

EAS FUERZA

# IDEAS FUERZA

MÍSTICA DE ACCIÓN NACIONAL

FUERZA  
FUERZA

IDEAS FU  
IDEAS FU

EAS FUERZA

IDEAS FU

IDEAS FUERZA

IDEAS FUE

FUERZA  
IDEAS FUERZA

IDEAS FUERZA

LUIS H. ÁLVAREZ



**Luis H. Álvarez**

**IDEAS FUERZA**  
**MÍSTICA DE ACCIÓN NACIONAL**

---

*Ideas Fuerza*

Luis H. Álvarez

Primea edición: 2017

©Partido Acción Nacional

Av. Coyoacán 1546, Col. Del Valle

CP 03100, Ciudad de México

©Fundación Rafael Preciado Hernández, AC

Ángel Urraza 812

Colonia del Valle, CP 03100

Ciudad de México

Compilación realizada por Javier Brown César

La reproducción total o parcial no autorizada  
por la editorial, vulnera derechos reservados.

Cualquier uso de la presente obra debe ser  
previamente concertado.

IMPRESO EN MÉXICO



# ÍNDICE

|  |    |
|--|----|
| <b>PRESENTACIÓN</b> .....                              | 17 |
| <b>INTRODUCCIÓN</b> .....                              | 21 |
| <b>I. DOCTRINA</b>                                     |    |
| La verdad permanente .....                             | 27 |
| Una casa para el PAN .....                             | 28 |
| La energía de los pacíficos .....                      | 29 |
| La matriz cultural de Acción Nacional .....            | 30 |
| Naturaleza de la gestoría .....                        | 31 |
| Ética y política .....                                 | 32 |
| Aquí nadie viene a defender intereses personales ..... | 34 |
| Una idea perece .....                                  | 35 |
| El fin y los medios .....                              | 36 |
| Hacer política a partir de principios .....            | 37 |
| La solidaridad no es una moda .....                    | 38 |
| La lucha por los derechos humanos .....                | 39 |
| El papel de los organismos intermedios .....           | 40 |
| Poder para servir .....                                | 41 |
| Herencia y destino .....                               | 42 |
| Perversidad del maquiavelismo .....                    | 43 |
| Persona y sociedad .....                               | 44 |
| La eminente dignidad de la persona humana .....        | 45 |
| El bien común .....                                    | 46 |
| La solidaridad .....                                   | 47 |

|  |    |
|--|----|
| La democracia .....  | 48 |
| La perversión del poder .....                              | 49 |
| El fin de la democracia .....                              | 50 |
| El Estado totalitario .....                                | 51 |
| La democracia que queremos .....                           | 52 |
| Ni liberales ni marxistas .....                            | 54 |
| El orden de los valores .....                              | 55 |
| La democracia es lo que queremos .....                     | 56 |
| Libertad y dignidad .....                                  | 57 |
| Un régimen a la altura de nuestra dignidad .....           | 58 |
| El centro de la economía .....                             | 59 |
| La bandera del solidarismo .....                           | 60 |
| La generación del bien común .....                         | 61 |
| Cultura, sociedad, poder .....                             | 62 |
| La elección de los medios .....                            | 63 |
| Solidaridad y dolor .....                                  | 64 |
| Orientación ética permanente .....                         | 66 |
| Opción por los pobres .....                                | 67 |
| Objetivos humanos y sociales moralmente obligatorios ..... | 68 |
| Un partido que nació alrededor de una doctrina .....       | 69 |
| Las conciencias de los miembros de Acción Nacional .....   | 70 |
| Sin traicionarse en lo esencial .....                      | 71 |
| Los recursos naturales .....                               | 72 |
| Democracia y vulnerabilidad .....                          | 73 |

## **II. MILITANTES y DIRIGENTES**

|   |    |
|---|----|
| La responsabilidad de una candidatura .....                 | 77 |
| El consejo de los dirigentes .....                          | 78 |
| Amigos en el ideal .....                                    | 79 |
| La participación de las mujeres .....                       | 80 |
| La campaña por la Presidencia de la República de 1958 ..... | 81 |
| La disposición a escuchar .....                             | 83 |
| Soy un terco que quiere vivir en libertad .....             | 84 |

|  |     |
|--|-----|
| La auténtica calidad moral .....                             | 85  |
| Ir a la raíz de los males que aquejan a nuestra nación ..... | 86  |
| Función de los diputados del partido .....                   | 87  |
| Legislar con responsabilidad .....                           | 88  |
| Funciones de los consejos .....                              | 89  |
| La Patria se salva desde el municipio .....                  | 90  |
| Esencia de los consejos .....                                | 91  |
| Nobleza obliga .....   | 92  |
| El alma de la política .....                                 | 93  |
| Participación política de las mujeres .....                  | 95  |
| Mujeres pioneras .....                                       | 97  |
| Eficacia del voluntariado .....                              | 98  |
| Asumir el compromiso .....                                   | 99  |
| La juventud .....  | 100 |
| Elegir consejeros .....                                      | 101 |
| La diputación panista .....                                  | 103 |
| Formar a los miembros que vienen .....                       | 105 |
| Una huella profunda .....                                    | 107 |
| El papel de Gómez Morín en la vida del PAN .....             | 108 |
| El sacrificio de los candidatos .....                        | 110 |
| El legado de Adolfo Christlieb Ibarrola .....                | 111 |
| Cultura panista .....  | 112 |
| La labor del presidente del partido .....                    | 113 |
| Efraín González Morfín: un panista de avanzada .....         | 114 |
| El legado de Abel Vicencio Tovar .....                       | 115 |
| Castillo Peraza: el intelectual .....                        | 116 |
| La despedida de Maquío .....                                 | 117 |
| Preparar a los jóvenes .....                                 | 118 |
| Los dirigentes como factores de unidad y de concordia .....  | 119 |
| El legado del primer gobernador panista .....                | 120 |
| Los empresarios y el PAN .....                               | 121 |
| De habitante común a ciudadano .....                         | 122 |

### III. ORGANIZACIÓN

|  |     |
|--|-----|
| Aumentar la calidad intelectual y moral .....                | 125 |
| Ir a las raíces .....  | 126 |
| La norma democrática .....                                   | 127 |
| Comunidad de voluntades .....                                | 128 |
| El logro de la unidad .....                                  | 129 |
| Las campañas electorales .....                               | 130 |
| Espíritu de solidaridad .....                                | 131 |
| La perfectibilidad de las instituciones .....                | 133 |
| Unidad de voluntades .....                                   | 134 |
| El partido de la esperanza nacional .....                    | 135 |
| Organización de las campañas .....                           | 136 |
| El ritmo y el tiempo de Acción Nacional .....                | 137 |
| La voz del partido .....                                     | 138 |
| Responsabilidad histórica .....                              | 140 |
| Partido de ciudadanos .....                                  | 141 |
| Capitales y democracia .....                                 | 142 |
| En la recta final .....                                      | 144 |
| Lo que se puede y se debe .....                              | 145 |
| El PAN: factor central en el proceso de cambio político .... | 146 |
| Política integral y búsqueda de mayorías .....               | 147 |
| Una organización sólida y permanente .....                   | 148 |
| Un partido verdaderamente moderno .....                      | 149 |
| La concordia como eje de la convivencia .....                | 150 |
| La perversión de la burocracia .....                         | 151 |
| Los cuadros profesionales del Partido .....                  | 152 |
| Asumir los desafíos del crecimiento .....                    | 153 |
| Dar fruto .....  | 154 |
| La institucionalización del partido .....                    | 155 |
| La aceptación de los recursos públicos .....                 | 157 |
| Una organización eficiente .....                             | 158 |
| Renovar cuadros y tácticas .....                             | 159 |
| La renovación cultural .....                                 | 160 |

|   |     |
|---|-----|
| No se puede avanzar sin la afirmación de algo ..... | 161 |
| La mirada de los fundadores .....                   | 162 |
| Así nació Acción Nacional .....                     | 163 |
| El trabajo nuestro .....                            | 164 |
| Que no nos derrote la victoria .....                | 165 |
| Armonizar el pasado con el presente .....           | 166 |
| Afuera hay un pueblo que quiere democracia .....    | 167 |
| Un acto a favor de la democracia .....              | 168 |
| Función de los partidos políticos .....             | 169 |
| Los permanentes .....                               | 170 |
| Un Comité equilibrado .....                         | 171 |
| Acción internacional .....                          | 172 |
| Procurar una relación estrecha .....                | 173 |

