de la Editorial además de financiero era administrativo. La intervención de un despacho contable así lo confirmó. En el cuadro comparativo se muestra claramente este problema:

1938	1939
1.- Al iniciarse los trabajos se encontraron los libros de contabilidad en el siguiente estado: Diario de Caja.- Con operaciones registradas hasta el 31 de agosto de 1937, pero con muchos errores, habiendo habido necesidad de revisar todos los meses anteriores. [...] 2.- Por lo que se refiere a la documentación, ésta, se encontraba completamente desordenada, pues no había ningún orden en su archivo. 3.- Como la contabilidad estaba manejada en forma deficiente no había control de las operaciones que se realizaban y por tanto entraron salieron libros sin que se extendiera la documentación necesaria ni se registraba en la contabilidad.*	Las dificultades para regularizar la contabilidad de la Cía. Editorial Polis, S.A. pueden resumirse en los siguientes grupos: I.- Dificultades para formular un balance. II.- Dificultades para contabilizar el movimiento actual Las del primer grupo son: a).- De Inventario de Libros. b).- De Cuentas Personales (De Activo y Pasivo). Las de segundo grupo son: c).- El Constante Extravío de Documentos. d).- Información Deficiente. e).- Falta de balance que pueda servir de base, para las nuevas operaciones.**

\*Memorándum de los trabajos de contabilidad desarrollados en la Editorial Polis, S.A., de Arnoldo Martínez L. -C.P.T., 17/01/1938. AMGM. Sección: Editoriales. Serie: Editorial Polis. Subserie: Contabilidad y finanzas.  
\*\* Memorándum de Arnoldo Martínez L., 24/10/1939. AMGM. Sección: Editoriales. Serie: Editorial Polis. Subserie: Contabilidad y finanzas.

<sup>98</sup> ALR-JGA, Monterrey, Nuevo León, 29/12/1938.

<sup>99</sup> *Ibid.*

<sup>100</sup> MGM-ALR, México, D.F., 3/01/1938.

En 1939, el despacho contable contratado informaba la imposibilidad de realizar los balances debido al extravío de documentos.<sup>101</sup>

A cuatro años de la fundación de Polis, Gómez Morin se refirió a la labor editorial de la empresa y a su situación financiera:

Durante estos cuatro años ha publicado 64 obras, con aproximadamente 100 000 ejemplares en total, de las cuales conserva cerca de 50 000 ejemplares de existencia. Tiene, además en la imprenta, diez libros como *Notas de Platería* de Valle Arizpe (800 páginas), el libro de Elguero, el sexto tomo de la Escuela Libre de Derecho y la *Bibliografía del siglo XVI* de García Icazbalceta. Tiene por último, por recibir los originales de varias obras de Pereyra.

El costo de las ediciones ya hechas asciende aproximadamente a \$140 000.00, y con lo ya invertido en las ediciones en curso, pasa de \$150 000.00.<sup>102</sup>

Gómez Morin señaló que los números eran globales, pero

“bastante aproximados”. Lo que significaba una pérdida considerable del capital inicial de la empresa. La situación –dijo– se había “podido sostener gracias a un número increíble de combinaciones ingeniosas” que Guisa y Azevedo había hecho, pero consideró que era imposible seguir haciéndose indefinidamente. Subrayó que la obra realizada era importante, pues creía que había “pocos precedentes en México”. Aceptó los “errores gravísimos” provocados por la “inexperiencia, desorganización [y] falta de capacidad administrativa”, pero también reconoció “el trabajo real, y el “verdadero sacrificio” por parte de Guisa y Azevedo.<sup>103</sup>

Gómez Morin presentó dos propuestas para resolver la situación de Polis: la primera era conseguir un préstamo, lo cual era difícil de lograr debido a “la dificultad de conseguir un acreedor” que se conformara con “prendas de libros”; la segunda era la venta de la empresa, y la única opción para que los accionistas recuperaran parte de la inversión, a pesar del abandono del proyecto.

Ante la grave situación, Gómez Morin envió a Rodríguez un proyecto en el que proponía la separación de la Editorial, la Librería y la

Revista, y dejar el activo y pasivo tanto de Polis como de *Lectura*, y reducir el capital de la Editorial, según fuera necesario, y conservar como activo las existencias en las propias publicaciones, para aligerar a la Editorial de los pasivos que no provinieran de sus propias operaciones.<sup>104</sup> Es decir, proponía una reorganización administrativa y financiera total, de forma que la compañía tendría su propia administración, los accionistas tendrían un representante y Guisa y Azevedo y dos personas más, designadas por los socios, tendrían a su cargo la dirección intelectual, la selección de libros y del negocio. La Librería y la Revista quedarían bajo la responsabilidad de Guisa y Azevedo, lo que las mantendría ligadas a la Editorial. La librería sería la distribuidora general de las obras publicadas por Polis.<sup>105</sup>

En resumen, el plan propuesto por Gómez Morin fue el siguiente:

Consiste en disolver anticipadamente la Compañía actual autorizando al liquidador para traspasar el fondo de comercio (activo y pasivo), en \$20.000.00 a una nueva Compañía que se fundará al efecto. De esa nueva compañía, la

<sup>101</sup> Memorándum sobre las principales dificultades que se han presentado en la Cía. Editorial Polis, S.A., y que impiden que la contabilidad resulte eficiente, de Arnoldo Martínez L., 29/08/1939. AMGM. Sección: Editoriales. Serie: Editorial Polis. Subserie: Contabilidad y finanzas.

<sup>102</sup> MGM-ALR, México, D.F., 1/08/1940.

<sup>103</sup> *Ibid.* Rodríguez también reconoció el esfuerzo de Guisa y Azevedo al frente de la Editorial. ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 12/08/1940.

<sup>104</sup> MGM-ALR, México, D.F., 27/09/1940.

<sup>105</sup> Memorándum. Asunto: Polis, s/f. Sección: Personal. Subsección: Correspondencia particular. Serie: Antonio L. Rodríguez.

cuarta parte de las acciones se entregarán a los antiguos accionistas de Polis, la cuarta parte se empleará en pagar algunos de los créditos que ahora existen, por un valor de más de \$20.000.00. Otra cuarta parte se dará a las personas que pongan el efectivo necesario, para construirse la nueva compañía y para poder terminar las órdenes en proceso y continuar normalmente el trabajo, y de la otra cuarta parte se dará una participación al personal de la compañía y se reservará el resto para ir colocando las acciones en el futuro. Como el capital de la nueva sociedad será nominalmente de \$150.000.00, los antiguos accionistas de Polis, recibirán acciones de la nueva empresa con valor nominal de \$12,500.00, como monto de liquidación de la antigua compañía.<sup>106</sup>

Gómez Morin remataba con optimismo: “Creo que esta crisis será de todas maneras útil porque ordenará mejor los trabajos de la empresa y permitirá continuar la obra que los primeros accionistas iniciamos, garantizando su vida, desde luego, para dos o tres años más, y poniéndola en condiciones de poder subsistir,

después, y cumplir los propósitos para los que fue pensada”.<sup>107</sup>

Gómez Morin pidió a Rodríguez su ayuda para obtener apoyo de Virgilio Garza, Roberto Garza Sada y Luis G. Sada en el financiamiento de la compañía; sin embargo le comunicó que no estaban en condiciones de ayudarlo.<sup>108</sup> Por esta razón, Gómez Morin insistió en ejecutar el plan de liquidación de la empresa. Rodríguez creía que todos estaban conformes con la resolución tomada; sin embargo, había cierta duda con respecto a Carrasco Gómez, por lo que pediría a Luis G. Sada que hablara nuevamente con él sobre el asunto.<sup>109</sup>

Al mismo tiempo, Gómez Morin concretaba el plan de liquidación de Editorial Polis, ideaba dos proyectos que habrían de concretarse en 1941: la creación de la Editorial Jus y de la revista *La Nación*: “He estado pensando –dijo a Efraín González Luna– sobre este asunto de la editorial y de la revista, y recordando lo que tantas veces hemos dicho sobre la dispersión del esfuerzo, me he puesto a pensar, también, en que una reorganización de Polis podría permitir facilidades técnicas y de distribución muy importante, sin sacrificio

de la autonomía de dirección para la nueva revista”.<sup>110</sup>

Tiempo atrás, Gómez Morin expresó a Rodríguez su desacuerdo con la orientación que Guisa y Azevedo quería dar a la revista *Lectura*,<sup>111</sup> esta discrepancia se tornó política-ideológica: “A Guisa le reclamé su artículo y me dijo, además de la explicación de que entre el dominio alemán y el dominio sajón prefiere el último, que él está listo a rectificar y a aclarar su pensamiento; pero acabo de ver el siguiente número de la revista y no encuentro la supuesta rectificación”.

Este comportamiento de Guisa y Azevedo coincidió con el proceso de liquidación de la Editorial, y así se lo expresó a González Luna: “Polis está en vías de reorganización y a la compañía entrarán nuevos accionistas quedando reducidos los antiguos a menos de una cuarta parte de las acciones de la nueva compañía. Yo voy a desligarme, tan completamente como me sea posible, de la editorial”.<sup>112</sup> De los accionistas que tenemos noticias que aceptaron el plan de Gómez Morin estaban Rodríguez, Carrasco Gómez y Porfirio M. Ramos del Centro Patronal de Tampico.<sup>113</sup> Finalmente, el

<sup>110</sup> MGM-EGL, México, D.F., 25/09/1940

<sup>111</sup> MGM-ALR, México, D.F., 5/04/1937.

<sup>112</sup> MGM-EGL, México, D.F., 25/11/1940.

<sup>113</sup> MGM-ALR, México, D.F., 16/08/1940, ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 13/11/1940, Porfirio M. Ramos-ALR, Tam-

<sup>107</sup> MGM-ALR, México, D.F., 7/11/1940.

<sup>108</sup> MGM-ALR, México, D.F., 12/08/1940.

<sup>109</sup> ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 13/11/1940.

<sup>106</sup> MGM-ALR, México, D.F., 21/11/1940.

*Esta aventura empresarial fue resultado del interés  
de Manuel Gómez Morin por ejecutar su programa cultural  
y de la preocupación de Antonio L. Rodríguez por combatir  
el comunismo y orientar a los hombres de negocios*

plan se aceptó en una asamblea extraordinaria de Polis; el acuerdo fue el siguiente:

1. Disolver anticipadamente la sociedad. Nombrar a Guisa y Azevedo liquidador con facultades "para vender el fondo de comercio –activo y pasivo– en \$20.000.00".
2. Fundar "la nueva Polis con capital íntegramente pagado de \$50.000.00, representado por quinientas acciones al portador, totalmente suscritas o íntegramente pagadas en efectivo.
3. Con la suma adquirida por la venta del fondo comercial, los antiguos accionistas podrán comprar 200 acciones de la nueva empresa, concluyendo

así la liquidación de la sociedad antigua. Finalmente, de estas acciones, 75 serían entregadas a Guisa y Azevedo para que las aplicara en la forma acordada con el personal de la empresa.<sup>114</sup>

La última noticia en el archivo sobre Polis fue un comentario que Gómez Morin hizo a González Luna sobre la Editorial: "Espero que en unos días más la nueva Polis quedará organizada y yo estaré libre de toda responsabilidad en el asunto".<sup>115</sup>

Si bien terminó un proyecto en común, cada uno continuó con su pasión por las letras. En el caso de Manuel Gómez Morin comenzó una nueva aventura editorial con Jus. Por su parte, Antonio L. Rodríguez además del gusto por la lectura también hizo varias operaciones financieras en ese

ramo comercial. En 1937, se asoció con Lázaro Lozano, dueño de la Imprenta Lozano, cinco años después adquirió la totalidad del negocio nombrándolo Impresora del Norte y más tarde fundó la Papelera del Norte. En 1947, se inició en el ramo de la litografía y de Calendarios Colorama. A decir de Rodrigo Mendirichaga: las "pasiones intelectuales" lo llevaron abrir la librería Moderna, la cual fue concebida como una "librería de gran ciudad", que contaba con sus propios catálogos de editoriales y obras que podían adquirirse en su negocio. Sin embargo, al paso de cinco años cerró sus puertas.<sup>116</sup>

Con respecto a Guisa y Azevedo, sólo se tiene noticia de que esa pasión por las letras la continuó a través de *Lectura*, revista que se publicó entre 1937 y 1973.<sup>117</sup>

pico, Tamaulipas, 14/12/1940, ALR-MGM, Monterrey, Nuevo León, 16/12/1940 y MGM-ALR, México, D.F., 17/12/1940. Francisco Gómez Camacho y Tomás Treviño, vicepresidente y secretario, respectivamente, MGM, Tampico, Tamaulipas, 19/12/1940, AMGM. Sección: Editoriales. Serie: Editorial Polis. Subserie: Correspondencia.

<sup>114</sup> 1.- asamblea extraordinaria de Polis aprobará el balance al 31 de octubre que arroja un capital neto..., [1941]. AMGM. Sección Editoriales. Serie: Editorial Polis. Subserie: Consejo de Administración, Actas e Informes.

<sup>115</sup> MGM-EGL, México, D.F., 24/02/1941.

<sup>116</sup> Rodrigo Mendirichaga, Op. cit., pp. 161-164.