#### **IV. ESTRATEGIA**

|   |     |
|---|-----|
| La lucha que vamos a emprender .....              | 177 |
| Un enamorado de la libertad .....                 | 178 |
| Una auténtica representación popular .....        | 179 |
| Conviviendo con gente libre .....                 | 180 |
| No vengo a pedirles que voten por mí .....        | 181 |
| Dispuesto a ir hasta donde el pueblo quiera ..... | 182 |
| La obligación del candidato .....                 | 183 |
| El juicio de la historia .....                    | 184 |
| No habrá poder que nos detenga .....              | 185 |
| Una lucha aparentemente imposible .....           | 186 |
| Nada eleva más al hombre .....                    | 187 |
| El único camino .....                             | 188 |
| No nos mueven odios ni rencores .....             | 189 |
| Ni el rencor, ni el espíritu de venganza .....    | 190 |
| Encendida esperanza .....                         | 191 |
| El final de la campaña presidencial de 1958 ..... | 192 |
| Lo que ya no es posible hacer .....               | 193 |

|  |     |
|--|-----|
| Atención inmediata a los problemas                   |     |
| de los que menos tienen .....                        | 194 |
| La función del servidor público .....                | 195 |
| La radicalidad y las raíces de Acción Nacional ..... | 196 |
| Las almas pueden moverse .....                       | 197 |
| Política y cultura .....                             | 198 |
| Un partido interclasista .....                       | 199 |
| Un ejercicio permanente .....                        | 200 |
| Un triple haz de trayectorias .....                  | 201 |
| Los fondos .....                                     | 202 |
| Ni fariseos, ni irreales, ni utópicos .....          | 203 |
| Solidaridad contra complicidad .....                 | 204 |
| Democracia desde las bases .....                     | 205 |
| Para que haya democracia .....                       | 206 |
| Vertebrar y dinamizar a la sociedad .....            | 207 |
| El paso de la idea a la acción .....                 | 208 |
| Los partidos como instrumentos .....                 | 209 |
| Unidad de propósito .....                            | 210 |
| Una nueva época de la política mexicana .....        | 211 |
| La construcción de un México distinto .....          | 212 |
| Asumir deberes .....                                 | 213 |
| Un país constantemente rejuvenecido .....            | 214 |
| Luchamos por la democracia .....                     | 215 |
| Fundamentos compartidos por la comunidad .....       | 216 |
| Mover las almas .....                                | 217 |
| Llegar a cada vez mayor número de conciencias .....  | 218 |
| Asumir las causas populares .....                    | 219 |
| Transformar la indignación en conciencia .....       | 220 |
| Política de la esperanza .....                       | 221 |
| Una batalla civilizada .....                         | 222 |
| Desobediencia civil .....                            | 223 |
| Libres por la verdad .....                           | 224 |
| Un México sometido a las leyes .....                 | 225 |

|   |     |
|---|-----|
| Plazas genuinamente cívicas .....                           | 226 |
| Batalla civil, ordenada, pacífica y democrática .....       | 227 |
| Esencia de Acción Nacional .....                            | 228 |
| Nuestra insatisfacción .....                                | 229 |
| Queremos libertad .....                                     | 230 |
| Confiar en el pueblo .....                                  | 232 |
| Valor civil .....   | 234 |
| Queremos hoy lo que hemos querido siempre .....             | 235 |
| Situación inédita .....                                     | 236 |
| Ser capaces de convencer .....                              | 237 |
| Política, ¿para qué? .....                                  | 238 |
| Hablar no es concesión de príncipes .....                   | 239 |
| La nueva batalla democrática .....                          | 240 |
| La pluralidad que es el país .....                          | 241 |
| El éxito político de la oposición .....                     | 242 |
| Lo que está en nuestra raíz .....                           | 243 |
| Gobernar para todos .....                                   | 244 |
| La larga lucha por la democracia .....                      | 245 |
| Los grandes destinos .....                                  | 246 |
| El hábito de la uniformidad .....                           | 247 |
| Caminos hacia una meta .....                                | 248 |
| En favor de la paz .....                                    | 249 |
| Confusión no es pluralismo .....                            | 250 |
| Los votos de la opción consciente .....                     | 251 |
| Cada campaña es un tramo de subida .....                    | 252 |
| Los frutos que el PAN le ha dado a México .....             | 254 |
| La patria no se hace en ausencia de ciudadanos .....        | 256 |
| La lucha contra la dictadura .....                          | 257 |
| Voluntad de diálogo .....                                   | 258 |
| La tarea de Acción Nacional .....                           | 259 |
| Poner en la balanza de la historia los motivos espirituales | 260 |
| Levantada convicción .....                                  | 261 |
| Nuevas formas de hacer política .....                       | 262 |

|   |     |
|---|-----|
| Tener conciencia histórica .....                    | 263 |
| Negarnos a reconocer nuestro propio triunfo .....   | 264 |
| La victoria cultural .....                          | 265 |
| El gradualismo de Acción Nacional .....             | 266 |
| El valor moral de la victoria justa .....           | 267 |
| Comenzar por el principio .....                     | 268 |
| Ni fatalistas ni ingenuos optimistas .....          | 269 |
| Motivos espirituales .....                          | 270 |
| Es tiempo .....                                     | 271 |
| Del pensamiento a la obra .....                     | 273 |
| Ganar el debate y perder las votaciones .....       | 274 |
| Los riesgos del crecimiento .....                   | 275 |
| El factor decisivo es la participación .....        | 276 |
| El contexto de la política .....                    | 277 |
| Nuestra apuesta .....                               | 278 |
| Ni diálogos sin pueblo, ni pueblo sin diálogo ..... | 279 |
| Por el pueblo .....                                 | 280 |
| Unidad iberoamericana .....                         | 281 |
| Herencia que merece respeto .....                   | 282 |
| Acción Nacional en la oposición .....               | 283 |
| Transformar al enemigo en amigo .....               | 284 |
| El perfil democrático del PAN .....                 | 285 |
| La no participación electoral como estrategia ..... | 286 |
| El movimiento de resistencia ciudadana .....        | 287 |
| La necesidad del diálogo .....                      | 288 |
| Construir el proyecto de nación .....               | 289 |

## **V. REFORMA DEL SISTEMA**

|  |     |
|--|-----|
| La camarilla centralista .....                   | 293 |
| Ciudadanos libres .....                          | 294 |
| Un ferviente deseo de cambio radical .....       | 295 |
| La base de la economía es la libre empresa ..... | 296 |
| La lucha del pueblo contra el gobierno .....     | 297 |



|  |     |
|--|-----|
| No somos reaccionarios .....                             | 298 |
| El problema del campo .....                              | 299 |
| Hemos sido patrioterros .....                            | 300 |
| Un gobierno genuinamente popular .....                   | 301 |
| La verdadera independencia de México .....               | 302 |
| Un estado no separado de la Nación .....                 | 303 |
| Imparcialidad en las contiendas electorales .....        | 304 |
| Una burda caricatura .....                               | 305 |
| La armonía entre el pueblo y el gobierno .....           | 306 |
| La naturaleza del Congreso .....                         | 307 |
| Condiciones de libertad y de justicia .....              | 309 |
| Una campaña de jóvenes .....                             | 310 |
| La aristocracia imperial .....                           | 311 |
| La reforma de la industria nacional del petróleo .....   | 312 |
| Soluciones concretas .....                               | 313 |
| Islotes de prosperidad .....                             | 314 |
| Perder contacto con la realidad .....                    | 315 |
| Nuestro esfuerzo .....                                   | 316 |
| La destrucción de la conciencia de solidaridad .....     | 317 |
| La necesidad de ocupar espacios .....                    | 318 |
| El civismo de la provincia .....                         | 319 |
| La amenaza para la persona .....                         | 320 |
| La cultura de la solidaridad y de la participación ..... | 321 |
| El México que queremos .....                             | 322 |
| Ruptura .....  | 323 |
| Terquedad democrática .....                              | 324 |
| Memoria popular .....                                    | 325 |
| Estado, gobierno y partido .....                         | 326 |
| La perversión del sindicalismo .....                     | 327 |
| Pedagogía de la sumisión .....                           | 328 |
| El culto a los héroes .....                              | 329 |
| Las decadencias son ingobernables .....                  | 330 |
| La Constitución como proyecto .....                      | 331 |

|   |     |
|---|-----|
| La agonía del régimen .....                                     | 332 |
| El México real .....  | 333 |
| Despertar del espíritu cívico .....                             | 334 |
| Lo nuevo es la verdad .....                                     | 335 |
| La conciencia democrática .....                                 | 336 |
| Los incendiarios .....  | 337 |
| Los violadores del orden jurídico .....                         | 338 |
| La recuperación de los espacios públicos .....                  | 339 |
| La lucha por nuestra supervivencia .....                        | 340 |
| Municipio en las raíces .....                                   | 342 |
| Escuela de responsabilidad .....                                | 343 |
| Una aspiración popular .....                                    | 344 |
| Definirse por la democracia .....                               | 346 |
| El drama del trabajador .....                                   | 347 |
| El final del presidencialismo .....                             | 348 |
| La descomposición del cuerpo social .....                       | 349 |
| Opciones reales .....   | 350 |
| La persona del maestro .....                                    | 351 |
| Más democracia y menos homenajes .....                          | 352 |
| Justicia económica y democracia .....                           | 353 |
| Reforma de la administración pública .....                      | 354 |
| La conciencia que vence al miedo .....                          | 355 |
| La transformación del régimen .....                             | 356 |
| La masacre de Tlatelolco .....                                  | 357 |
| Un desarrollo armónico y sustentable .....                      | 358 |
| La necesidad del pluralismo .....                               | 360 |
| La victoria de Acción Nacional .....                            | 361 |
| Compromiso Nacional por la Legitimidad<br>y la Democracia ..... | 362 |
| Un país organizado contra el hombre .....                       | 364 |
| El perfeccionamiento de la vida política .....                  | 365 |
| Poner la semilla de un nuevo modo de hacer política .....       | 366 |
| Las almas se han movido .....                                   | 367 |

|   |            |
|---|------------|
| El levantamiento zapatista de 1994 .....            | 368        |
| Compromiso con la paz .....                         | 369        |
| La experiencia de la Cocopa .....                   | 371        |
| El despertar del poder legislativo .....            | 372        |
| La división de poderes .....                        | 373        |
| Generar poder social .....                          | 374        |
| El problema ambiental .....                         | 375        |
| La lucha por la democracia y la igualdad .....      | 377        |
| La consolidación de la democracia .....             | 378        |
| Asumir nuestras responsabilidades .....             | 379        |
| El fallo del paternalismo .....                     | 380        |
| El poder de la ciudadanía no se mide en votos ..... | 381        |
| Estamos empezando a vivir la democracia .....       | 382        |
| Hasta la vista .....                                | 383        |
| <b>FUENTES DOCUMENTALES .....</b>                   | <b>385</b> |
| <b>DATOS BIOGRÁFICOS .....</b>                      | <b>386</b> |



## PRESENTACIÓN

No es exagerado afirmar que Luis Héctor Álvarez Álvarez –o “don Luis”, como cariñosamente le decíamos todos– es una de las figuras más relevantes no solamente de la historia toda del PAN, sino también de la historia política del México contemporáneo.

Don Luis fue un político de oposición, de transición y de gobierno.

Don Luis H. Álvarez fue un político de oposición en la época más dura y represiva del sistema político autoritario que rigió en México durante casi siete décadas. Candidato a gobernador de Chihuahua en 1956 y a Presidente de la República en 1958 –campanñas heroicas en donde no faltó la cárcel y la muerte–, Álvarez jamás transigió en su exigencia por lograr la plena democratización de un régimen simulador y corrupto. Tras el burdo fraude electoral de Chihuahua en 1986, don Luis llevó a cabo una huelga de hambre de más de 40 días para reclamar democracia, justicia y libertad.

Don Luis H. Álvarez fue también un político de la transición. Presidente del PAN entre 1987 y 1993, don Luis fue el encargado de implementar, junto con otros destacados panistas como Carlos Castillo Peraza y Diego Fernández de Cevallos, la estrategia que transformaría a un régimen autoritario en uno democrático. Nada más y nada menos. El PAN en aquellos años tuvo la capacidad de negociar las reformas que cambiaron la legalidad política y electoral y permitieron el surgimiento de un sistema de partidos más competitivo que, a la postre, produciría la alternancia.

Don Luis H. Álvarez fue, además, un político de gobierno. Tanto con Vicente Fox como con Felipe Calderón, don Luis asumió responsabilidades importantes en el servicio público a nivel federal, relacionadas con el desarrollo de los pueblos indígenas y con la atención a los grupos más vulnerables del país. Antes había sido alcalde de Chihuahua, el primero de oposición.

Pero todo lo anterior lo hizo, siempre, desde un norte ideológico, desde una posición programática que hoy queremos compartir. Don Luis fue un hombre de acción a partir del pensamiento, sabedor de que la primera sin el segundo degenera en un activismo sin rumbo. Las ideas de don Luis,

aquí expuestas, no son otras que las del humanismo político que desde su fundación le han dado contenido a Acción Nacional; sin embargo, las circunstancias tan particulares que le tocaron vivir obligaron a su materialización de las formas más diversas.

En estas páginas, el lector encontrará a un hombre apasionado pero al mismo tiempo con un profundo sentido común; que reflexiona sobre la doctrina y también sobre la realidad cotidiana; que no tiene miedo a llamar a las cosas por su nombre y alejarse de los eufemismos de la corrección política.

Que esta edición de las *Ideas Fuerza* de don Luis –que no hubiera sido posible sin el trabajo denodado de Javier Brown y Carlos Castillo López– sea una oportunidad para conocer más su figura y su legado. Que tenga también un carácter formativo para las nuevas generaciones de panistas que aspiran a dar sustento doctrinal a su actividad política. Y que sirva de homenaje a un gigante sin el cual, en buena medida, no sería posible el México de hoy.

*Fernando Rodríguez Doval*

Director general de la Fundación Rafael Preciado Hernández





## INTRODUCCIÓN

“Nunca nos derrotó la derrota, no permitamos que nos derrote la victoria”, es la frase que suele evocarse cuando se piensa en Luis H. Álvarez. Si bien la frase es famosa, no es la más lograda y no debería de ser la única que se cite de forma reiterada cuando se piensa en uno de los arquitectos de la democracia mexicana y sus instituciones.

Para ser justos, con el legado de don Luis se elaboró este tomo de *Ideas Fuerza*, el cual ha representado un reto en lo relativo a reunir en una sola obra lo más granado de las ideas de quien, para Acción Nacional, es referente obligado; era necesario dar cuenta de una fecunda vida política que comenzó en Acción Nacional con la campaña a gobernador de Chihuahua en 1956, y que se cierra con la entrevista publicada en el libro *Chihuahua 1986*, sesenta años después de los discursos de campaña.

Había que recuperar las diversas facetas de don Luis: como candidato y dirigente, como alcalde y legislador, como presidente de la Cocopa histórica y como coordinador para el Diálogo y la Negociación en Chiapas. Sin estas diversas perspectivas sería imposible comprender el sentir más profundo de quien estuvo en contacto con el auténtico espíritu de Acción Nacional, transmitido a través de los fundadores.

Quien lea este tomo de *Ideas Fuerza* encontrará algo más que las típicas frases dignas de ser evocadas y útiles para iniciar o cerrar discursos; hay en este compendio esbozos de algunos de los grandes dirigentes del Partido, que se consigan aquí ante la necesidad de que las generaciones jóvenes o no tan jóvenes abreen del espíritu del auténtico panismo: ese que no se amedrenta ni arredra, ese que es fiel a los principios, valores y convicciones de la lucha decidida, ese que se mantiene íntegro y coherente a pesar de las más rudas y retadoras adversidades. Encontramos en los diversos escritos de don Luis un talante y un estilo, una fuerza espiritual que anima sus pensamientos y convicciones, una apuesta decidida por la democracia para la justicia en libertad.

Se transcriben fragmentos de valor histórico, como su primer discurso cuando fue electo candidato a gobernador de Chihuahua, o parte del pronunciamiento que dio con motivo del levantamiento de la huelga de hambre que, con a raíz del fraude electoral en Chihuahua en 1986, duró cuarenta días. Se consiguan momentos relevantes de sus mensajes y editoriales como presidente nacional, participaciones en tribuna como senador de la República y escritos en las revistas *Palabra* y *Propuesta*, así como una entrevista inédita publicada en la revista *Bien Común*. En la labor de transcripción se procuró seguir un orden cronológico en función de las publicaciones, así como respetar la grafía original.

El novel panista comprenderá aspectos centrales de la vida de Acción Nacional, de los motivos espirituales que animan su brega de eternidad y que impiden fincar la grandeza del Partido en la conquista del poder por el poder mismo. Don Luis se caracterizó por ser un presidente nacional que arropó la inteligencia y abrió el Partido a un equipo de profesionales, quienes llegaron a cargos directivos para entregar su talento al servicio de una mejor organización de los asuntos internos, de los archivos

y las finanzas, de la nómina y el reclutamiento, en fin, de la infraestructura administrativa que todo partido moderno e institucionalizado demanda. Fue durante su presidencia que se dio la unión virtuosa con quien habría de ser el gran ideólogo de la transición: Carlos Castillo Peraza.

La transición a la democracia fue el resultado de la conjunción de filosofía y arquitectura, de ideas y acciones. Fue durante la presidencia de don Luis que se ganó y se reconoció el primer triunfo en un gobierno estatal, Baja California, con Ernesto Ruffo Appel en 1989, y fue durante su presidencia que se negoció una agenda que creó algunas de las instituciones del México contemporáneo. Pero el legado de don Luis no se agota con su presidencia y se mantiene en su trabajo como servidor público, encargado de la pacificación y desarrollo de Chiapas, y posteriormente de los pueblos y comunidades indígenas, y llega hasta sus últimos días como consejero vitalicio y referente moral para una nueva generación hambrienta de horizontes éticos.