<sup>117</sup> Felicitas López Portillo Tostado, "La historia mexicana y latinoamericana a través de la revista *Lectura* durante los años cardenistas (1937-1940)", en Adalberto Santana, coord., *Bicentenario de la Independencia de Nuestra*

El último libro del que se tiene referencia con el sello de la Editorial Polis data de 1978 y es del propio Jesús Guisa y Azevedo: *Muerte y resurrección en México*.<sup>118</sup> Si bien, los tres personajes dejaron de compartir un proyecto editorial, no así la empresa política que iniciaron con la fundación del Partido Acción Nacional, viaje que abandonó el filósofo de Lovaina cuando renunció al Partido en 1964.<sup>119</sup>

### VIII. Conclusiones y nueva agenda de investigación

La confrontación política e ideológica que se vivió durante el gobierno de Lázaro Cárdenas fue un factor que influyó en la fundación de la Editorial Polis, en agosto de 1936. Esta aventura empresarial fue resultado del interés de Manuel Gómez Morin por ejecutar su programa cultural y de la preocupación de Antonio L. Rodríguez por combatir el comunismo y orientar a los hombres de negocios.

En esta empresa cada uno de los participantes aportó sus habilidades y conocimientos para el desarrollo de la editorial. Conforme a la documentación disponible en el Archivo Manuel Gómez Morin, se observa que Antonio L.

Rodríguez jugó un papel importante en el desarrollo de Polis tanto en la elección del material para publicar como la implementación de estrategias de venta y publicidad. Por su parte, Manuel Gómez Morin aportó asesoría editorial y legal a la empresa. Desafortunadamente, la figura de Jesús Guisa y Azevedo se ve eclipsada por los otros fundadores a falta de información sobre su participación en este proyecto.

Finalmente, esta investigación reveló la importancia que tuvo para un sector del empresariado mexicano la utilización de la palabra impresa como estrategia política-ideológica para contrarrestar las actividades comunistas entre sus trabajadores.

Es probable que la brecha política e ideológica entre Gómez Morin y Guisa y Azevedo empezara a hacer mella en su relación empresarial, situación que obligó a Gómez Morin a dejar Polis. Si bien, el fin de esta aventura editorial no apagó la pasión que cada uno sintió, por el contrario, fue el comienzo de otras andanzas por las letras. **B**

### IX. Bibliografía

#### *Repositorio documental*

- Archivo Manuel Gómez Morin
- Sección: Personal. Subsección: Correspondencia particular.
- Serie: Xavier Icaza Jr.

- Serie: Efraín González Luna.
- Serie: Editorial Polis.
- Serie: Alejandro Quijano.
- Serie: Antonio L. Rodríguez.
- Serie: Salvador Ugarte.
- Sección: Abogado. Subsección: Asesoría a empresas. Serie: Antonio L. Rodríguez.
- Sección: Instituciones Educativas. Subsección: Universidad Nacional. Serie: Rectoría. Subserie: Apoyo a Manuel Gómez Morin en el Homenaje a Antonio Caso.
- Sección Editoriales. Serie: Editorial Polis.
- Sección: Editoriales. Serie: Editorial Polis. Subserie: Correspondencia.
- Subserie: Consejo de Administración, Actas e Informes.
- Subserie: Relaciones de precios, existencia de libros.
- Subserie: Servicio Bibliográfico Mexicano.
- Subserie: Contabilidad y finanzas.

#### *Hemerografía*

- Colección Archivos Económicos de la Biblioteca Miguel Lerdo de Tejada de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
- Adame, Ángel Gilberto, "Retos a un regreso de la URSS", en Opinión, *El Universal*, 24/06/2017. Consultado el 3/09/2018. <http://www.eluniversal.com.mx/en->

*América: visiones, lecturas e interpretaciones*, UNAM: CIALC, 2009, p. 157.

<sup>118</sup> Véase los catálogos de la DGBUNAM; OCLC *WorldCat* y de las bibliotecas Raúl Ballesteros y Manuel Gómez Morin.

<sup>119</sup> Aminadab Rafael Pérez Franco, *Op. cit.*, p. 169.

trada-de-opinion/columna/angel-gilberto-adame/cultura/2017/06/24/retoques-un-regreso-de-la-urss

- “Boris Souvarine, cofundador del Partido Comunista francés”, en “Necrológicas”, *El País*, Madrid, España, 5/11/1985. Consultado el 18/09/2018. [https://elpais.com/diario/1984/11/05/agenda/468457201\\_850215.html](https://elpais.com/diario/1984/11/05/agenda/468457201_850215.html)
- Cruz González Franco, Lourdes, “Semblanza de un gran maestro: Honorato Carrasco Navarrete”, en *Bitácora Arquitectura*, No. 6, 2001. Consultado el 30/09/2018. <file:///C:/Users/CCMGM/Downloads/26482-50933-1-PB.pdf>.

## Páginas electrónicas

- Coparmex, “Nuestra Historia”, Consultado el 24/09/2018. <https://coparmex.org.mx/nuestra-historia/>
- “Gustave Welter”, en Bibliothèque Nationale de France (BNF). Consultado el 28/09/2018. [http://data.bnf.fr/12566873/gustave\\_welter/](http://data.bnf.fr/12566873/gustave_welter/)
- “Homenaje a los fundadores de la industria editorial nacional”, en Cámara Nacional de la Industria Mexicana. Consultado el 18/09/2018. <http://www.caniem.com/es/blog/homenaje-los-fundadores-de-la-industria-editorial-nacional>.

## Textos

- Aguilar Camín, Héctor y Lorenzo Meyer, *A la sombra de la Revolución Mexicana*, 42ª. reimp., México, Cal y Arena, 2010.
- Ahumada, Herminio, *José Vasconcelos: una vida que iguala con la acción el pensamiento*, México, Editorial Botas, 1937.
- Beuchot, Mauricio, *El tomismo en el México del siglo XX*, México, Universidad Iberoamericana - UNAM, 2004.
- Córdova, Arnaldo, *La política de masas del cardenismo*, 7ta. Ed., México, Editorial Era, 1984.
- Chartier, Roger, *El juego de las reglas: Lecturas*. México, FCE, 2000.
- -----, *El mundo como representación. Estudios sobre historia cultural*, Barcelona, Gedisa Editorial, 1992.
- Darnton, Robert, “Historia de la Lectura”, en Peter Burkert, editor, *Formas de hacer Historia*, España, Alianza Editorial, 1996, pp. 177-208.
- -----, *La gran matanza de gatos y otros episodios en la historia de la cultura francesa*, México, FCE, 2000.
- Díaz Arciniega, Víctor, *Historia de la casa: Fondo de Cultura Económica*, 1934-1996, México, FCE, 1996.

- Díaz Nieva, José, “Apuntes para un estudio de la influencia de Maurras en Hispanoamérica”, en *Añales de la Fundación Francisco Elías de Tejada*, No. 16, 2010, pp. 81-98. Consultado el 29/09/2018. <http://fundacioneliasdetejada.org/wp-content/uploads/2014/03/ANA16-P-081-098.pdf>
- Espejel López, Laura, “Luces y sombras de un proyecto empresarial: la Compañía Papelera San Rafael y Anexas”, en Rosa María Meyer y Delia Salazar, coords., *Los inmigrantes en el mundo de los negocios siglos XIX y XX*, México, Plaza y Valdés Editores-CONACULTA-INAH pp. 137-156.
- Fuentes Rojas, Elizabeth, *La Liga de Escritores y Artistas Revolucionarios: una producción artística comprometida*, México, tesis de Doctorado en Historia de Arte, UNAM: FFyL, 1995.
- Garciadiego, Javier, Manuel Gómez Morin en *Cultura y política en el México Posrevolucionario*. México, INEHRM, 2006.
- Gómez Mont, María Teresa, *Manuel Gómez Morin. La lucha por la libertad de cátedra*, México, UNAM, 2010.
- -----, *Manuel Gómez Morin, 1915-1939. La raíz y la simiente de un proyecto nacional*, México, FCE, 2008.

- González Moreno, Roberto, "Medio siglo de industria editorial en México: 1900-1950", México, Tesis de Maestría en Bibliotecología y Estudios de la Información, 2007.
- Guisa y Azevedo, Jesús, "Nuestros propósitos", en *Lectura. Revista de crítica de ideas y libros*, Tomo 1, No. 1, 1/05/1937, pp. 1-2.
- Hamilton, Nora, *México: los límites de la autonomía del Estado*, México, Editorial Era, 1983.
- Herrera Zamorano, Luis Mariano, "La producción de libros en México a través de cuatro editoriales (1933-1950)", México, Tesis de Maestría en Historia, UNAM: FFyL, 2014.
- "Honorato Carrasco Navarrete", en *Nuestro maestros*, Tomo II, UNAM: Secretaría General y Dirección General de Asuntos del personal Académico, 1992.
- Fabio Kolar, "Con libros contra el comunismo: los primeros años de la Editorial Polis (1936-1941)", capítulo de la tesis doctoral: "Manuel Gómez Morin y el pensamiento conservador en México, 1934-1949. (Inédito).
- Krauze, Enrique, *Caudillos de la Revolución Mexicana*, México, Tusquets Editores, 1999.
- Lara G., Carlos, *Manuel Gómez Morin, un gestor cultural en la etapa constructiva de la Revolución Mexicana*, México, H. Cámara de Diputados LXI Legislatura - Fundación Rafael Preciado Hernández-Miguel Ángel Porrúa, 2011, pp. 84-87.
- Lear, John, "La Liga de Escritores y Artistas Revolucionarios: de la disidencia la frente popular, en Carlos Illades, *Camaradas. Nueva historia del comunismo*, México, Secretaría de Cultura-Fondo de Cultura Económica, 2017, pp. 135-170.
- López Portillo Tostado, Felicitas, "La historia mexicana y Latinoamérica a través de la revista Lectura durante los años cardenistas (1937-1949)", en Adalberto Santana, coord., *Bicentenario de la Independencia de Nuestra América: visiones, lecturas e interpretaciones*, UNAM: CIALC, 2009, pp. 155-176.
- -----, *Tres intelectuales de la derecha hispanoamericana: Alberto María Carrero, Nemesio García Narraño, Jesús Guisa y Azevedo*, México, UMSNH-UNAM, 2012.
- Loyo, Engracia, "La difusión del marxismo y la educación socialista en México, 1930-1940", en Alicia Hernández Chávez y Manuel Miño Grijalva, coords., *Cinuenta años de historia en México*, Vol. 2, México, El Colegio de México, 1993, pp. 165-181.
- -----, "La lectura en México, 1920-1940, en Seminario de Historia de la Educación, *Historia de la lectura en México*, México, El Colegio de México, 1999, pp. 243-294.
- Martínez Nava, Juan M., *Conflicto Estado empresarios en los gobiernos de Cárdenas*, López Mateos y Echeverría, México, Editorial Nueva Imagen, 1984.
- Mendirichaga, Rodrigo, *Don Antonio protagonista y visionario*, México, Ediciones INSA, 1998.
- Meyer, Eugenia, estudio preliminar y edición, *Obra Política de Luis Cabrera*, Vol. III, México, UNAM, 1992.
- Moctezuma Barragán, Javier, "Artículo 123", Emilio o. Rabasa, Coord., *Ochenta años de vida constitucional en México*, México, UNAM: IIJ-Cámara de Diputados, 1998, pp. 55-83. Consultado el 23/09/2018. <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/1/127/5.pdf>
- Motus, *Atravers le Pays des Soviets*, Paris, France, Les Éditions de France, 1936.
- Oikión Solano, Verónica, "El círculo de poder del presidente Cárdenas Intersticios Sociales", *El Colegio de Jalisco Zapopan*, México, No. 3, marzo-agosto, 2012, pp. 1-36.
- Organista Ramírez, Carlos Alberto, "Tutearse con todos

- los tiempos: anécdotas y reflexiones detrás de un reportaje histórico para Editorial Jus”, México, Tesis en Ciencias de la Comunicación, UNAM: FCPyS, 2008.
- -----, El hechizo de las letras de plomo y la tinta fresca, Manuel Gómez Morin, abogado de la cultura. *Las hojas del árbol, Boletín del Centro Cultural Manuel Gómez Morin*. Vol. 2, No. 1 2009.
  - Pérez Daniel, Gustavo Herón, *Historia política de Nuevo León. Hacia una historia de la esfera pública neoleonesa*, México, Universidad Autónoma de Nuevo León-Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 2013.
  - Pérez Franco, Aminadab Rafael, *Quiénes son el PAN*, México, Partido Acción Nacional-Fundación Rafael Preciado Hernández- Miguel Ángel Porrúa, 2007.
  - Ramírez Sánchez, Miguel Ángel, “Los sindicatos blancos de Monterrey (1931-2009)”, en *Frontera Norte*, Vol. 23, No. 46, julio-diciembre de 2011, pp. 177-210.
  - Recio Cavazos, Gabriela, *El abogado y la empresa. Una mirada al despacho de Manuel Gómez Morin, 1920-1940*, México, UNAM: IIJ, 2017, p. 200.
  - Rivera Mir, Sebastián, “Los primeros años de Ediciones Frente Cultural. De la teoría revolucionaria al éxito de las ventas, en *Estudios de Historia Moderna y Contemporánea de México*, No. 50, 2016, pp. 112-131.
  - -----, “Editorial Popular, y la unidad a bajo costo: libros y folletos comunistas en el México cardenista”, en Carlos Illades, *Camaradas. Nueva historia del comunismo*, México, Secretaría de Cultura-Fondo de Cultura Económica, 2017, pp. 171-203.
  - Romero Sotelo, María Eugenia, *Los orígenes del neoliberalismo en México. La Escuelas Austriaca*, México, FCE-UNAM: FE, 2016.
  - Sánchez-Ostiz, Miguel, *Derrotero de pío Baroja*, Zarautz, País Vasco, Editorial Alga, 2000. Consultado el 25/09/2018. <https://catalogue.bnf.fr/ark:/12148/cb32784069f>; <https://gallica.bnf.fr/ark:/12148/cb32784069f/date>
  - Saragoza, Alex, “La confrontación de la élite regiomontana y el cardenismo, 1934-1940”, en César Morado Macías, Coord., *Nuevo León en el siglo XX. La transición al mundo moderno. Del reyismo a la reconstrucción (1885-1939)*, México, Fondo Editorial de Nuevo León, 2007, pp. 249-277.
  - Sheridan, Guillermo, Poeta con Paisaje. *Ensayos sobre la vida de Octavio Paz*, México Editorial Era, 2004.
  - Ruiz Velasco Barba, Rodrigo, “La Editorial Jus y el apogeo de “la otra historia””, en *Boletín Eclesiástico*, Año CXXIV, No. 5, 1/05/2013.
  - -----, “La prensa y los intelectuales mexicanos frente a la guerra de España, 1936-1939”, Guadalajara, Jalisco, Tesis de Doctorado en Ciencias Sociales, Guadalajara, CIESAS, 2017.
  - Venegas Vargas, Abraham, “Industria editorial, mercado y bibliotecas”, México, Tesis de Licenciatura en Bibliotecología y Estudios de la Información, UNAM: FFyL, 2016.
  - Cosío Villegas, Daniel, *Memorias*, México, Joaquín Mortiz-SEP, 1986.
  - Wilkie, James W. y Edna Monzon de Wilke, México visto en el siglo XX. *Entrevistas con Manuel Gómez Morin*, México, Editorial Jus, 1978.
  - Zahar Vergara, Juana, *Historia de las librerías de la ciudad de México. Evocación y presencia*, México, UNAM, 2006.