Este nuevo tomo de *Ideas Fuerza* debe su vida a la generosa recepción de que fue objeto, por parte de Carlos Castillo López y de Fernando Rodríguez Doval. Debo agradecer a Aminadab Rafael Pérez Franco, quien con sus aportaciones y sugerencias documentales contribuyó a enriquecer el contenido de esta obra. Valgan estas *Ideas Fuerza* como un homenaje sincero y sentido a uno de los referentes fundamentales del quehacer de Acción Nacional, a una persona ilustre que dedicó su vida a la causa de la democracia y cuyo ejemplo nos conmina a “seguir continuando”.

*Javier Brown César*



**I**  
**DOCTRINA**



---

## La verdad permanente

El Partido no necesita verdades sexenales que le sirvan, sino una verdad permanente a la cual servir: la dignidad de la persona humana.

\* “Mensaje de postulación a la Presidencia ante el I. Consejo Nacional, 21 y 22 de febrero de 1987”. En *La victoria cultural*, p. 17.

---

## Una casa para el PAN

La imagen de la “casa” expresa mucho de lo que los seres humanos desean. El término es grato y familiar a los panistas. Don Efraín González Luna llamó a la patria “casa grande y amada”; concibió a México como una comunidad en la que la generosidad y la dignidad tuvieran ámbito propio, atmósfera propicia y promotores decididos.

Buen principio es el contar con las instalaciones físicas que habrán de darnos albergue. Mejor aún será el vigilar celosamente que el ambiente que se viva dentro de estos muros, se distinga por un espíritu fraternal y solidario que permita superar las humanas flaquezas y las naturales diferencias que distinguen a los seres humanos.

Conseguir una casa para el PAN es conseguir techo y amparo a la voluntad solidaria y democrática de los mexicanos. Es darle espacio y lugar propios al pueblo. Es disponerse a formar familia y dar prueba de vida. La casa que hoy inauguramos es para eso: para que aquí germine la vida nueva, la vida de la conciencia y de la solidaridad, la vida de la democracia.

“Espacio del pueblo”. En *Memoria y esperanza*. p. 12.



---

## La energía de los pacíficos

A la injusticia hemos decidido oponer la energía de los pacíficos, que no es la de los pasivos, sino la de quienes, por fidelidad a su conciencia resisten cívicamente a la autoridad injusta.

“La fortaleza de la verdad”. En *Memoria y esperanza*. p. 22-23.

---

## La matriz cultural de Acción Nacional

Nació Acción Nacional de una matriz cultural pródiga y jugosa. A su doctrina la llamó don Efraín [González Luna] “Humanismo Político” y en ese pensamiento quiso anclar, enraizar, arraigar la vida y la obra de los panistas. Desde el principio, quedó claro que en el ámbito humano de la institución podían producirse desarrollos distintos y aplicaciones diversas de los conceptos fundamentales. Y quedó claro asimismo que tal diversidad sólo podía convertirse en unidad activa y fértil si la voluntad de concordia prevalecía sobre el interés individual y de pequeño grupo. Los procedimientos democráticos debían ser el medio para tomar decisiones colectivas obligatorias para todos. La suma de buenas voluntades debía hacer superar las diferencias naturales que son producto de las visiones individuales. La comunidad de proyecto, la comunidad de esperanza y de destino —señalaron siempre los fundadores del Partido— tenía que ser el elemento decisivo para que Acción Nacional creciera en calidad y cantidad. No se concibió jamás el partido como grupo que crece por división acelerada —eso es el cáncer—, sino como obra que avanza por adición consciente y democráticamente vivida.

Si hay principios comunes, si hay voluntad común, si hay común destino y si hay adversario común, el desafío para quienes hemos hecho nuestra doctrina del humanismo político fue, es y seguirá siendo la unidad que haga de este instrumento una herramienta eficaz en manos del pueblo de México.

“Principios comunes, destino común”. En *Memoria y esperanza*. p. 24-25.

---

## Naturaleza de la gestoría

La gestoría es un servicio condicionado al principio de subsidiaridad. Es cierto, que, estrictamente, no compete a los legisladores, cuya gestión específica es la de legislar o gestar leyes, gestionar su aprobación o modificación. Pero en este país los gestores no gestionan, los gestadores no gestan y eso nos tiene en trance de pésima administración y de abortos legislativos. Por eso creo que no podemos soslayar esta tarea. Entenderla y realizarla subsidiariamente es el reto, es decir, no asumirla como propia, pero realizarla con el fin de que, poco a poco, sea el pueblo mismo y sus organizaciones quienes sean capaces de efectuarla, de quererla efectuar, de poderla efectuar. Si la entendemos así, la convertiremos en obra creadora de sociedad, de articulación social, de fortalecimiento de sociedad. Veámosla así, porque seríamos miopes si no advirtiéramos que en el México de hoy, la persona y la sociedad están a la merced de gestores que no gestionan, o de coyotes que hacen de la gestión un negocio que, al mismo tiempo que los enriquece, fomenta la disolución de la sociedad.

“Preparar para el futuro”. En *Memoria y esperanza*. p. 29-30.

---

## Ética y política

A lo largo de la historia humana, hay una visión trágica de las relaciones entre la ética y la política. Se ve esta relación como sometida a un destino inexorable que impediría al hombre ético hacer política y al hombre político ser ético. Los resultados de esta concepción trágica están a la vista: por una parte, el angelismo de quienes por preservar lo que suponen es una existencia personal sin mancha, ven con asco la actividad política y optan por dejarla a quienes suponen “malos”. A ellos se refirió don Efraín González Luna como a los cantores de un “estribillo imbécil” –el de “yo soy honrado, no me meto en política”–, que deja fatalmente las tareas del bien común en manos de quienes ni siquiera se plantean el problema, y produce hombres políticos que renuncian a todo cuestionamiento moral y trágicamente conducen a los países por los senderos que ya conocemos, hasta despenarlos en el cinismo, en la mentira, en el mal común.

Esta visión trágica olvida que el hombre es libre y que no está sometido a la voluntad todopoderosa de un destino del que no pueda escapar, como los héroes de la tragedia griega que acaban cumpliendo el fatídico sino al que quisieron burlar y terminan cegándose a sí mismos.

“Ética y política: un drama de libertad”. En *Memoria y esperanza*. p. 38-39.

---

Pero hay otra posibilidad, la de los hombres que aspiran a actuar según normas morales en todos los ámbitos de su vida, desde lo personal hasta la política. Esta es la visión dramática de las relaciones de la ética y la política y, curiosamente, es la de quienes escogimos militar en Acción Nacional. Nosotros aceptamos vivir esta tensión de libertad, esta dificultad que implica, en cualquier caso, acercar ética y política.

---

## Aquí nadie viene a defender intereses personales

Tengo la certeza de que aquí nadie viene a defender intereses personales ni privilegios. No nos acusemos de nada, debatamos todo, como lo hemos hecho siempre, pensando primero en el bien de México y, en segundo lugar, en el bien de Acción Nacional en tanto que instrumento para conseguir ese bien.

“Ética y política: un drama de libertad”. En *Memoria y esperanza*. p. 39.

---

## Una idea perenne

Y aquí estamos para decir, cuantas veces sea necesario, que la idea de hacer de México una patria en la que la generosidad y la dignidad sean válidas, es perenne y está por encima de cualquier circunstancia personal y colectiva. Aquí hemos de reiterar que este ideal, que es del Partido Acción Nacional, tiene que seguir moviendo almas y cuerpos, inteligencias y voluntades, y encarnándose en actos y en instituciones que le den vida cotidiana y resultados cada vez más profundos.

“Un ideal que se concreta”. En *Memoria y esperanza*. p. 42.

---

## El fin y los medios

Se ha dicho con verdad que sólo la visión clara del fin permite diseñar el buen orden de los medios. Si el fin no se ve con claridad, tanto la persona como los grupos sociales se ahogan en los medios. Cuando el fin trasciende lo material, olvidarlo es sepultarse en los laberintos del apetito, de la búsqueda del interés personal, del anhelo de poder o de gloria propios.

“La opción fundamental”. En *Memoria y esperanza*. p. 45.