FUNDACIÓN  
**Rafael  
PRECIADO**  
Hernández, A.C.

[www.frph.org.mx](http://www.frph.org.mx)

Visite nuestro sitio de internet:

Eventos  
Estudios  
Boletín Económico  
Ediciones  
Revista Bien Común en línea



# Trump y Bolsonaro: 12 *Fake News*

*Walter Sánchez G.*

## Las elecciones en la mitad del período de Trump en EE.UU

*Fake news* es “una noticia falsa que se difunde con una voluntad deliberada de engañar y que tiene dos características fundamentales: tener un objetivo claro y adquirir una apariencia de noticia real, precisamente para conseguir engañarnos”. Así la definió Marc Amorós conocido periodista español, en su libro *Fake news: La verdad de las falsas noticias*.

Las *fake news* se propagan más rápido que otras y así lo ha comprobado la ciencia. Van desmoronando y descolonizando el “sistema”, se derrumban las épicas del pasado, las barreras culturales, sus valores, los héroes, los santos y las instituciones del orden público y del

estado de derecho, sin dolor, lentamente y sin tanto ruido.

Chesney y Citron en *Foreign Affairs* (enero, 2019) han definido una nueva tendencia *deep fakes* que son el producto de los avances en tecnologías de inteligencia artificial mediante el uso de nuevos algoritmos llamados “redes artificiales” que aprenden a inferir normas y replicar patrones al escrudinar bases masivas de datos. Estas acciones inciden en las políticas intra e internacionales de los países, como fue probado en el caso de las recientes elecciones de Macron y Trump. Estas herramientas ahondan la diferencia entre hechos y ficción, y pueden erosionar la democracia o el poderío de las naciones.

Estas tendencias profundas usan todos los vehículos de

bajo costo que proporciona internet y con una alta rentabilidad. Según *Data Folha* el 61% de los votantes de Brasil se informaron por *WhatsApp* y un 97% de esas noticias que compartían los seguidores de Bolsonaro eran falsas o manipuladas. Hoy los emisores de contenidos ya no son la prensa instalada o los grandes medios, sino el *WhatsApp* y las ONGs. También los ciudadanos con sus celulares aumentaron su poder social y político. De hecho su influencia es mayor a la de los grandes medios instalados y el año 2018 desplazó a la TV como primera fuente de información.

Una premisa analítica de este comentario es que ambos sistemas políticos y sus actuales líderes en rigor, no son comparables. Sin

\* Agradecemos al Centro de Estudios para el Desarrollo por la autorización para la publicación del presente texto. Disponible en el Informe 1347, Asuntos Públicos, de fecha 17 de enero de 2019.

embargo, Trump y Bolsonaro son en sí mismos una mezcla de *fake news* y realidad, que nos confunden con sus “mensajes” y en otros ellos mismos son el “mensaje”, “el mensaje” y los “mensajeros”. Son los mismos políticos los que emiten contenidos, en consecuencia son ellos los responsables y no solo son víctimas de estas noticias falsas.

Después de la campaña electoral y la declarada guerra entre Trump y los medios, parece que algunos usan endulzantes en sus titulares para referirse a su figura y a su gestión. Si bien otros medios continuaron su lucha anti Trump y Bolsonaro y cruzaron la línea de la autocensura y los insultan sin compasión.

Si se toman al pie de la letra los dichos de Trump y sus *tweets* no es fácil discernir si se trata de una mentira, propaganda, dogma religioso, ideología o es una verdad. Se desconoce quiénes son los “seguidores” que aplauden o pifian los contenidos de esos mensajes.

En cuanto a los países, como tales, su tamaño y años de existencia independiente son importantes en política mundial. Ambos son países-continentes. Su geografía enorme los asemeja pero en su ADN son esencialmente diferentes, y no se pueden comparar sin caer en un comentario que puede parecer verdadero pero que podría

ser catalogado como *fake news* o un análisis semi-verdadero.

En lo medular, EE.UU. fue la primera república moderna y por ende su democracia es de una mayor madurez que la de Brasil. Este conoció la república cuando el Imperio se disuelve con don Pedro I y su independencia fue relativamente pacífica. Otra gran diferencia con EE.UU. y el resto de las Américas.

Por lo tanto, sólo existen circunstancias que los asemejan pero es un craso error creer que son potencias iguales. Lo curioso es que sus actuales líderes surgen en medio de un gran desencanto con el *establishment* de su nación. Trump y Bolsonaro son hijos del descontento de “los abandonados” pero con algo en común, comparten en su ADN un sentido de destino manifiesto que los impulsa a recuperar viejos sueños imperiales.

Sus *slogans* de ganadores hacen un llamado que busca elevar el alma nacional: *América First* nueva versión del “destino” de dominación del así denominado Destino Manifiesto (1845), en el caso de los EE.UU., y “Brasil encima de todo y Dios encima de todos”, otra manera de recuperar el viejo anhelo del “milagro brasileño”.

El mito en política, al igual que la mentira, son materia prima, forman parte del aceite

que mueve los engranajes comunicacionales hacia los electores y en una sociedad mediática y que endiosa el show, “la video política” la farándula y el mecanismo de moda para comunicar es a través de los *fake news*. Estos *slogans* y cuñas de prensa provocan adhesiones y enemigos. De esta manera, el *fake news* se transforma en un insumo básico que aceita la política comunicacional.

Para nuestro análisis, los países y sus líderes no son ángeles ni demonios. Así, llegó Berlusconi al poder en Italia con su campaña de *manipulite* y triunfó en un país cuya tradición democrática, con altos y bajos, es parecida a la de EE.UU. y Brasil.

Algo del relato une a Trump y Bolsonaro, incluso a Evo Morales en sus primeras elecciones. Ellos denuncian la corrupta “política tradicional” y denostan a su principal líder oponente en lo personal. Al mismo tiempo, descalifican a la prensa y los medios de comunicación imputándoles a ellos la generación de noticias falsas y de mentirle a los ciudadanos.

A continuación se examinan 12 dimensiones de posibles *fake news*, es decir, de lo que se dice y lo que sabemos de este complejo fenómeno político. Si es posible descifrar algunas lecciones para entender como florecen o languidecen

dos importantes democracias americanas.

## Trump y Estados Unidos

1. Según el *Washington Post*, *CNN* y *Al Jazeera*, la super potencia de los EU.UU., se desliza imperceptiblemente hacia un abismo. Ello podría explicar por qué en la última campaña presidencial predominó el juego sucio. Abundaron los creadores de *fake news* para desacreditar “al sistema” y, en particular, a Hillary Clinton.

Sin embargo, una vez electo el Presidente y pasadas las elecciones de *mid term* (medio tiempo), en EE.UU., se pronostican menos cambios radicales a pesar de la creciente polarización. Al parecer, el mecanismo de *checks and balances*, poderes de Estado separados con capacidad de control sobre los otros, todavía funciona y da cierta estabilidad al sistema político-institucional.

La meta principal de Trump es desmontarlo, utilizando las *fake news* para erosionar cada pieza del edificio político-institucional interno e internacional construido por sus predecesores desde la Segunda Guerra Mundial y, de este modo, debilitar su arquitectura y preparar ganar su segundo período.

Si para desbaratar la herencia de Obama se necesita crear voladores de luces como el famoso Muro con México,

que de hecho no sirve para la meta que se propone y que en sí mismo, es inexistente.

2. Otra semi verdad se refiere a los medios que imponen como único mensaje, debilitar al mensajero y destacan el hecho que Trump fue el gran perdedor en la reciente elección a mediado de período en EE.UU.

La reciente elección y su resultado fue la pérdida de una batalla, pero no debilitaron necesariamente a Trump. Incluso su partido controla el Senado con 52 senadores y en la Cámara obtuvieron 198 y contra 227 de los demócratas.

El caso de la estrecha disputa en Texas ilustra la idea que ambos partidos son perdedores. Ganar por nariz en Texas para un viejo republicano que va por la re-elección es casi una derrota. Y para un demócrata carismático como Beto O'Rourke no haber ganado aprovechando los errores de Trump, es una mala señal.

Ambos partidos y líderes salieron debilitados y sus partidarios fragmentados. Y por el contrario los gobernadores que eran pro Trump fueron los que ganaron en sus estados.

La Cámara de Representantes ahora volvió a ser controlada por los demócratas, pero no pueden negar la sal y el agua, estos seguramente concurrirán a

aprobar proyectos, como los de infraestructura de Trump, que dan los empleos que sus electores necesitan y, por ende, los Representantes demócratas quedarán capturados por el *slogan America's first* de Trump.

3. Un *impeachment*, esto es, una acusación constitucional para remover de su cargo al presidente, ahora, estaría más cerca que nunca. Esta creencia –*deep fake*– no es evidente, pero parece tan publicitada que nos presiona para creer en esa *fake news* casi como profecía auto cumplida.

Lo cierto es que al Partido Demócrata todavía no le conviene derrotar de esa manera a Trump. Ellos están muy divididos, entre Sanderistas vs. Clintonistas, y otros grupos que apoyan a Obama. En la actualidad ellos no tienen las condiciones para ganar y controlar el proceso post *impeachment*. Por lo tanto habrá mucho ruido mediático pero no caerá arrasado por un tsunami anti Trump vía *impeachment*.

4. ¿Una Ruptura entre Trump y AMLO? Semi-correcto. ¿Perdió Canadá?

La relación de Trump con AMLO puede ser menos difícil que con Peña Nieto. La razón: AMLO debe poner prioridad en la política interna y a su clima de violencia

descontrolada, no es prioridad su relación con EE.UU., a pesar de la enorme importancia de este país para México.

El NAFTA ya fue revisado y tuvo como perdedor en las negociaciones a los canadienses y es un hecho que las distancias Trump-Trudeau son crecientes. Se comenta que Trump pidió a sus negociadores que firmaran lo que fuera más conveniente para AMLO y México. Por ejemplo, el arancel al aluminio y al acero canadiense son un insulto y los agrios debates entre ambos lides han continuado en los foros internacionales.

5. Una ola de rumores mediáticos y de analistas hacen alarde del retorno de la guerra fría, esta vez entre Beijing y Washington. No es un símil adecuado y mueve a engaño. Fascina porque es muy simple.

El retiro de Trump del área latinoamericana es un hecho y no acarrea un daño letal para nuestra región. Ocurre que los espacios vacíos se llenan y esta zona geopolítica será aprovechada por China de todas maneras. Beijing influye con la “Iniciativa de Un Cinturón, Un Camino”, que tendría una expresión –aún desconocida– hacia América Latina. Si bien China usa el garrote económico y militar así como la zanahoria de los créditos económicos, Beijing

no recrea una doctrina Monroe con estilo chino y no enviará marines a la región. Este fenómeno, incluso puede ser conveniente, para EE.UU. y nuestra región.

6. La relación de EE.UU. con América Latina y en cierto modo con Chile se mantendrá como business as usual, sin grandes rupturas sobre todo después de la elección de Macri, al cual Trump ha ayudado, y de Bolsonaro, otro aliado pivotal dentro de la visión geopolítica de EE.UU.

Chile recibirá presiones de todo tipo por parte de los EE.UU. para apoyar nuevos ejercicios militares en ultramar, por aire y tierra, para otorgar facilidades y espacios para la instalación de observatorios tangibles e intangibles, en Isla de Pascua y la Antártica y otras plataformas multiuso cívico-militares en el extremo Norte y Sur. Además recibirá presiones en temas ambientales, en la lucha contra “gobiernos rosado o progresistas” y para participar en las cruzadas para redimir a Occidente. La bajada de Chile del Tratado de Escazú y la no firma del Pacto Mundial sobre la Migración son señales que la Cancillería también predica y practica la idea de Chile *first*.