---

## Hacer política a partir de principios

En Acción Nacional, por la profunda concepción que el Partido tiene de la persona humana, no podemos pensar que el hombre sólo es ciudadano o que la política es todo. La persona es también desarrollo de facultades personales, responsabilidad familiar, actuación en las sociedades intermedias, esparcimiento en el deporte o en la diversión sana y profundización de la vida interior. Además de todo esto, el hombre es ciudadano y, si en nuestro país las cosas no van como deben, se debe en parte a que muchos mexicanos dejamos de lado nuestra dimensión ciudadana. Este error, empero, no puede ni debe conducirnos a pensar que sólo somos ciudadanos. La vida política es coronamiento de la vida personal y social. Los hombres, en consecuencia, debemos hacer política pero a partir de principios y con miras a fines que son más que políticos, pero a los que no se puede ser fiel sin participar en política.

“Dónde empieza la democracia”. En *Memoria y esperanza*. p. 51.

---

## La solidaridad no es una moda

Acción Nacional ha dicho y sostenido que la solidaridad es uno de sus principios. La entiende como una dimensión de la persona –interdependencia esencial que, en la práctica, logra que cada hombre sea él mismo– y como una virtud central para la vida personal misma, para la social, para la económica y para la política.

La clave del asunto es, precisamente, que el hombre sea él mismo. Y esto no puede ser moda sexenal, populismo, mecanismo de control político, limosna ni paternalismo estatal...

...

La solidaridad es un principio. No puede ni debe ser una moda. Por eso luchamos.

“Editorial: Solidaridad: ¿principio o moda?”. En *La Nación*. No. 1796, 1 de febrero de 1990.

---

## La lucha por los derechos humanos

El Partido entero debe estar atento a todo lo que atente contra el ser humano, su dignidad y su integridad, desde el momento de su concepción hasta su muerte. La lucha por los derechos humanos es la de Acción Nacional. No sólo porque, en muchos casos, los agraviados son, han sido miembros del Partido. La cosa va mucho más allá: nada humano nos es, nos debe ser ajeno, y nos obliga a pensar y a actuar para preservarlo libre, en condiciones de justicia y paz.

“Editorial: Una herida que hay que curar”. En *La Nación*. No. 1841, 4 de noviembre de 1991. p. 1.

---

## El papel de los organismos intermedios

La función, el rol de los organismos intermedios también es parte de la doctrina tradicional de Acción Nacional.

Los partidos políticos ciertamente tiene una esfera de acción muy bien delimitada, su papel por supuesto es importante en todo aquello que trate de llevar a cabo cambios estructurales profundos en el país, fundamentalmente en el área política, con sus derivaciones en lo electoral, pero siempre también hemos sostenido que además de la participación de los partidos políticos tienen que estar presentes todo tipo de organismos intermedios, si en verdad se quiere vertebrar adecuadamente a la sociedad.

Tampoco podemos desconocer que en ciertos momentos las coyunturas favorecen la organización, el nacimiento de organismos que controlan al Estado ausente; este cambio de actitud, esta toma de conciencia ciudadana también se da en función de los cambios que viene experimentando el país y que tienen su origen, fundamentalmente, como derivación de lo que en lo político se ha venido logrando gracias al trabajo, ahí sí, de los partidos políticos, muy particularmente del Partido Acción Nacional.

Fundación Rafael Preciado Hernández. "Luis H. Álvarez por Luis H. Álvarez: una entrevista inédita". En *Bien Común*. 256, julio 2016. p. 79.

---

## Poder para servir

Sólo a partir de una vida social vigorosa y participativa, tiene sentido luchar para conquistar el poder. El poder mismo... lo queremos los panistas para servir a los más necesitados, a los más pobres, a los que han esperado más tiempo que se les haga justicia. El poder es la honradez puesta a las órdenes de la comunidad, no la policía metida en los palacios municipales para despojar a los pueblos de su casa y para impedir a los pueblos que se gobiernen como ellos quieran.

“Un pueblo victorioso”. En *Memoria y esperanza*. p. 123.

---

## Herencia y destino

La patria, compañeros de Partido, nos llega como un don. La recibimos de otros sin pedirla. Es una herencia originalmente gratuita, pero cuyo destino depende de nosotros. El problema de la patria es un problema de conciencia personal, de decisiones personales, de compromisos personales. El problema de la patria es de comunidad de conciencias, de comunidad de decisiones, de comunidad de compromisos. No habrá renovación de la patria sin renovación de las conciencias, de las decisiones y de los compromisos...

En tanto que legado, la patria es historia. Una historia llena de aciertos y de fracasos, de heroísmos y de fracasos, de heroísmos y de traiciones, de bajezas y de noblezas. Una historia de hombres. Pero esta patria es la nuestra y su historia está allí. Escoger patria es escoger historia. Y escoger historia es optar por modelos.

Acción Nacional ha escogido patria y ha escogido historia. Su patria es México. Y, dentro de la historia nacional, hemos optado por ciertos pasados que nos parecen merecedores de prolongarse y encarnarse en mejores futuros. Queremos la patria libre e independiente de Hidalgo y de Morelos. Queremos la patria democrática de Madero. Queremos la patria enraizada en los valores cristianos de Vasco de Quiroga y Bartolomé de las Casas. Queremos la patria ordenada de Manuel Gómez Morin.

“Informe al LI Consejo Nacional, 20 de noviembre de 1987”. En *La victoria cultural*, p. 40-41.

---

## Perversidad del maquiavelismo

...Cualquier ideología de la conservación del poder tiene que ser absolutamente pragmática, ajena y hasta contraria a cualquier consideración ética, independiente de todo proyecto inspirado por el bien común, enemiga de la dignidad de la persona. Es el maquiavelismo convertido no sólo en estilo y forma de gobierno, sino en instituciones supuestamente jurídicas y hasta en modo de vida que se basa en las apariencias y no en las realidades. No olvidemos la recomendación maquiavélica a los príncipes: mejor parecer bueno que serlo, porque el que lo es no puede dejar de serlo y el que únicamente lo parece puede serlo cuando le convenga. O la otra receta: si haya problemas para mantener el poder en el interior, inventar conflictos en el exterior. O la recomendación brutal de usar la fuerza sin escrúpulos y de manera ejemplar para que al poderoso se le tema.

Lo cierto es que tal pragmatismo amoral es autodestructivo. Lo que la historia antigua y moderna enseñan es que esas maquinarias aparentemente omnipotentes van sufriendo desgastes cada vez más acelerados.

“Informe al LI Consejo Nacional, 20 de noviembre de 1987”. En *La victoria cultural*, p. 42.

---

## Persona y sociedad

Sabemos que la política no es nada sin la sociedad y que la sociedad no es nada sin los hombres. Sabemos que la solidaridad es antes que todo, solidaridad de las conciencias, valores comprometidos, cultura que se vuelve obras. Por eso nuestro primer llamado es a las conciencias.

“La alternativa de la esperanza”. En *Memoria y esperanza*. p. 139.



---

## La eminente dignidad de la persona humana

Frente a los mutilados humanismos marxista y liberal, al fin y al cabo materialismos economicistas, y frente al vacío ideológico y moral del régimen mexicano, Acción Nacional hundió sus raíces en un concepto del hombre entendido como persona, o sea, como ser concreto e histórico, material y espiritual, esencialmente vinculado a los demás hombres, es decir, por naturaleza social, abierto a la relación con Dios, responsable y libre e inteligente, por tanto, eminentemente digno, hecho para la sociedad en cuanto tiene que ver con los bienes percederos, pero fin de la sociedad en todo lo que tiene que ver con los bienes impercederos. Frente a la barbarie política que tenía que surgir con base en un concepto del hombre reducido y chato –la miserable “unidad biológica capaz de regeneración”– Acción Nacional se propuso hacer política humana con base en este humanismo político. La eminente dignidad de la persona humana es nuestro primer principio de doctrina. El concepto del hombre en que se enraíza hace del PAN un partido político que, en el ámbito de la “polis”, es una de las manifestaciones posibles de la cultura cristiana.

---

## El bien común

Acción Nacional se dio... como principio doctrinal la primacía del bien común sobre los intereses personales o de grupo. Un bien que no es la simple suma de los bienes individuales, sino bien de la comunidad, es decir, generación de las condiciones materiales y culturales necesarias para que las personas se realicen plenamente como tales. No cabe duda... que el natural conflicto de intereses que existe entre persona y sociedad sólo puede resolverse a partir de la afirmación de la dimensión espiritual del hombre. Ha sido un gran teólogo de la Iglesia quien ha dado mayor y mejor luz para entender esto. Resulta que el hombre es cuerpo y espíritu y que, por tanto, es sujeto de bienes precederos e impercederos, en tanto que en lo que atañe a bienes impercederos, es la sociedad la que ha de estar al servicio de la persona. Las visiones materialistas del hombre se ven forzosamente obligadas a privilegiar —pues sólo conocen de bienes precederos— al individuo sobre la sociedad, en el caso del liberalismo capitalista, o la sociedad sobre la persona, en el del colectivismo marxista. Sólo a partir de una matriz cultural espiritualista puede encontrarse el equilibrio teórico y las propuestas de solución prudentes, prácticas, para resolver este conflicto que, de otra manera, o genera agresiones contra la justicia, o produce negación de la libertad. El materialismo no sabe de bien común: o confía la justicia al determinismo materialista del mercado a través de una invisible mano; o deja la libertad para cuando la economía pueda —y ya se ve que no puede— ir más allá de la distribución de la miseria por obra y gracia de la policía política.

“Política, espíritu y sociedad”. En *Memoria y esperanza*. p. 153.

---

## La solidaridad

Es la solidaridad otro de nuestros principios doctrinales. Gómez Morin vio con claridad que el punto de partida de la solidaridad es la realidad del dolor, del sufrimiento humano. Es evidente que hay diversos tipos de dolores, de males. Hay unos inevitables que provienen de la naturaleza o de los designios salvadores de Dios y que son inevitables, porque pertenecen al ámbito del misterio del ser y de la historia humanas. Pero hay males evitables que no constituyen misterios, sino problemas, es decir, que son producto de las acciones o de las omisiones de hombres como nosotros. La solidaridad es la respuesta, primero de la conciencia y luego de la inteligencia orientada por la conciencia, de capacidad técnica y de sentido moral, de pericia y de compasión, de despliegue de las potencialidades sociales de la caridad.

---

## La democracia

Nosotros no hacemos de la democracia un simple recuento perpetuo de sufragios. Creemos que es una forma congruente con la dignidad del hombre para distribuir equitativamente el saber, el tener y el poder. Creemos que es un modo de vivir solidaria y responsablemente, justa y libremente. Y también estamos seguros de que no es un regalo de los príncipes, sino una conquista de los hombres que aspiran a practicar la virtud de la ciudadanía.

Asimismo, estamos convencidos de que sólo la participación ciudadana consciente y creciente puede lograrla.

...La democracia no es un lujo de ricos, sino una de las condiciones de posibilidad para que los pueblos puedan ser prósperos. Un Estado democrático no es un bien superfluo: es un bien necesario para que la producción se organice racionalmente, para que el empleo no sea un mito ni un privilegio, para que la educación aumente en calidad, cantidad y libertad, para que la seguridad genere frutos de bien común, para que todas las potencialidades de los mexicanos se hagan actuales con base en la confianza en los gobernantes, para que el pueblo vea en el Estado a su instrumento y no a su explotador.

“Política, espíritu y sociedad”. En *Memoria y esperanza*. p. 155-156.

---

## La perversión del poder

Aspirar al poder no es algo en sí mismo perverso. La perversión del poder es la búsqueda del poder por el poder mismo. Para servir políticamente, el poder es necesario, por eso, lo único que justifica al deseo de poder y al ejercicio mismo del poder es el servicio, el mejor servicio posible al pueblo de México, a través del Partido.

“Talante democrático y patriótico”. En *Memoria y esperanza*. p. 160-161.

---

## El fin de la democracia

La democracia, esa que ha sido llamada democracia sin adjetivos, es, en primer lugar, el respeto al sufragio de los ciudadanos. Un respeto que debe comenzar por la elaboración decente de padrones electorales, que debe continuar con la distribución adecuada de credenciales de elector, seguir en un ordenado proceso de sufragio y culminar con el reconocimiento leal de la victoria de quien haya conseguido convencer en su favor al mayor número de ciudadanos. Este procedimiento es el de los países civilizados y debe llevar al poder sólo a las personas que el pueblo quiera que lo ejerzan.

Esto es el principio, el punto de partida y, en los tiempos que corren, el primer objetivo de la lucha política en México. Sin embargo, la democracia no termina con el simple cambio de titulares del poder público. La democracia tiene un para qué, un fin que es el que la justifica como sistema de gobierno. Ese para qué es la democracia misma como forma de vida común. Para hacer de la democracia vida comunitaria, deben estar en el poder los gobiernos democráticos.

Y ¿qué es lo que queremos decir cuando hablamos de democracia como forma de vida en común?

En una fórmula muy sencilla, queremos decir: equitativa distribución del saber, del tener y del poder.

“¿Qué democracia queremos?”. En *Memoria y esperanza*. p. 164-165.

---

## El Estado totalitario

El Estado no tiene derecho a definir lo que es ético, ni lo que es verdadero, ni lo que es bello. Cuando el Estado se arroga tal prerrogativa, tiende a ser un Estado totalitario que pretende sustituir a la conciencia, a la inteligencia y a la voluntad de los mexicanos. Y nosotros, porque aspiramos a la democracia vital y política, rechazamos para el Estado –aunque lo encabezara un gobierno de Acción Nacional– semejante pretensión antihumana, inmoral, antidemocrática y violatoria de los derechos de la persona.

“¿Qué democracia queremos?”. En *Memoria y esperanza*. p. 165.

---

## La democracia que queremos

Democracia como sistema de vida significa... una economía organizada en función de la justicia social. Es inadmisibles que, en nombre del pueblo, la economía sea un procedimiento para sumir al pueblo en la miseria... Queremos que los trabajadores ganen lo suficiente para fundar y sostener una familia, para preparar el futuro de sus hijos y para gozar, en su vejez, de la tranquilidad que merece quien puso sus talentos físicos, intelectuales y espirituales al servicio de los demás. Queremos que el que produzca riqueza —obrero, empleado, campesino o comerciante— reciba una retribución justa y adecuada, y no se rompa la espalda y asuma riesgos para engordar los pagos a una burocracia dorada que cobra en aguinaldos hasta diez veces lo que un trabajador gana en todo un año...

Democracia como sistema de vida quiere decir también que seamos los mexicanos quienes tomemos parte no sólo en la ejecución de lo que un reducido y privilegiado grupo de tecnócratas opina que es el bien común, sino en la definición misma de ese bien común. Significa respeto para los sindicalizados en su sindicato, para los agremiados en las ligas agrarias, para los miembros

“¿Qué democracia queremos?”. En *Memoria y esperanza*. p. 165-166.



---

de los colegios profesionales y los socios de las agrupaciones empresariales. Quiere decir prensa libre y no sometida a presiones; radio abierta a todos y no sólo a la reiteración oficial de oficiales mentiras; de televisión para el debate público y no cámara de eco de la voz y la imagen sin credibilidad del régimen y de sus voceros. Quiere decir organización de la producción del campo como la quieran los productores del campo, y no como se le ocurra demagógicamente al poderoso. Quiere decir libertad religiosa para el pueblo, de manera que ese núcleo de la cultura nacional que es la dimensión religiosa del mexicano, sea respetado por el gobierno, y reconocido como elemento no sólo de la vida privada e íntima, sino de la vida pública y cultural de la nación.

---

## Ni liberales ni marxistas

No somos, como lo dijo don Efraín González Luna, trinchera de intereses egoístas vinculados a un capitalismo salvaje y explotador; tampoco somos agentes de soluciones antinacionales y dogmáticas que sólo conducen a la distribución de la miseria estimulada por la policía política. Nuestras raíces no son las del liberalismo capitalista ni las del colectivismo marxista, son las del humanismo personalista y comunitario, de raigambre cristiana, espiritualista.

“Ni académicos ni activistas”. En *Memoria y esperanza*. p. 174-175.

---

## El orden de los valores

En Acción Nacional, el orden de los valores es este: primero la dignidad de la persona y luego, por el bien común, por las personas mismas, las obras materiales. Por eso luchamos en campaña. Por eso hemos luchado cincuenta años y seguimos en la batalla. Porque queremos que lo primero seas tú, tu familia, tus hijos, tu dignidad, tu libertad y el respeto a tus derechos. Porque queremos que el campesino, el indígena, el obrero, el maestro, la madre y los niños dejen de ser sacrificados en el altar de las carreteras, las plantas eléctricas, las obras...

Por ese orden luchamos. Porque queremos primero libertad y justicia, primero democracia y respeto por los derechos humanos, llevamos casi medio siglo convocando, proponiendo, estudiando, denunciando y practicando la virtud de la solidaridad, a pesar de nuestras limitaciones y de nuestros defectos.

“Respeto a los derechos humanos”. En *Memoria y esperanza*. p. 187.

---

## La democracia es lo que queremos

La convicción que ha llegado ya a nuestras conciencias y nos hace luchar por la democracia es una convicción que viene de lejos. Se alimenta de la antigua idea griega de que el diálogo es propio de la naturaleza racional y libre del hombre. Se nutre de la convicción cristiana de que todos los seres humanos somos igualmente personas y por eso las formas de organización social deben respetar la dignidad personal de quienes somos seres inteligentes y libres. Tiene sus raíces en la historia de la humanidad, dentro de la cual se concibe como avance el reconocimiento progresivo de los derechos y las libertades personales, sociales y políticas. Las tiene también en la historia de los pueblos latinoamericanos que nacieron como naciones independientes luchando contra el absolutismo. Finalmente, la convicción y la conciencia democrática se alimentan en la vida misma, porque la alternativa de la democracia es la dictadura, que ha demostrado ser inepta, corrupta y enemiga de los derechos humanos.