Trump, recordemos que, no comparte la visión de la ONU en políticas públicas,

por tal motivo denunció el Acuerdo de París, y pone presión en otras materias, para alejar a Chile y la región de la Agenda 2030 que tanto promovieron los gobiernos anteriores de los EE.UU. como de Chile. En estas materias Chile recibirá todo tipo de presiones y, al contrario, Bolsonaro recibirá premios por su proceso de privatización de empresas y en favor de una desregulación ambiental en el mega espacio amazónico.

En la segunda parte de este informe se analizarán otras 6 *fake news*, esta vez relativas a la democracia brasileña y el mandado presidencial que comienza con Jair Bolsonaro. Finalmente, en las conclusiones se plantea la advertencia para estar en alerta ante el gradual desmoronamiento de nuestras democracias y sus instituciones.

## Trump y Bolsonaro: 12 “Fake News”.

### Parte 2: El triunfo de Bolsonaro en Brasil<sup>1</sup>

En el artículo anterior (“Las elecciones en la mitad del período de Trump en EE.UU.”, informe n° 1.347 de Asuntos Públicos) el autor plantea la necesidad de revisar las *fake news*, *deep fakes* y semi

<sup>1</sup> Agradecemos al Centro de Estudios para el Desarrollo por la autorización para la publicación del presente texto. Disponible en el Informe 1348 Asuntos Públicos, de fecha 24 de enero de 2019.

*Las fake news se propagan más rápido que otras  
y así lo ha comprobado la ciencia. Van desmoronando  
y descolonizando el “sistema”, se derrumban las épicas del pasado,  
las barreras culturales, sus valores, los héroes, los santos  
y las instituciones del orden público y del estado de derecho,  
sin dolor, lentamente y sin tanto ruido*

verdades asociadas a Donald Trump. Como continuación de lo anterior, en este artículo se reconocen 6 posibles *fake news* relacionadas con Jair Bolsonaro y algunas lecciones democráticas que podemos sacar de los procesos políticos que viven Estados Unidos y Brasil.

## **Bolsonaro y Brasil**

1. Los observatorios de analistas de América Latina no ahorran calificativos para denunciar las atrocidades de algunos dichos de Bolsonaro, sobretodo en temas valóricos.

Lo cierto es que el futuro de Bolsonaro y su impacto es una noticia en desarrollo. Existe una guerra desatada de los medios para atacar a Bolsonaro como una represalia a su permanente condena. Abundan las lecturas ideológicas pro y contra, al igual que en el caso de Trump.

Si bien en EE.UU. los *checks and balance* son parte de su ADN, en el caso de Brasil, el Estado ha sido un logro filántropo, fuente de

codicia y usado a modo de botín de guerra por los gobiernos de turno y los partidos.

En consecuencia estamos frente a un estilo de democracia sui generis, más delegativa y en algunos casos i-liberal. Los votantes son menos preparados y muchas veces iletrados. Esta y otras distancias entre ambas democracias explican por qué no son comparables.

En Brasil la coyuntura política augura una lucha entre dos narrativas, la de Bolsonaro “Brasil encima de todos”, y otra que denuncia el apocalipsis y el retorno del militarismo con un líder civil a la cabeza.

Lo importante es que la elección de Bolsonaro no es una señal que marca una tendencia en una sola dirección. Haddad perdió y Lula su mentor ya está sin piso ni edad. Pero no puede cantar victoria el candidato que ganó. Son años de una cultura política estatista que no es fácil desmontar para Bolsonaro.

Se demostró en la elección que ninguno de los dos polos,

los anti PT y los anti Bolsonaro tuvieron el apoyo y la fuerza electoral para imponerse. En consecuencia, triunfaron los anti PT, no necesariamente los pro Bolsonaro.

Este es un dato que manejan sus asesores, en especial los militares. Se ganan batallas pero el fin de la guerra está inconclusa.

2. La selección del Juez Moro como Ministro de Justicia es un acierto, le da un respiro a los que dudan de su respeto a la Constitución. Sin embargo, entrega nuevos argumentos a Lula que acusará la existencia de una justicia politizada y por lo tanto injusta.

Otros nombramientos ministeriales dan señales claras de cuál es la nueva órbita geo-estratégica del nuevo Brasil. Su canciller es un diplomático de carrera y ex embajador ante Trump. Ernesto Fraga Araujo pertenece a la vieja escuela geopolítica de *Itamaraty*, vinculada a una tradición de Brasil muy cercana a occidente, el pivote

de EE.UU. en la región, alejada del neutralismo de Lula y con cierta desconfianza de tanto multilateralismo más emocional e idealista que realista, incluyendo Mercosur.

Por su parte Fernando Azevedo e Silva, general de reserva del Ejército se hará cargo del Ministerio de Defensa. Si es, así la escuela más tradicionalista de Brasil ligada al lema "Orden y Progreso" pero con ayuda militar, será la que oriente el timón internacional de Bolsonaro.

Para Chile la nueva orientación de *Itamaraty* es amenaza o una oportunidad, en la medida que se logre avanzar en acuerdos como los ya firmados entre el Presidente Bolsonaro y el Presidente Piñera.

En este plano externo ya hubo una primera reacción de Cuba que retiró a sus 8.000 médicos que bajo el paraguas de la OPS trabajaban en las selvas de Brasil. Un golpe al nuevo gobierno que no estaba de acuerdo con Cuba y una muestra de que los países cercanos al ALBA y al Castrismo, léase México, Venezuela y Nicaragua ya han sido advertidas.

3. La polarización continuará. Sin embargo, no es un tsunami que arrasa con fuego la obra de Lula. Brasil tocó fondo y es probable que

Bolsonaro termine su período. Esto es algo no menor en un país que vio pasar tres presidentes en un año. La experiencia de Macri en Argentina y sus errores no forzados ayudan a moderar el lenguaje y gestión de Brasil. Por ahora, al igual que la agenda de Trump contra Obama, Bolsonaro tratará de desarmar la arquitectura del Lulismo y del PT en el plano interno e internacional.

Es probable que Bolsonaro necesite apoyos en el Congreso porque su partido es minoritario y el nuevo Congreso está muy fragmentado. Sin embargo, podría unir a los anti PT para lograr esa meta.

Un aspecto delicado será cómo lograr contratacar a los medios y a esta masa de operadores PT que controlan el Estado y no dudan en propagar *fake news*. Los 22 ministros en su mayoría fueron comunicados por *WhatsApp*, sin correr el riesgo de la conferencia de prensa. Él hasta ahora ha enviado cerca de un centenar de *tweets* y tiene millones de seguidores en *Facebook*, *Instagram* y *YouTube*.

En estas condiciones, es probable que su coalición pueda manejar el gobierno pero, no controlar el Estado. Detrás de las acusaciones contra su gobierno se siguen investigando el uso de dinero sucio en su campaña y esa olla puede destaparse en cualquier momento.

Sobre todo la gobernanza está amenazada por la estructura federal del estado donde las asimetrías son hiriendo y el gobierno central no logra controlar esas desigualdades regionales.

4. En lo doméstico las líneas de su gobierno están definidas y ya son conocidas. En breve, son muy cercanas a un consenso de Washington pero aplicadas a un país-continente, nacionalista, federalista, proteccionista y con un Estado sobredimensionado.

El círculo íntimo de Jair, se cierra con el nombramiento Paulo Guedes, un liberal 100% con una excelente formación técnica y donde desde ya ha iniciado su labor creando una comisión de privatizaciones. La irradiación de la estrategia de desarrollo de Chile será bienvenida pero no necesariamente un *copy paste*. Si la prensa logra imponer que Bolsonaro carece de programa, su gestión económica y política será más complicada porque no encontrará aliados para sus propuestas.

5. El cambio más radical que espera de su gestión es enterrar los sueños que ofrecía a sus electores la dupla Lula-Haddad, un adversario que logró una importante votación. La prioridad de Bolsonaro, consiste en la destrucción de la ideología y la

arquitectura de la estrategia de desarrollo y la diplomacia de Lula. En lo interno y externo terminar con el estatismo y multilateralismo ideológico.

Una cosa es el libre comercio y otra apoyar nociones de valores controvertidos en materia de género y sexualidad, definiciones de Derechos Humanos, temas como migración, familia, ecología, que Brasil ha firmado por la diplomacia de Lula, comprometiendo los intereses reales de Brasil.

Para Bolsonaro es necesario poner fin a un neutralismo no alineado, a votaciones pro sur global en detrimento del Norte y otras en favor de gobiernos “progresistas-rosados” como los del ALBA. Toda esta mega estrategia se cambió por otra más conservadora, unilateralista y muy hostil al Chavismo y a las posiciones del Lulismo.

Brasil presionará como un estado pivotal para que la región pueda alinearse con Estados Unidos y Occidente. A su vez, oponerse a los adversarios de Occidente y de Estados Unidos, entre ellos Irán, Cuba, Venezuela e inclusive China.

El apoyo de los grupos cristianos y protestantes en algunos casos muy conservadores, tanto en favor de Trump como de Bolsonaro se vislumbra como una estrategia global compartida, una

suerte de alianza no escrita, para atacar la ideología de género, salvar los valores de Occidente amenazados por culturas globalizantes, permisivas y ateas. Ir a rescatar la familia tradicional, erradicar las drogas y luchar por un gobierno de “manos limpias”.

Bolsonaro, juró su victoria con una mano en la Biblia, y denunció “el mal” en todas sus expresiones, mentiras, violencia, olas de panteísmo, neo paganismos, laicismos y anarquismo, alertando a sus lectores que no caigan en manos de esas nuevas ideologías –y *deep fake news*– basadas en pseudo religiones, visiones integristas, otras ultra ecologistas, feministas, ambientalistas, animalistas, etc. Ese mensaje profético es poco saludable en política pero ha inspirado a Bolsonaro y Trump con resultados que son evidentes.

6. Este cambio de órbita geopolítica de Brasil cambiará radicalmente su diplomacia y esa presión se irradiará hacia la creación de un nuevo equilibrio regional y otro sistema de alianzas de Brasil. En esta reacomodación de fuerzas el éxito del uso y abuso de las *deep fake* en los cambios geopolíticos será inédita.

Este cambio de sistema de alianzas pondrá presión a Chile y a la región para

alinearse con Brasilia, líder pivotal y con Washington, el hegemónico. Bolivia y Perú al igual que Venezuela y Colombia van a sufrir este reordenamiento. Con Nicaragua, Cuba y América Central la relación será diferente.

*Itamaraty* será limpiado e intervenido por los geopolíticos con cascotes y también aquellos con corbatas, esa unión cívico-militar-empresarial como eje de la coalición es vital para su subsistencia.

Lo curioso es que ambos líderes Trump y Bolsonaro, en sí mismos, han sido definidos como *fake news* y es probable que ese sea su magneto. Pero más allá de esa similitud los une un tema de fondo: comparten el gran sueño de Estados Unidos y Brasil *firsts*, tienen el tamaño, poder y vocación imperial a cualquier precio.

## Comentario general

Sumando las dimensiones examinadas y tratando de conectar estas 12 *fake news* y algunas *deep fake news*, se concluye que la gobernanza de globalización la critican hasta los que la inventaron. Por lo mismo surgen muchas dudas acerca de cuán terminal es la crisis relacionadas con los gobiernos de Trump y Bolsonaro, cuánta cantidad de verdad o ficción existe detrás de las noticias.

Los expertos definen el mundo como post global,

post moderno, post hegemónico, post cristiano y post occidental. Sin duda, estas dos elecciones presidenciales provocan nuevas interrogantes. Van en otra dirección. Otros denuncian una nueva ola de globalización cultural neo marxista que tendría como meta final poner fin a la hegemonía occidental. Los discursos nacionalistas y patrioterios de Bolsonaro y Trump responden a estos desafíos.

Este clima de desorientación global e incertidumbre explica, en parte, la aparición de Trump y Bolsonaro. Esta crisis de transición es terreno fértil para el dios de la mentira y como analistas debemos estar vigilantes ante el embrujo de la semi verdades, y aquellas semi verdades más profundas. La geopolítica en la era de la post verdad es el caldo de cultivo predilecto de los populistas de diverso signo, donde unos pocos, una ONG bien organizada, un grupo anti sistémico, los iluminados y una minoría lúcida, son los únicos representantes legítimos de los “abandonados”.

Como se pudo observar, Bolsonaro es crítico del estatismo y el multilateralismo, es cercano a Chile, distante de los grandes de la región (AMLO y Macri), agresivo frente a Cuba, Maduro y cercano al presidente Duque de Colombia. Por otro lado,

admira las políticas más extremas de los halcones del Pentágono y de sus exponentes en la nueva Europa.

La alternativa de involucrarse con la Alianza del Pacífico es útil para Brasil, y tendrá como moneda de trueque el que Chile se incorpore a la órbita de Brasil, como lo hizo durante el período de Lula. Buena tarea para nuestra Cancillería, negociar en medio de tantas asimetrías.

La III Guerra Mundial y la IV Revolución Industrial llegaron para quedarse. En este escenario de una inédita incertidumbre parece que la crisis de la globalización no es terminal, y esa es otra *fake news*. Lo correcto pareciera ser que esta se reacomoda frente a los nuevos ciclos del capitalismo, a los nacionalismos, los proteccionismos y populismos de derecha e izquierda. Por cierto, que en estos procesos, quedan muchos abandonados y heridos. La globalización no está muerta, solo estaba dormida.

Debido a estas grandes transformaciones que han ocurrido en el mundo, —en particular en Brasil y EE.UU.—, pero también preocupa el fin de la Europa tradicional, la fragmentación de ese continente, las brechas entre una Europa rica y otra del sur más pobre, las olas de migrantes y refugiados han creado

sentimientos hostiles hacia los extranjeros, la nueva fase de China y su nueva estrategia hacia la región, el retorno de los gobiernos i-liberales, en algunos países europeos y de nuestra región, surgen voces con propuestas no democráticas.