Por todas estas razones, la democracia es lo que queremos. Por todas estas razones, desde su nacimiento, Acción Nacional se propuso la instauración de la democracia como forma de vida y de gobierno. Por todas estas razones estamos aquí, seguiremos en la lucha y acabaremos por triunfar.

“La hora de los pueblos”. En *Memoria y esperanza*. p. 255-256.

---

## Libertad y dignidad

Estamos aquí, para continuar la lucha del pueblo mexicano por su libertad. Y no utilizamos la palabra libertad a la ligera ni como expresión para conseguir aplausos o adhesiones. Cuando decimos libertad estamos afirmando una forma de vida humana que esté de acuerdo con la dignidad humana. La libertad no puede separarse de la dignidad. Y vivir libremente es, en primer lugar, vivir superando las exigencias de la propia biología, dominando lo que tenemos de instinto. Y es también vivir dominando a la naturaleza de manera tal que, por nuestro trabajo, pongamos al mundo al servicio de los hombres. Y es también vivir según la verdad Y lo es también vivir de acuerdo con los imperativos de la propia conciencia. No es libre quien se somete a sus instintos, a su comodidad o a su miedo. No es libre el que se ve despojado del fruto de su trabajo. Tampoco lo es quien trata de liberarse sólo a punta de críticas a su adversario. Es libre quien juzga al adversario, sí, pero desde la afirmación de lo que quiere y de lo que propone.

“Libertad y dignidad”. En *Memoria y esperanza*. p. 261-262.

---

## Un régimen a la altura de nuestra dignidad

No somos idólatras de la democracia formal. Para nosotros la democracia es un método para hacernos más y mejores hombres. ¿Por qué? Porque la democracia es un sistema de vida y de gobierno que entraña la posibilidad de corregir los errores a los que, como seres humanos, estamos expuestos. Rectificar es aceptar nuestra dimensión humana. Empecinarse en el error, erigir en dogmas de fe todos los actos de gobierno es pretender que el titular del poder es dios y no hombre. Es mentir, es engañar y engañarse.

Por eso queremos democracia. Queremos un régimen a la altura de nuestra dignidad y coherente con nuestras limitaciones, que respete la libertad y corrija nuestras fallas.

“Persona, pueblo y patria”. En *Memoria y esperanza*. p. 288.

---

## El centro de la economía

...a pesar de su eficiencia aritmética en el papel, el sistema ha olvidado que el centro de la economía es el hombre, que el salario debe ser suficiente para la fundación o el sostenimiento digno de una familia y que la calidad de un Estado no se mide por el número de empresas que posee ni el número de empleados que ocupa, sino por su aptitud para garantizar una economía sana, productiva, de pleno empleo y sin expresiones disimuladas bajo la etiqueta de inflación.

“Informe al LIV Consejo Nacional, 29 y 30 de octubre de 1988”. En *La victoria cultural*. p. 78-79.

---

## La bandera del solidarismo

Desde hace tres décadas enarbolamos la bandera del solidarismo, doctrina filosófico-política que rechaza las reducciones materialistas –tanto las liberales como las colectivas– y constituye una visión distinta e integral de la persona humana, de la sociedad, de la economía, del Estado y de la historia. Nuestra doctrina insiste en los deberes sociales de la persona, que es corresponsable no sólo de su destino individual, sino del destino común, del destino del prójimo.

Hay que retomar vigorosamente esta bandera, especialmente ahora que, a golpe de millones, el régimen levanta publicitariamente para repartir limosnas y cosechar adhesiones artificiales, que nada tienen que ver con la esencia de la solidaridad, que es, que debe ser, relación por la cual los hombres son cada vez más libres, más dueños de su trabajo y de su destino.

“Informe al LVII Consejo Nacional, 24 y 25 de febrero de 1990”. En *La victoria cultural*. p. 142-143.



---

## La generación de bien común

No olvidemos que la generación de Bien Común es nuestro objetivo central en la oposición o en el gobierno. Es nuestro propósito como partido político. Pero el Bien Común no se genera solo con los mejores y más vigorosos discursos acerca del Bien Común, sino creando leyes e instituciones que lo vayan promoviendo. Ninguna ley, ninguna decisión de gobierno, ninguna opción administrativa son idénticos a uno o varios principios de doctrina. Son siempre aproximaciones, en el espacio y en el tiempo, a los ideales. Invocar los ideales para no encarnarlos, así sea en forma limitada, es condenarlos a que nunca se realicen.

“Mensaje al LVIII Consejo Nacional, 8 y 9 de septiembre de 1990”. En *La victoria cultural*. p. 158.

---

## Cultura, sociedad, poder

Generar cultura es construir el alma de una nación, arquitecturar sociedad es dar a esa alma un cuerpo; romper el monopolio del poder es dar a ese sujeto un instrumento que le permita someter a sí mismo al mercado y al Estado, es decir, hacerlos de, por y para las personas, las sociedades y la sociedad, instrumentos para el Bien Común, generadores de justicia, garantías de libertad, definidos y realizados en común.

Generar cultura, hacer sociedad, romper el monopolio del poder son nuestros deberes de hoy. Cumpliéndolo, demostraremos que creemos que amanecer en México, afirmamos que amanecer en México, hacemos que amanezca en México.

“Mensaje al LVIII Consejo Nacional, 8 y 9 de septiembre de 1990”. En *La victoria cultural*. p. 161-162.

---

## La elección de los medios

No me cabe la menor duda que la elección de los medios es casi siempre asunto opinable, siempre y cuando no se trate de medios intrínsecamente malos. Los diversos medios buenos son materia de discusión que, por otra parte, no puede ser eterna si se quieren lograr propósitos buenos que dependen de plazos imprescriptibles.

“Luchar, gobernar, dialogar: mensaje al LX Consejo Nacional Extraordinario, 7 y 8 de septiembre de 1991”. En *Palabra* 18, octubre-diciembre 1991. p. 14.

---

## Solidaridad y dolor

Solidaridad es compartir con los otros las cargas que llevan, es hacer bien al que sufre. La política, en su raíz más honda y más plenamente humana, moral, es precisamente la solidaridad en busca de leyes e instituciones que hagan disminuir cuanto sea posible, en este mundo, el territorio del dolor humano. No de todo dolor, ni de cualquier dolor, sino de aquél que Gómez Morín calificó de dolor evitable. La democracia es, desde esta perspectiva, una manera de vivir y un método de organización racional de libertades, con base en una ley, para hacer una política solidaria en combate cotidiano contra el sufrimiento que puede evitarse, es decir, con el sufrimiento que unos hombres causan o causamos a otros hombres, y cuyo remedio empieza cuando hay cambios radicales en la conciencia de las personas.

Para Acción Nacional, política, dolor y democracia están relacionados, porque el que sufre es el hombre concreto. Nuestra doctrina es por eso humanismo político y, al mismo tiempo, solidarismo. Son expresiones equivalentes.

Pero no todo sufrimiento es evitable. No todo dolor puede ser entendido en términos económicos o políticos ni, por tanto, combatido por medios políticos. Hay sufrimientos que nos

“Editorial: Política, dolor, democracia”. En *La Nación*. No. 1858, 13 de julio de 1992. p. 1.

---

muestran los límites de lo que el hombre puede entender y combatir desde una perspectiva meramente terrenal, social, material. La enfermedad, la muerte, son las fronteras de nuestra comprensión y los límites de nuestras posibilidades de acción. Frente a ese tipo de realidades, callan el político y la política, sólo pueden hablar el corazón del amigo, el amor del hermano, el consuelo del próximo o la plegaria fraternal.

---

## Orientación ética permanente

Los principios de alto contenido humano que para nosotros deben inspirar nuestras propuestas como oposición y nuestras acciones como gobierno, no cambian. Pero es evidente que se aplican de diferente manera, porque se modifican las circunstancias económicas, políticas y sociales. México ha cambiado junto con el mundo. No podemos pensar el México y el mundo de hoy sin categorías nuevas, ni transformarlos sin perspectivas nuevas. La orientación ética es permanente. Los modos de encarnarla no pueden serlo.