Son los mismos electores abandonados los que eligen gobiernos autoritarios. Las democracias de hoy languidecen en silencio y se desmoronan sus instituciones gradualmente. Así lo probaron los autores del libro “Como mueren las democracias...”

Por estas razones, los ataques de los “abandonados” en París, Sao Paulo, Buenos Aires y Santiago a veces son manipulados e instrumentalizados por líderes y movimientos mentirosos. Lamentablemente, los medios para poder vender más vociferan sus demandas y normalizan la mentira y la violencia. Nosotros ciudadanos somos consumidores ávidos de *fake news* y a su vez tragamos todo lo que se nos dice por *WhatsApp*, por escrito o en una pantalla.

Los ataques de los descontentos e indignados contra “el sistema” ya no terminan como en el pasado con golpes militares o revoluciones. Se de-construyen los héroes, los poetas, los valores, el orden institucional y estos languidecen despacito, como dice la canción. 🇵🇪

## La vigencia de la democracia liberal

*Nicolas Baverez*

*El tema de la democracia liberal es muy pertinente. Raras veces en la historia la democracia ha estado tan atacada y enfrentada a tantas dificultades. ¿Y por qué está ocurriendo esto? Porque de hecho no nacemos libres, nos convertimos en libres, ya seamos individuos o naciones. La libertad nunca es un regalo, siempre es una educación, una conquista y un trabajo.*

La libertad moderna nació en la encrucijada de tres grandes revoluciones: la inglesa de 1689 y el *habeas corpus*, la revolución norteamericana con la idea de la Constitución, y la revolución francesa con los derechos humanos y la soberanía nacional en 1789.

Esta libertad moderna no tiene bases providenciales. Es el resultado de un proceso histórico, y no se basa en algo trascendente sino en la mezcla, la consistencia, la construcción de libertades que son heterogéneas, como los derechos individuales, la soberanía nacional o, después, los derechos sociales... Y hoy en día podríamos añadir los derechos del medioambiente, que se nos

van a ir acumulando. Así que hay que conciliar todos estos derechos porque, en parte, son contradictorios.

La democracia se sostiene con hilos valiosos y frágiles, como si fueran de seda, por lo que los ciudadanos tienen que conservar el apego a la libertad y responsabilizarse de esa misma libertad. El segundo hilo de seda son las instituciones y, por supuesto, el sufragio universal. Esto no basta, sin embargo. Se necesita, además, un Estado de derecho sólido y un espíritu de moderación, de compromiso, que prevalezca sobre las pasiones. De hecho, estos tres hilos de seda siempre han corrido peligro a lo largo de la historia.

Por ejemplo, a finales del siglo XIX, con el auge de la sociedad industrial, es cuando vemos cómo Estados Unidos, Francia (con el asunto Dreyfus) y las grandes democracias de finales del siglo XIX tuvieron notables problemas. Esas situaciones nos condujeron a gobernantes como Roosevelt en Estados Unidos, Lloyd George en el Reino Unido y Clémenceau en Francia.

Luego llegó la crisis de los años 30, un periodo terrible, con la emergencia de los totalitarismos y con grandes problemas para las democracias. Fue una crisis de la cual solo se pudo salir tras la Segunda Guerra Mundial y que se superó con la invención de los

\* Texto editado de la conferencia pronunciada por el autor en la inauguración del Curso de Verano de FAES-UCM. San Lorenzo de El Escorial, 2 de julio de 2018.

\* El presente texto se reproduce con el permiso explícito de la Fundación FAES.

\* Cuadernos de Pensamiento Político, #60, octubre/diciembre 2018, pp. 13-22.

Estados providencia, la organización de un nuevo régimen de funcionamiento, así como con toda una serie de derechos sociales que se otorgaron a los ciudadanos de las democracias.

Ahora, en 2018, tenemos de nuevo una configuración de grandes crisis en nuestras democracias. Chateaubriand dijo que cada periodo histórico tiene su propio espíritu, y en el siglo XXI este espíritu es el de la mundialización. Pero la mundialización no es un fenómeno unívoco, sino que mezcla integración y fragmentación. Y mientras en la integración funciona el capitalismo y las tecnologías, en la fragmentación encontramos las divergencias de las culturas, las religiones, las identidades, las pasiones políticas. Y está claro que desde el crash de 2008, precedido de los atentados de 2001 en Nueva York, las fuerzas de divergencia y de fragmentación han sido más fuertes que las fuerzas de integración.

Entonces, ¿qué ocurre en la actualidad? Hoy día asistimos a un periodo muy crítico con el final de tres grandes ciclos históricos. El primero nació en esta península ibérica, el ciclo del dominio del monopolio de Occidente sobre la historia del mundo. Lo hizo en 1492, con los grandes descubrimientos, y se termina con el final del siglo XX.

Después tenemos el siglo del liderazgo americano, que nació en 1917 y que Donald Trump está desmantelando. El tercer ciclo que termina es el ciclo del orden mundial de 1945, con instituciones y reglas fijadas para intentar estabilizar el capitalismo y enmarcar la violencia. Tratados de comercio, de alianzas, de sistemas multilaterales, el Fondo Monetario, el Banco Mundial, la Organización Mundial del Comercio y todas esas instituciones. Hoy en día, todas estas reglas se han vuelto frágiles. Todas ellas no estaban dotadas de una eficacia absoluta, pero podían desarmar en parte la violencia y las crisis.

Esta es la situación en la que nos encontramos ahora y vamos a estudiar conjuntamente tres cuestiones. Primero, la quiebra de la democracia; después, la quiebra del capitalismo de la última década, sus razones profundas; y luego, el final del siglo XIX y los años 30. Pero no hay que desesperar porque aunque esta democracia esté muy vapuleada, tiene posibilidades de salir adelante, sobre todo si nos podemos reinventar.

Empecemos con la quiebra de la democracia. Está claro que hoy en día las democracias viven la crisis más seria desde los años 30. La década del 2000 ha sido la de la quiebra del capitalismo mundializado y creo que la

década de 2010 es la de la democracia.

No hemos incurrido en los mismos errores que en los años 30, aunque la crisis haya sido brutal, sobre todo en España, pero hemos logrado evitar una gran depresión mundial. Y la hemos evitado apoyando a los bancos. Hemos aumentado el gasto público a nivel mundial para apoyar a las economías, pero al final hemos salvado los bancos, aunque en muchos Estados hemos abandonado a una parte considerable de ciudadanos.

El choque ha sido tan violento que una parte significativa de las clases medias se ha visto muy debilitada. Hoy en día, la democracia afronta tres fuerzas, tres frentes de peligro: la renovación de los riesgos estratégicos, la fragilización de las estructuras mundiales y la subida de los populismos. Esto es un riesgo interno.

En lo primero, como en los años 30, asistimos a una reactivación de los riesgos estratégicos del exterior, y el principal es el yihadismo y el terrorismo islamista. El Estado Islámico ha perdido la guerra en Siria e Irak, pero no está acabado ni erradicado. El Estado Islámico se reestructura en dos direcciones: primero en una serie de organizaciones, especies de filiales, que van desde Boko Haram en Nigeria, en todo el Sahel y el

norte de África (en donde Francia está muy comprometida, porque son zonas muy importantes, también para España), en Oriente Medio, con Egipto en el Sinaí... Y sabemos que su influencia llega hasta Filipinas y pasa por Afganistán, en donde el Estado Islámico está cada vez más presente. Como también en el sureste asiático, con los campos de los rohinyás.

El segundo punto, muy interesante, es que el Estado Islámico se regenera a través de las redes sociales en el seno de los países desarrollados e intenta radicalizar a una parte de la población de origen árabe o musulmana, sobre todo a la juventud. Este es un peligro real y en 2017 Europa sufrió un incremento de atentados y muchos intentos desarticulados.

Catorce atentados en el Reino Unido, once en Francia y dos en España representan una amenaza que sigue siendo muy real, aunque a veces no se estima su justo valor debido a la derrota militar en Irak. Pero esto no soluciona el problema del islamismo radical.

La segunda amenaza, las *democraturas*, no son los regímenes totalitarios del siglo XX sino una nueva forma de régimen que se opone directamente a las democracias. Es el modelo de Putin en Rusia, pero también de China con Xi Jinping, que es mucho

más eficaz porque la economía china es quince veces más importante que la rusa. Esta receta también se exporta a la Turquía de Erdogan o a las Filipinas del señor Duterte. Estos regímenes ya no tienen por credo la ideología marxista, aunque esta haya vuelto en China (pero no como antes).

Ya no tenemos el terror de masas, aunque sí unos hombres fuertes apoyados por oligarcas que controlan la economía, la manipulación del sufragio universal, como en Turquía o en Rusia, y el expansionismo y la agresividad exterior en contra de las democracias, sobre todo las europeas.

La tercera amenaza es la que procede de la cibernética, la revolución digital, de la que se sirven tanto los islamistas como las *democraturas*. En las elecciones en Rusia y en Estados Unidos, en el referéndum del *Brexit* y en el catalán, donde Venezuela y Rusia jugaron un papel importante.

Nos habíamos hecho la ilusión, como dijo Francis Fukuyama, de que la democracia de mercado ya no tenía rival y que estaba destinada a triunfar.

Desde 1945, la desestabilización es la marca de una evolución muy profunda de Estados Unidos, que va más allá de Donald Trump. Es verdad que la América de

Donald Trump se salió del Tratado Transpacífico desestabilizando el G7, la Organización Mundial del Comercio, que ha cuestionado el acuerdo de París sobre el clima, y el acuerdo nuclear de Irán... Todo eso es muy llamativo, pero creo que en Estados Unidos se está produciendo una evolución profunda, distinta, que no se puede subestimar. Una parte de América desea que se produzcan ciertos cambios en el liderazgo que ha tenido el capitalismo desde la Primera Guerra Mundial.

Esto va más allá de Donald Trump y hace que los Estados Unidos ya no sean un reaseguro para Europa. De hecho, pueden convertirse incluso en un riesgo. Un ejemplo es la forma en la que Donald Trump ataca a Alemania en diversos conflictos comerciales. Enfrente vemos renacer regímenes de *democracia* o el modelo chino exportado a través de la ruta de la seda. Regímenes que proponen a los ciudadanos prosperidad y seguridad con una buena dosis de nacionalismo, a cambio del abandono de la libertad política. Esta presión se está produciendo en todo el sureste asiático, donde avanza considerablemente. Pero también lo hace en las democracias liberales, como por ejemplo en la Hungría de Viktor Orbán.

*El mundo se siente inseguro dentro y fuera de los países  
y todo este fenómeno se acelera por la invasión  
de las redes sociales. Las redes sociales son una máquina  
para segmentar a la gente en comunidades*

La tercera fuente de desestabilización de las democracias, y la más peligrosa, es el choque populista interior. Esta amenaza ya se había descrito en la antigua Atenas. Las democracias caen debido a choques exteriores, pero a menudo también por un choque interior, porque los ciudadanos ya no quieren asumir la carga de la libertad o se dejan llevar por las pasiones políticas.

Recuerdo que Mussolini llegó al poder gracias al sufragio universal y que la República de Weimar murió por sufragio universal, aunque el partido nazi estaba ejerciendo una fuerte presión en las elecciones en Alemania a partir del momento en que Hitler fue elegido canciller. Sabemos que el primer peligro de la democracia es la demagogia y, de hecho, esta demagogia atacó a las democracias en el corazón del sistema. El país democrático más antiguo es el Reino Unido y el más reciente es Estados Unidos.

Después de la elección de Donald Trump, esta onda de

choque populista recorre Europa. Hemos visto el regreso de 92 diputados de extrema derecha en el Bundestag en Alemania, una alianza entre derecha y extrema derecha en Austria, una coalición contra natura entre populistas de derecha e izquierda, la Liga y el Movimiento Cinco Estrellas en Italia... Los ataques al modelo de democracia liberal están ganando adeptos en Europa Central y Oriental, y un populismo que defiende la secesión en Cataluña y también en Flandes o en el norte de Italia.

Es muy importante comprender que el populismo ataca las tres bases de la democracia: los valores, las instituciones, cuestionando el Estado de derecho, y por supuesto las costumbres, como dijo Tocqueville en el siglo XIX, al realizar la fusión de varias pasiones sociales, nacionales y religiosas. De hecho, a veces, la pasión y la religión de la igualdad desestabilizan la libertad; es el riesgo del despotismo de la libertad del que habló Tocqueville.

¿Cuál es la razón de este bandazo populista? Podemos compararlo con los años 30, pero debemos ser prudentes porque nuestro mundo no es aquel. Nuestros países no se parecen en absoluto a los de aquellos años y las comparaciones fáciles suelen ser erróneas. Pero existen puntos comunes con el gran *crack* del capitalismo, una revolución tecnológica, peligros externos que van *in crescendo*... Todo esto contribuye a desestabilizar a los ciudadanos de las democracias.

Además, tenemos un sistema mundial que se reestructura rápidamente con la mundialización, que se fragmenta y se recompone en grandes bloques, y con el auge de hombres fuertes y la presencia de las pasiones nacionales y de las pasiones religiosas en el sistema mundial.

Tocqueville también decía que las pasiones políticas más fuertes eran las sociales, las pasiones religiosas y políticas. Finalmente, la muerte de las ideologías del siglo XX reabrió la puerta a estas

pasiones. Sin embargo, las pasiones socialistas pueden ser peligrosas, como vemos en Venezuela.

¿Qué ha ocurrido? ¿Por qué la burbuja ideológica creía que la democracia del mercado había ganado? ¿Por qué estalló?

La primera razón, intelectual, la idea del final de la historia y del triunfo de la democracia de mercado, era errónea. El fin de la Unión Soviética dio lugar a una paz falsa y la economía de burbuja ha consistido en una exuberancia irracional del capitalismo que terminó muy mal. En Estados Unidos vimos este momento de desmesura imperial que ha conducido ahora al aislacionismo, al proteccionismo y al unilateralismo.

He identificado cinco fuentes del populismo que corresponden a fuerzas profundas: la desestabilización de las clases medias en los países desarrollados, la mundialización, la competencia con los países del sur y la revolución tecnológica que permite una expansión muy fuerte del populismo.

Un ejemplo es San Francisco. Silicon Valley atrae a tanta gente que San Francisco ha sido invadido de nuevos pobladores debido a los elevadísimos salarios que allí se pagan. El fenómeno de la tecnología está vaciando San Francisco de su

población tradicional. Y estamos viendo este mismo riesgo en nuestros países con la aceleración de la revolución digital y el auge de la inteligencia artificial.

Después tenemos una tradición social. En la ciudad existía una lucha de clases en la visión marxista. Marx oponía en la antigüedad a los ciudadanos y a los esclavos; después en la Edad Media estaban los señores y los siervos; luego los burgueses y el proletariado, y hoy en día corremos el riesgo de los techies, una gente acostumbrada a una sociedad abierta y a las tecnologías, pero por otra parte asistimos al auge de una nueva era de precariedad. Este sentimiento de desigualdad desestabiliza las democracias.

Hay que añadir a esto el factor cultural, como el miedo a la inmigración y al islam, los factores políticos, como el sentimiento de impotencia y desestabilización de la Unión Europea, y un sentimiento de inseguridad frente a los problemas. El mundo se siente inseguro dentro y fuera de los países y todo este fenómeno se acelera por la invasión de las redes sociales.

Las redes sociales son una máquina para segmentar a la gente en comunidades. Se les vende lo que ya han comprado, ideas en las que creen, y constituyen un instrumento para hacer estallar el cuerpo

político y social, para que se produzca una especie de clausura comunitaria de los ciudadanos. Además, son una fuente de manipulación, como hemos visto en las intervenciones directas de Rusia, a través de Facebook, o en la campaña de las elecciones norteamericanas donde se produjeron intervenciones aún más directas.

Todo esto nos lleva a un clima de volatilidad en el mundo, una peligrosidad, un debilitamiento de todo lo que se había construido para anclar la democracia y para estabilizar el sistema internacional, según principios bien asentados en Occidente. Y la situación empeora debido al fracaso de las intervenciones militares de Estados Unidos y Europa en Libia.

Lo cual nos conduce a dos escenarios: en primer lugar, la fascinación por hombres fuertes que parecen ser los únicos que pueden afrontar los riesgos y la violencia, y en segundo lugar, la desestabilización del Estado de derecho. La justicia funciona en Estados Unidos, el poder también, pero hay situaciones cómicas en las que vemos que el presidente dice que va a firmar su propio indulto y excluir y destruir todo tipo de investigaciones sobre sus actividades antes de su elección. Todo esto nos recuerda que las democracias son mortales.

En la Guerra del Peloponeso se explicó que una democracia puede desaparecer debido tanto a derrotas militares como a golpes militares, pero que el primer riesgo es la corrupción interna. Por eso hay que intentar impedir esta evolución.

¿Debemos desesperarnos en cuanto a la supervivencia de la democracia? No, en absoluto. Los regímenes democráticos tienen dos fuerzas que se basan en la vitalidad y la creatividad de la sociedad, que permite que resistan incluso cuando los dirigentes fallan. Después está la enorme capacidad que tienen para poder reinventarse.

La democracia se reinventó a finales del siglo XIX, volvió a reinventarse a finales de la Segunda Guerra Mundial, y hoy en día también debe afrontar este tipo de cambio necesario.

Y hay una buena noticia al respecto. Es cierto que los enemigos de las democracias son muy fuertes y han ganado puntos recientemente. Pero son fuertes gracias a nuestras debilidades, porque cuando se mira el balance del islam político hay que reconocer que no es nada brillante. Irán era un poco como Rusia a principios del siglo XX. Era un país en desarrollo; desarrollo que se ha detenido con la revolución de los mulás. Es cierto que hoy en día asistimos a una expansión imperial de

Irán en Oriente Medio, pero las zonas gestionadas y gobernadas por el islam político fueron un horror absoluto. Fue una situación de nihilismo total, solo hubo opresión, terror, asesinatos en masas y ningún desarrollo, ni prosperidad, ni bienestar para la población.

El islam político se reduce a un nihilismo. Es cierto que las *democraturas* han sumado puntos, pero también tienen flancos débiles. Dejo de lado Venezuela, que está sumida en un caos completo y donde se demuestra que el socialismo del siglo XXI termina como el del siglo XX, con una dictadura que hace que toda una nación se desplome. Pero también podemos tener dudas sobre China. ¿Se puede instalar un capitalismo postindustrial negando la libertad política? Esa es una de las grandes preguntas que se plantea en China.

En el caso de Rusia, es cierto que el regreso del país al primer plano estratégico y diplomático se basa en una economía completamente dependiente de los hidrocarburos no diversificados. Y en cuanto a Turquía, que no está ni en Oriente ni en Occidente, todos nos preguntamos hacia dónde va. Va hacia un choque económico grave, porque es un país sobreendeudado con estructuras muy débiles.

Así que estos tres ejemplos permiten plantearnos esa

gran pregunta, porque vemos que a lo largo de la historia no hay ningún ejemplo de poder ilimitado que haya terminado bien. Lord Acton dijo que “el poder corrompe, y el poder absoluto corrompe absolutamente” y creo que estos regímenes más pronto o más tarde afrontarán esta realidad. De esto se deriva nuestro primer punto optimista: nuestros enemigos no son tan fuertes y poderosos como pensamos.

El segundo punto es que es posible reinventar la democracia; ya se ha hecho en el pasado. Se puede intentar rehacer las naciones, desarmar el riesgo de una nueva lucha de clases, lograr integrar a todos los ciudadanos e intentar reforzar las estructuras del Estado de derecho. Pero ¿qué hay que hacer en primer lugar?

En mi opinión, lo primero es el crecimiento. En muchos de nuestros países, una parte importante de nuestras clases medias tienen rentas que no se han movido desde hace 25 años. También es cierto que en muchos de ellos la juventud tiene grandes dificultades para integrarse en el mercado laboral y en la sociedad. La educación es el arma definitiva para intentar combatir esa nueva lucha de clases y la polarización de nuestras sociedades. También es lo que permitiría a la juventud integrarse más

*Es muy importante comprender que el populismo ataca  
las tres bases de la democracia: los valores,  
las instituciones, cuestionando el Estado de derecho,  
y por supuesto las costumbres*

rápidamente y encontrar su lugar en la sociedad y en el mercado laboral.

La segunda noción fundamental es la soberanía. Los pueblos democráticos piensan a menudo que ya no tienen el destino en sus manos. La soberanía se tiene que explicar de manera inteligente a nivel local, nacional, europeo, y a veces incluso internacional. Es cierto que en materia comercial, digital o fiscal, la mundialización se está reconfigurando alrededor de grandes bloques. La soberanía debe entonces construirse también a escala de estos bloques para Estados Unidos, China o la India, y es normal porque esos bloques son naciones. Pero en el caso de Europa hay que reforzar la integración europea.

El tercer punto en el que hay progresar es la participación de los ciudadanos. Hay que hacer un buen uso de la tecnología, de lo digital, y utilizarla para consultar a los ciudadanos y saber asociarlos a las decisiones. Incluso entre elecciones.

Pasemos al último punto. Aunque nuestras democracias

estén algo divididas y Europa haya sufrido el *shock* del Brexit, sigue existiendo una comunidad de valores y de destinos libres que hay que conservar y preservar. Y deben hacerlo los dirigentes, pero también los actores económicos y las sociedades.

En Estados Unidos, la economía y la sociedad siguen siendo independientes y los vínculos creados con esta sociedad son muy importantes para el futuro a medio plazo de la democracia. También hay que crear una estrategia global de la libertad, y recordar que los ciudadanos tienen razón cuando recuerdan que la seguridad es la primera condición de la libertad.

Es cierto que en Europa nos hemos olvidado un poco de la seguridad, porque Estados Unidos financiaba y garantizaba la libertad gracias al privilegio del dólar y a su liderazgo en la defensa de la democracia. La señora Merkel ha dicho con mucha razón que los europeos tienen que volver a tomar el destino en sus manos, pero tienen que hacerlo en serio, de verdad,

incluso en Alemania, un país donde no se presta mucha atención a la defensa y a la seguridad.

Hay que recalibrar las palancas de la acción pública: la palanca militar, la seguridad, la diplomacia, la economía, etc. Y esto es verdad sobre todo en la ayuda al desarrollo, para que Europa pueda gestionar una periferia que requiere grandes recursos.

Uno de los grandes problemas del siglo XXI es la explosión demográfica de África, que alcanzará los 2.000 millones de habitantes dentro de pocos años. Si este continente no despega económicamente ni consigue estabilidad económica, el *boom* demográfico causará grandes terremotos.

Hay que intentar dar sentido, devolverle su sentido a Occidente. Unir fuerzas para un rearme militar pero sobre todo un rearme político e intelectual.

Es verdad que asistimos a un momento crucial europeo, con muchas tensiones. Europa nunca ha sido tan necesaria para intentar responder a los grandes desafíos de este

siglo: la mundialización, la revolución digital, los desafíos medioambientales, los desafíos demográficos, las amenazas de las *democraturas* o del yihadismo. Y esa Europa que es tan necesaria se está dividiendo ahora con el Brexit, pero también entre norte y sur, este y oeste, sin olvidar a los migrantes y la gestión del euro.

En mi opinión, la apuesta de relanzar Europa y reforzar las democracias no es una apuesta perdida. Si nos fijamos en la Europa del Norte, vemos que hay países que logran conciliar la competitividad con una gran solidaridad, una identidad fuerte con la apertura al mundo y una reinversión en la seguridad. Algunos países del norte de Europa han recuperado el servicio militar frente a la presión rusa. La seguridad debe estar al servicio de la libertad.

Esta reinversión de la democracia ya se hizo en el pasado. Se vuelve a hacer ahora en algunas naciones libres y aunque la libertad no ha sido atacada en el siglo XXI, la libertad va a ser el gran envite del siglo XXI. Lo fue en el siglo XX, que fue, como dijo Raymond Aron, el de “la lucha entre la democracia y los totalitarismos”.

El siglo XXI será sobre todo una competición entre democracias y *democraturas* con


China a la cabeza. Desde el último Congreso del partido único, China ha dicho que volvía a la doctrina marxista, que no cedería en cuanto al monopolio del partido comunista y que a los cien años de la Revolución quería volver a ser uno de los líderes mundiales en el campo económico, militar, etc., a través de la llamada nueva ruta de la seda.

Esta competición ha empezado, por tanto. Es distinta a lo que hemos conocido, porque lo que ha ocurrido ahora está trastocando el mundo mucho más que la caída de la Unión Soviética. Hemos salido ya del paradigma de 1945 en el que hemos vivido todos hasta ahora. Y tendremos que vivir con unos Estados Unidos que no se parecen en nada a los Estados Unidos que conocimos en la segunda mitad del siglo XX.

¿Cuál va a ser la clave? La fe en la libertad. Pero la libertad política no tiene una base trascendente, depende de la virtud de los ciudadanos y de la razón y la clarividencia de sus dirigentes. Pericles dijo que no son las piedras sino los hombres las mejores murallas para las naciones, y esta es la fe en la libertad...

Les voy a traer a la memoria una cita del filósofo Edmund Husserl. Fue catedrático y un

alumno suyo se portó muy mal con él. Los nazis le prohibieron seguir enseñando, además de prohibirle salir del país. Lo hizo en muy pocas ocasiones y una de ellas fue una conferencia en Viena el 7 de mayo de 1935, sobre la crisis de la humanidad europea. Husserl dijo como conclusión: “La crisis de la existencia europea solo tiene dos salidas, o la decadencia de Europa en un distanciamiento de su propio sentido racional de la vida, el hundimiento en la hostilidad al espíritu y en la barbarie, o el renacimiento de Europa por el espíritu de la filosofía mediante un heroísmo de la razón que triunfe definitivamente sobre el naturalismo”.

Se necesita un heroísmo de la razón, un renacimiento de Europa. El sentido vital y racional de Europa desde el Siglo de las Luces es la libertad política. Este continente inventó la democracia y el capitalismo, y es evidente que hoy en día la amenaza es la barbarie; barbarie que consiste en que Europa deje de ser fiel a esa herencia. Y por esa razón, hoy, los ciudadanos, los europeos, tienen que escoger en qué campo están. Tienen que asumir el heroísmo de la razón y la lucha a favor de la libertad en contra de la barbarie. 

# El municipio: concepto pilar en el pensamiento de Gómez Morin

## Introducción

Manuel Gómez Morin fue un eximio defensor del municipio libre. Cuando redactó las palabras con las que presenta el libro *El desastre municipal en la república mexicana*, en 1921, contaba a la sazón con 24 años y era un alto funcionario en la Secretaría de Hacienda.

Las palabras que se transcriben a continuación testimonian algunas ideas que después recurrirían con la fundación del Partido Acción Nacional. Términos como “vida mejor” o “dolor” habrían de incorporarse después al léxico panista, lo que deja en claro algunas de las aportaciones cruciales del pensamiento de Gómez Morin a la doctrina e ideales del PAN.

La primera edición del libro de Rolland con las palabras de Manuel Gómez Morin data de 1921, existiendo una segunda y una tercera edición, esta última directamente editada por los Talleres de Publicaciones Rolland en 1952. La segunda edición, que es la base del texto que se presenta, es de 1939, año de la fundación de Acción Nacional.

En todo momento se ha respetado la grafía original del texto, lo que incluye dejar en mayúsculas lo que el propio Gómez Morin quiso destacar, así como conservar acentos que ya no están en uso, y utilizar cursivas como en el texto original. Se mantiene así la redacción original con su bien logrado estilo y su extraordinaria fluidez narrativa.

Quien esto escribe agradece profundamente a Rubén Alfonso Fernández Aceves, quien tuvo el gentil gesto de hacernos llegar este libro, auténtica joya bibliográfica, por su importancia para los estudios sobre el municipio libre y por las palabras del joven Gómez Morin. (Javier Brown César)

## **EL DESASTRE MUNICIPAL EN LA REPÚBLICA MEXICANA Por M.C. ROLLAND PALABRAS DEL LIC. MANUEL GÓMEZ MORIN**

*El estudio de la ciudad, de sus problemas, de su influencia en la vida social, ha constituido, seguramente, uno de los más importantes factores para determinar la formación de una nueva técnica del Derecho Público.*

*Más que las cuestiones electorales, más que los problemas de índole constitucional, han sido los problemas municipales el origen de una amplia labor de revisión de todos los*

*sistemas legales y de todos los conceptos políticos que están en la base del Derecho Público Moderno.*

*Desde el 89 hasta hace pocos años la organización y los conceptos políticos fundamentales en los países de civilización occidental, participaban cada vez más de esta tremenda vacuidad, de ese alejamiento de la realidad, de esa desproporción ridícula entre los hechos y las palabras y los propósitos, de esa suma cursilería que parece característica del Siglo XIX.*

*Las Constituciones, como los Tratados de Derecho, están formados a base de oratoria y*

de una pobre oratoria que reposa en el juego de tres ideas y de unas cuantas grandes frases heredadas de los demagogos franceses de la Revolución.

La gran tambora de la libertad resonaba -resuena aún, por desgracia- seduciendo a las multitudes que creían honradamente establecidos los derechos del hombre y conquistado para siempre un sistema político abierto, protector, humano.

Entre tanto, en todo el mundo se organizaba la tiranía, la tutela de los menos sobre los más, el poderío irracional de un hombre sobre los otros, la explotación de la mayoría en beneficio de unos cuantos privilegiados.

Era necesario buscar un acercamiento a la tierra, establecer un nuevo contacto con la vida, para reducir a su verdadero significado los conceptos verbalmente grandiosos del liberalismo; para demostrar que se había realizado un curioso fenómeno ideológico al aceptarse como base del nuevo programa político nacido con la Revolución, lo que debía ser el fin de este programa, al darse por conquistados definitivamente los conceptos que no eran sino anhelos populares inalcanzables aun.

Y este contacto con la realidad, se facilitó en gran parte, por el examen de los graves problemas que entraña la organización eficaz de la Ciudad.

Antes que los tratadistas o los políticos abandonaran el campo lleno de ficción en que trabajaban, los hombres de negocios, las mayorías, comprendieron y llevaron a cabo en muchas partes un programa de acción que, ignorando el ABC de la técnica liberal y los postulados lógicos del sistema políticos del liberalismo, abría un nuevo mundo al derecho público recordando que el objeto de la organización es, antes que nada, el hacer posible una vida mejor para los hombres que la constituyen y haciendo olvidar, por su inutilidad definitiva, la soberanía y los demás atributos del poder público, los derechos del hombre y los demás derechos teóricos,

abstractos con que el liberalismo revistió al individuo.

Lo importante para estos PIONEERS del nuevo Derecho, fué el que la vida en común no fuese un motivo de dolores de aniquilamiento para los hombres; que las ciudades constituyesen un elemento de progreso para sus habitantes; que la organización colectiva permitiera y alentara el mejoramiento de cada uno.

Y con ese fin, prescindiendo de juristas y de idas jurídicas, se plantearon las bases de un sistema que, rompiendo con la tradición política, ignorando, mejor dicho, esa tradición permitió manejar los asuntos públicos, como asuntos de la colectividad, en beneficio de todos y de cada uno de sus miembros, en nombre de todos y de cada uno de sus miembros, no en nombre y beneficio de un ente ficticio, de una persona moral, el Estado, que debiendo comprender a todos, no oculta tras de sí sino a la clase o al pequeño grupo de los que han acaparado el poder.

Los Consejos Municipales dejaron de ser considerados como AUTORIDADES, como investidos de un derecho de mando inherente, para ser vistos como un grupo de empleados obligados a servir los intereses comunes.- Los Ayuntamientos no obraron más en ejercicio de los supuestos derechos del PODER PUBLICO, sino como los funcionarios de una sociedad anónima, en ejercicio de una facultad permanentemente revocable que se les concedía para llenar determinados deberes de cuyo cumplimiento debían dar cuenta en cualquier momento.

En lugar del concepto de poder público soberano, e irresponsable, en vez de las limitaciones artificiales que al abuso de autoridad se habían querido oponer con las tesis retóricas y siempre estorbosas de los derechos del hombre y del ciudadano, de la división de poderes, de la enumeración de facultades, se creó el Consejo de Administración Pública casi Comercial y se establecieron, contra los abusos posibles, las

limitaciones reales, prácticas, de la INICIATIVA, de la RECUSACION, del REFERENDUM, de una posible vigilancia constante, y de una responsabilidad concreta y eficazmente sancionada.

Este es el punto último a que se ha llegado como etapa final del movimiento muchas veces secular y glorioso en pro de la Autonomía Municipal.

En adelante, todos los esfuerzos tenderán a perfeccionar esos sistemas que realizan el viejo anhelo de un HOME RULE municipal.

El Gobierno de la Ciudad ha quedado, y se afirmará, en manos de los vecinos de la Ciudad y para beneficio de los propios vecinos.

Y este hecho humilde, desde el punto de vista científico, ha venido a proporcionar la materia prima para una de las más grandes transformaciones del Derecho Público Moderno, haciendo que legisladores y tratadistas recordaran que el concepto de colectividad es simplemente una pantalla y que en el fondo de toda organización social, están las necesidades y los dolores y los anhelos de los hombres y de las mujeres que forman esa organización.

En nuestro país, la Constitución de 17, ese discutido mosaico legislativo en donde pueden encontrarse, no combinadas sino aglomeradas, diversas tendencias políticas y sociales, vino a establecer el Municipio Libre.

La Constitución de 17 planteó así las bases de un nuevo sistema político que hasta ahora ha parecido destinado al fracaso, en virtud de la incomprensión absoluta con que ha sido puesta en práctica.

La tesis de la Autonomía Municipal no se ha entendido como una garantía de la Autonomía Administrativa de la Ciudad. -Políticos y mal intencionados, han hecho del texto Constitucional que la sanciona, una defensa para su picardía y para su inmoralidad, afirmando que Autonomía Municipal es tanto como Libertad de Consejo Municipal, ante el pueblo, como irresponsabilidad de ese Consejo.

En muchas ocasiones, el propio gobierno de la República ha pretendido destruir, siquiera sea parcialmente, la Autonomía Municipal, siempre teniendo en cuenta que la gran reforma constitucional sólo ha significado, en la práctica, el desastre en la administración de las Ciudades y, también, una fuente inagotable de dificultades políticas.

A pesar de esos esfuerzos, cuando se ha tratado de suprimir el Municipio Libre ha existido una fuerte reacción de la opinión pública, lo que demuestra que, aun cuando el postulado constitucional no ha llegado a tener una realización práctica y eficaz, el principio que tal postulado enuncia, satisface los deseos de los ciudadanos y les deja ver, para el futuro, amplias posibilidades de acción y de mejoramiento.

Lo que ha hecho falta en México para poner en práctica el sistema que corona y hace posible el funcionamiento del Municipio Libre, es el conocimiento concreto, inmediatamente llevadero a la práctica, de una reglamentación que pueda impedir las inmoralidades de los políticos en los Ayuntamientos y que devuelva a los vecinos de la Ciudad, la dirección de los negocios de la Ciudad.

El Ing. Rolland, antiguo luchador por estas ideas, proporciona en este libro, que yo no llamaría "El Desastre Municipal" sino "La Organización Municipal", ejemplos prácticos que pueden ser desde luego imitados con enorme provecho, por nuestros jóvenes Ayuntamientos.

La lectura de este libro determinará, seguramente, un movimiento benéfico para la República iniciando una nueva faz de la política nacional deseosa del establecimiento de un régimen político y social más conforme con nuestras aspiraciones de renovación.

Con su encendido entusiasmo, Rolland nos ofrece una discusión científica sobre la naturaleza de la Corporación Municipal, sobre el concepto jurídico de sus atribuciones, sobre su papel en la organización del Estado; pero todo ello sería inútil porque lo necesario en

*este momento para nuestro país, es que se diga claramente, llanamente, sin rodeos y sin tecnicismos, cuál debe ser la actitud de los Consejos Municipales autónomos y cómo pueden obrar estos Consejos para hacer que su actuación sea positivamente benéfica para la Ciudad.*

*Municipio Libre, sí; pero no Consejo Municipal Libre en el sentido de irresponsabilidad ante los electores. Municipio Libre; pero administrado directamente por sus propios miembros, de tal manera que las personas llamadas a administrar la Ciudad, queden obligadas a seguir el propósito de los vecinos y a mantener con la voluntad de sus electores un constante y eficaz contacto, de tal manera que todos los hombres y todas las mujeres interesados en la dirección de la Ciudad puedan, en un momento, nombrar nuevos administradores, imponerles sus iniciativas, impedirles que lleven a cabo actos inconvenientes para la colectividad y exigirles la reparación de los daños que con su impericia o su perfidia puedan ocasionar.*

*Hemos soñado mucho tiempo -y no dejamos de acariciar este ideal-. En la nueva organización política de nuestro país, lejos del congresionalismo, lejos del presidencialismo, lejos de parlamentarismo, lejos, en fin, de todas esas formas viciosas, anticuadas e ineficaces de organización del Estado.*

*Una nueva organización, ampliamente humana, elástica, que constituya simplemente, una permanente posibilidad de ajustamiento a las necesidades y a los deseos de los ciudadanos en vez de una organización rígida fundada sobre concepciones ideológicas estrictas y sobre sistemas artificiales que separen al pueblo de su Gobierno y hacen de lo que se ha llamado un régimen democrático, el mejor escudo de las tiranías y el más perfeccionado método para mantener un orden perjudicial e injusto establecido con anterioridad y que aparece, sin embargo, a los ojos de todos, por obra de su apariencia liberal, como*

*un régimen bueno que es menester conservar porque el mal no está en él, sino en los hombres que ocupan la Administración.*

*Una república organizada sobre la base de Municipios Autónomos administrados directamente mediante los sistemas modernos que caracterizan al Gobierno por comisión y mediante la ejecución de la iniciativa, de la recusación y del referendium, que mantienen constantemente en manos de los vecinos, la gestión de sus propios negocios, la resolución de sus propios problemas, la satisfacción de sus propias necesidades.*

*El Municipio así organizado, purificará el ambiente político de la República y, constituyendo para nosotros un ejercicio directo e inmediato de la verdadera libertad y de la verdadera democracia, acabará por educarnos, ensayándonos con la resolución de los problemas que de más cerca nos tocan, como son los problemas de la Ciudad, para considerar prudentemente los graves problemas nacionales y, sobre todo, para decidimos con conocimiento y con justicia, a tomar una resolución hábil ante los graves problemas de organización social que tiene enfrente la humanidad.*

*Alejados del viejo concepto del Poder Público, inmutables ante los proyectos que no signifiquen concretamente un mejoramiento humano, y acostumbrados, por el ejercicio que nos dará la intervención en el Gobierno de nuestras Ciudades, a considerar como base y como fin de una organización colectiva el obtener que todos aquellos que la constituyen se mejoren y se perfeccionen, encaminaremos en el futuro nuestra acción sin grandes sacudidas, sin convulsiones dolorosas, a obtener la transformación mundial que creemos necesaria para hacer cesar, no los dolores de los hombres, la más fecunda fuente de su vida espiritual, sino aquellos padecimientos que provienen de la injusticia, y de la iniquidad del orden establecido.*

*México, Septiembre de 1921.*

*MANUEL GOMEZ MORIN. B*

# El desastre financiero de Pemex, 2012-2018

*Salomón Guzmán Rodríguez*

Actualmente, después de la reforma energética de 2014, Pemex tiene un régimen que la convierte en empresa estatal productiva, que transporta, comercializa, y refina petróleo y gas natural. En 2018 cumplió 80 años de vida, su fundador fue Lázaro Cárdenas del Río.

La caída de los precios del petróleo en 2014 y 2015 fue uno de los episodios más turbulentos para esta empresa y los presupuestos públicos. De acuerdo con información de Estados Unidos,<sup>1</sup> México ocupa el lugar 12 entre el conjunto de los países productores de petróleo crudo en el mundo con 1.9 millones de barriles diarios, solo por detrás de los 2 millones de barriles diarios de Venezuela; en primer lugar se encuentra Rusia con una producción de 10.6 millones de barriles diarios. Comparativamente, Venezuela tiene las mayores reservas de petróleo en el mundo con

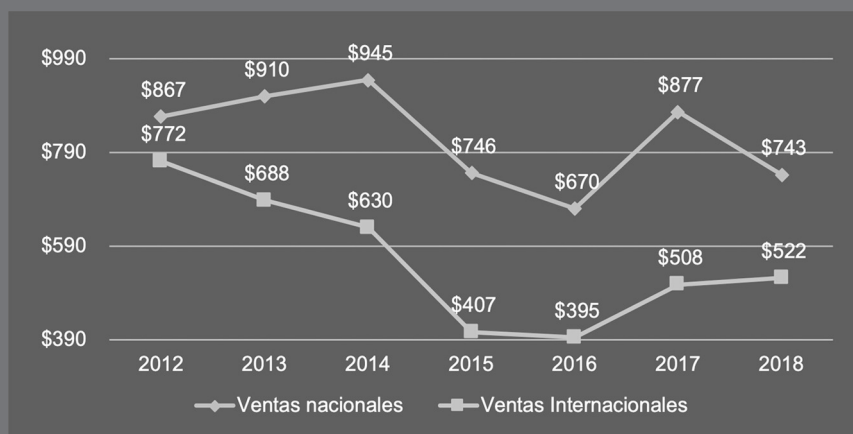
aproximadamente 302 mil 300 millones de barriles, detrás se encuentra Arabia Saudita y Canadá, mientras que México tiene reservas probadas en cerca de 6 mil 630 millones de barriles, solo por debajo de Ecuador y Brasil. Por su parte, México ocupa el lugar 11 de entre el conjunto de países exportadores de petróleo, con un total de exportaciones de 1.2 millones de barriles diarios, en primer lugar se encuentra Arabia Saudita, Rusia e Irak.

De 2012 a 2018, Emilio Lozoya Austin, José Antonio González Anaya y Carlos Alberto Treviño Medida, fueron los directores de Pemex en el sexenio de Peña Nieto. Durante los seis años al frente de la principal empresa productiva del Estado, la quiebra financiera es notoria, aún con todo y la reforma energética aprobada en 2013.

<sup>1</sup> [https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/fields/rawdata\\_261.txt](https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/fields/rawdata_261.txt)

## INDICADORES

**Gráfico 1. Registro de ventas en Pemex (mmdp)**



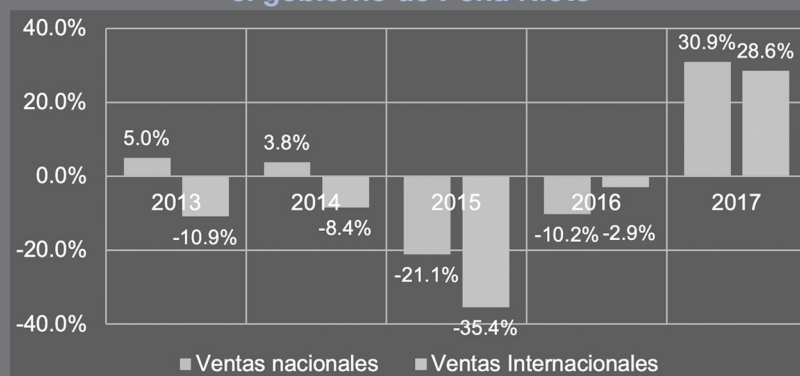
Fuente: elaboración propia con datos de <http://www.pemex.com/ri/finanzas/Paginas/resultados.aspx>, 2018 apenas es el cierre del tercer trimestre. se utiliza un deflactor del 1.051 de acuerdo con el PEF 2019.

En 2019, el presupuesto aprobado para Pemex es cercano a los 590 mil millones de pesos, 84 mil millones de pesos más que 2018. Su gasto, representa el 9 y 2 por ciento en el presupuesto y en el PIB, respectivamente. Con estos directores al frente de Pemex, la situación de la empresa empeoró como nunca antes en su historia económica. De acuerdo con los estados financieros consolidados de Pemex al 31 de diciembre de cada año se muestra la siguiente información: las ventas de Pemex se componen de las ventas de gas seco, productos petrolíferos y petroquímicos, lo que más vende en el interior son las

gasolinas y, en el exterior petróleo crudo. En el Gráfico 1 se muestra que de 2012 a 2017, las ventas nacionales apenas se incrementaron 1.15 por ciento en términos reales y pasaron de 867 a 877 mil millones de pesos.

En 2015 y 2016 las ventas nacionales cayeron -21 y -10 por ciento y es apenas en 2017 cuando éstas incrementan a una tasa del 30 por ciento en términos reales. Por su parte, las ventas hacia el exterior pasaron de 773 a 522 mil millones de pesos, es decir una disminución del 34 por ciento, aproximadamente, lo que equivale a una disminución 264 mil millones de pesos.

**Gráfico 2. Tasa de crecimiento % real de las ventas de pemex durante el gobierno de Peña Nieto**



Fuente: elaboración propia con datos de <http://www.pemex.com/ri/finanzas/Paginas/resultados.aspx>, 2018 apenas es el cierre del tercer trimestre. se utiliza un deflactor del 1.051 de acuerdo con el PEF 2019.

## INDICADORES

En un mismo sentido crítico, la producción de crudo pasó de 2,548 a 1,863 millones de barriles diarios, una disminución acumulada de 685 mil barriles. Lo que equivale a disminución del 24 por ciento. En este tenor, el volumen de producción pasó de 1,256 millones de barriles diarios a 1,206, lo que representa una caída acumulada del 7 por ciento. Como se observa en la Gráfica 3, la velocidad de la caída de la producción en los seis años anteriores fue espectacular, esta es una de las principales señales de la quiebra de la empresa. A partir de 2015, es cuando el volumen de exportación empieza a recuperar.

Gráfico 3. Producción de crudo (miles de barriles diarios)



Gráfico 4. Volumen de exportación (miles de barriles diarios)



Gráfico 5 Tasas de crecimiento % real



Gráfico 6. Tasa % real acumulada

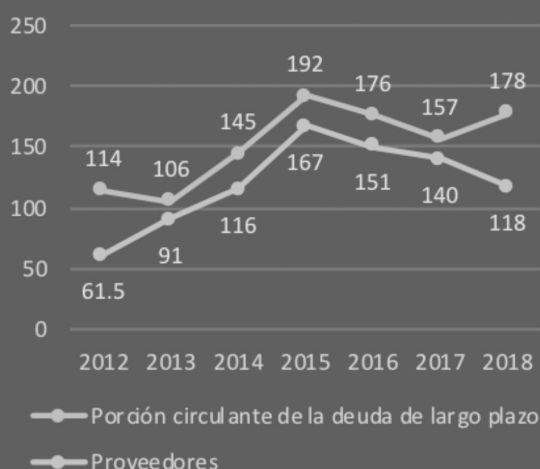


Fuente: elaboración propia con datos de <http://www.pemex.com/ri/finanzas/Paginas/resultados.aspx>, 2018 apenas es el cierre del tercer trimestre. se utiliza un deflactor del 1.051 de acuerdo con el PEF 2019.

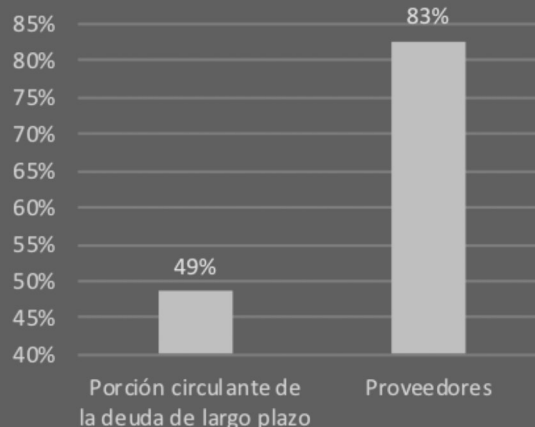
## INDICADORES

Por otra parte, si se revisan con detalle los compromisos de corto plazo de Pemex, la porción circulante de la deuda de corto plazo pasó de 114 a 178 mil millones de pesos; es decir, 64 mil millones de pesos de diferencia. Este incremento equivale a una tasa de crecimiento real de cerca del 50 por ciento. Además, la deuda con los proveedores se duplicó, pasó de 61 a 118 mil millones de pesos, lo que equivale a una tasa acumulada del 83 por ciento, aproximadamente.

**Gráfico 7. Compromisos de corto plazo de Pemex (miles de millones de pesos)**



**Gráfico 8. Tasa de crecimiento acumulada de los compromisos de corto plazo de Pemex**



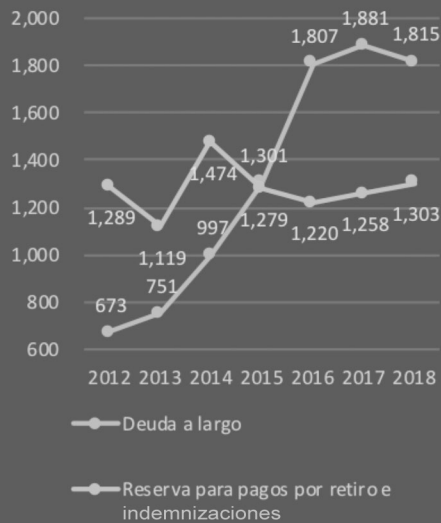
Fuente: elaboración propia con datos de <http://www.pemex.com/ri/finanzas/Paginas/resultados.aspx>, 2018 apenas es el cierre del tercer trimestre. se utiliza un deflactor del 1.051 de acuerdo con el PEF 2019.

Por si fuera poco, la deuda de largo plazo se multiplicó por tres veces en 6 años, pasó de 673 a mil 815 millones de pesos, de 2014 a 2016, las tasas de crecimiento de la deuda fueron cercanas al 40 por ciento. Por su parte, unos de los principales renglones de los compromisos de largo plazo de Pemex son aquellos que tienen que ver con el retiro de sus trabajadores; la deuda pasó de mil 289 a mil 303 millones de pesos, estos son los dos principales renglones de los compromisos de largo plazo.

En la Gráfica 11, se muestra que dentro de los pasivos de largo plazo, la deuda tuvo un peso cercano al 60 por ciento en 2018, cuando en 2012 representaba el 33 por ciento. Por su parte, la reserva para los empleados tenía un peso del 63 por ciento en 2012, para pasar al 40 por ciento en 2018. En la Gráfica 13 se muestra que los pasivos totales son superiores en cerca de mil 600 millones de pesos a los activos, cuando en 2012, la relación casi era uno a uno. 📊

## INDICADORES

**Gráfico 9. Compromisos de largo plazo de Pemex (miles de millones de pesos)**



**Gráfico 10. Tasa de crecimiento % real de la Deuda de largo plazo**



**Gráfico 11. Estructura de los compromisos de largo plazo de Pemex**



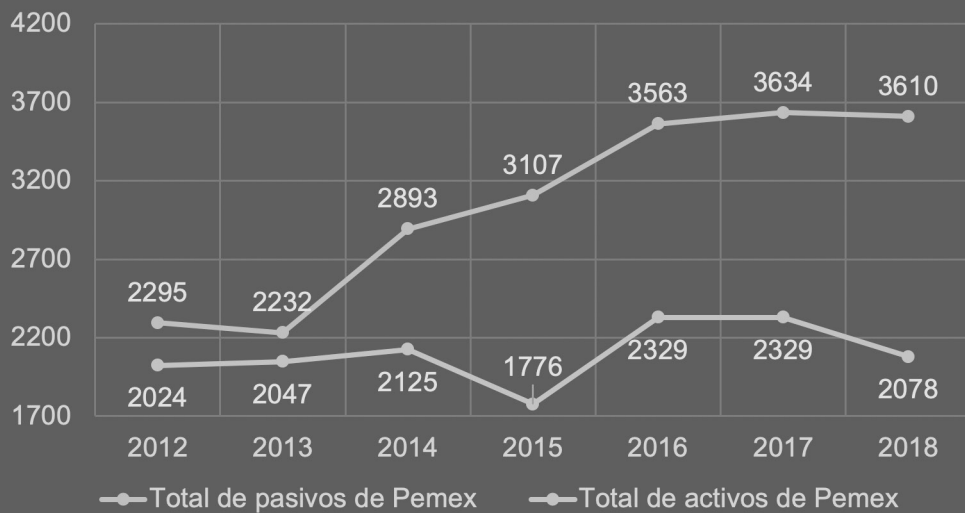
Fuente: elaboración propia con datos de <http://www.pemex.com/ri/finanzas/Paginas/resultados.aspx>, 2018 apenas es el cierre del tercer trimestre. se utiliza un deflactor del 1.051 de acuerdo con el PEF 2019.

## INDICADORES

Gráfico 12. Evolución de los compromisos de Pemex (miles de millones de pesos)



Gráfico 13. Evolución de los pasivos y activos de Pemex (miles de millones de pesos)



Fuente: elaboración propia con datos de <http://www.pemex.com/ri/finanzas/Paginas/resultados.aspx>, 2018 apenas es el cierre del tercer trimestre. se utiliza un deflactor del 1.051 de acuerdo con el PEF 2019.

*La referencia en información bien hecha.*



FUNDACIÓN  
**Rafael**  
PRECIADO  
Hernández, A.C.



Ya puedes consultar los números anteriores de **Bien Común** en el sitio electrónico:

<http://frph.org.mx/fundacion/ediciones/bien-comun-2/no-anteriores/>



**Bien  
Común**