“Diez propuestas para una sociedad solidaria”. En *Palabra* 23, enero-marzo 1993, p. 12-13

---

## Opción por los pobres

Para nosotros... la democracia política es el instrumento más adecuado para que la sociedad ponga al Estado al servicio de la justicia. Los partidos, desde esta perspectiva, tenemos hoy el deber de colaborar para hacer de la sociedad el sujeto histórico que, por medio del Estado, pone a su servicio el mercado. Estado, mercado, gobierno y partidos tenemos que ser instrumentos idóneos al servicio de la sociedad. Por eso, en Acción Nacional sustentamos que se persigue la democracia para la justicia en la libertad. Y en este sentido hemos actuado como oposición, como gobierno, como parte del proceso legislativo nacional, como actores de la vida en común. El mercado no puede hacer una opción por los pobres. Nosotros, como ciudadanos, como partido, como oposición o como gobierno, sí. Y no sólo podemos sino que debemos hacerla.

“Diez propuestas para una sociedad solidaria”. En *Palabra* 23, enero-marzo 1993. p. 13.

---

## Objetivos humanos y sociales moralmente obligatorios

Afirmamos, con Gómez Morin, que son objetivos humanos y sociales moralmente obligatorios lograr la mayor eficiencia económica y técnica, la máxima garantía de libertad personal y la mayor garantía jurídica posible a la solidaridad. Sostenemos que para alcanzarlos son necesarios: un sistema político democrático que permita la participación más amplia; una organización económica que reconozca que la persona es el centro de la sociedad y, por tanto, la respete y la estimule para competir lealmente; una organización social que garantice igualdad de oportunidades; un objetivo social, socialmente definido, de crecimiento económico con equidad y una sociedad organizada capaz de competir con el exterior.

“Diez propuestas para una sociedad solidaria”. En *Palabra* 23, enero-marzo 1993. p. 13-14.



---

## Un partido que nació alrededor de una doctrina

...el desarrollo del Partido ha sido el que hubiera de esperarse de una agrupación que nace no en torno de caudillos, sino más bien alrededor de una doctrina determinada por una filosofía, una definición del ser humano y el papel que debe desarrollar en sociedad. Por fortuna, los fundadores nos hablaron a todos de que teníamos primero que mover las almas, convencer las bondades de nuestra doctrina para que la permanencia del Partido —hasta entonces algo inédito— se pudiera dar en el tiempo.

Fundación Rafael Preciado Hernández. “Luis H. Álvarez por Luis H. Álvarez: una entrevista inédita”. En *Bien Común*. 256, julio 2016. p. 69.

---

## Las conciencias de los miembros de Acción Nacional

...sólo la visión clara del fin permite diseñar el buen orden de los medios; si el fin no se ve con claridad, tanto la persona como los grupos sociales se ahogan en los medios... cuando el fin trasciende lo material, olvidarlo es sepultarse en los laberintos del apetito, de la búsqueda del interés personal, del anhelo de poder o de gloria propios... Acción Nacional es y será tan buen partido político como sean buenas y rectas las conciencias de sus miembros.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 208.

---

## Sin traicionarse en lo esencial

Un partido político no puede transformarse sin un mapa que muestre el lugar en donde se está y el punto al que quiere llegar. El mapa es la ideología básica que es la inspiración y la lealtad al esfuerzo de los fundadores. El anhelo se renueva con el tiempo y la ideología se adapta, sin traicionarse en lo esencial, a los tiempos.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia. p.256.*

---

## Los recursos naturales

En términos generales, ha prevalecido en las sociedades... la voracidad por la pronta explotación de la riqueza natural que nos rodea, lo cual ha derivado en depredación brutal de flora y fauna. La visión de los recursos naturales como mercancía, cuya explotación genera ganancias inmediatas, es un drama que afecta a la humanidad, donde el agua, el aire, la tierra y el fuego se combinan o alternan para hacer posible toda forma de vida.

*Corazón indígena: lucha y esperanza de los pueblos originarios de México.* p. 219.

---

## Democracia y vulnerabilidad

Estoy convencido de que el fortalecimiento de la democracia exige el acceso a oportunidades de desarrollo de todos los sectores de población, incluidos, desde luego, los grupos vulnerables. La palabra “vulnerable” señala la posibilidad de que alguien pueda ser lastimado o herido, física o moralmente; por tanto, puede aplicarse a una persona o a un grupo social, según su capacidad para prevenir, resistir y sobreponerse a un impacto. Las personas vulnerables son aquellas que, por distintos motivos, no tienen desarrollada esta capacidad y que, por tanto, se encuentran en situación de riesgo.



**II**  
**MILITANTES Y DIRIGENTES**





---

## La responsabilidad de una candidatura

Reconozco que la responsabilidad es enorme, pero me alienta la convicción de que sobre todo deberán imperar los principios del Partido... pondré toda mi energía para representar con dignidad y limpieza el puesto que en esta ocasión ustedes me han otorgado.

Me alienta la convicción firme de que en última instancia, los candidatos no contamos, que deberán imperar ante todo y sobre todo, los principios del Partido.

“Palabras pronunciadas al aceptar la candidatura a gobernador de Chihuahua”. En *La Nación*. No. 757, 15 de abril de 1956. p. 8, 11.

---

## El consejo de los dirigentes

Es alentador ver el interés que tienen los nuevos contactos de conocer a fondo la doctrina del Partido y constatar que los antiguos componentes siguen firmes en sus puestos, a pesar de todas las presiones que en una forma u otra han tratado de ejercer sobre ellos. Una vez más el hombre de la sierra ha demostrado su profundo apego a las mejores causas de México; ahora, lo importante será el ponernos en contacto continuo con esta gente que tanto anhela y necesita del consejo de nuestros dirigentes.

“Carta a Manuel Gómez Morin, del 23 de octubre de 1957”. En *La política: júbilo y esperanza*. p. 75.

---

## Amigos en el ideal

Amigos en el ideal, amigos en la esperanza, amigos en esta lucha que todos consideramos necesaria para la salvación de la Patria: tenemos una gran responsabilidad, porque el pueblo confía en nosotros y nos ha brindado su apoyo, como lo hemos palpado en todo lo que llevamos recorrido. Esta responsabilidad solo puede ser cumplida si nos organizamos; es indispensable que trabajemos en forma coordinada. Los afiliados y simpatizantes del Partido debemos trabajar y manifestar todos los días ese anhelo de luchar por México. Necesitamos preparación personal en todos los militantes, a fin de que los representantes electos puedan defender con éxito la voluntad del pueblo en los próximos comicios... Si nos compenetramos de nuestras obligaciones y las cumplimos seguramente que alcanzaremos la victoria.

“En el Distrito Federal”. En *La Nación*. No. 852, 9 de febrero de 1958. p. 22-23.

---

## La participación de las mujeres

Acción Nacional postula, desde su fundación, la participación política de la mujer. Y nuestros diputados presentaron a la Cámara, antes que nadie, una iniciativa de Ley reconociendo a la mujer el derecho del voto. Consideramos de gran importancia el que la mujer vaya a votar.

“La verdad de México”. En *La Nación*. No. 865, 11 de mayo de 1958. p. 6.

---

## La campaña por la Presidencia de la República de 1958

Habría que comenzar por recordar que eran otros tiempos, eran todavía los tiempos de la siembra, ya para entonces y por fortuna había calado en mí la opinión de que el camino a recorrer debía ser largo, ciertamente escabroso, y ello nos preparó y lo hablo en plural porque mi mujer, al igual que lo había hecho en la campaña a gobernador, me acompañó.

...Fue una campaña mucho muy intensa, yo diría sin exagerar que tal vez a la fecha no se haya dado una igual, y destaco a esto porque en aquel entonces no era fácil volar de una entidad a otra, muchas de las comunidades que ahora cuentan con el servicio en aquel entonces no disponían de él, de tal suerte que hicimos campaña teniendo mítines en aproximadamente 530 municipalidades, aparte de las que visitamos y en las cuales solo establecíamos contacto con algunos cuadros.

...Todavía en aquellos tiempos se vivía —y vaya que se vivía— la presencia de cacicazgos férreos en entidades de la República, como el de Leobardo Reynoso, en Zacatecas, que tuvo la gentileza de invitarme a pasar unas horas en una cárcel pueblerina allá en Jalpa, siendo yo candidato...

---

...Queríamos ir a los rincones más apartados, creíamos que si era la época todavía de la siembra, había entonces que hacer un gran esfuerzo por depositar la semilla en todos los rincones de México que fueran posibles.

...

A propósito de la radio, por ejemplo, también quiero agregar que no tuvimos acceso a la línea ni un sólo minuto, simple y sencillamente. En aquel entonces todo el acceso estaba negado para la oposición, y en algunas ocasiones incluso se llegaron a rechazar inserciones pagadas en la prensa escrita.

Eran épocas diferentes, también hay que hacer referencia a que en algunas comunidades ni siquiera pudimos conseguir alojamiento, teníamos que ir a dormir a casas de algunos conocidos.

---

## La disposición a escuchar

Creo... que la inmensa mayoría de quienes estamos en estos momentos pugnando por un auténtico y sincero deseo de dar mayor impulso al Partido y de que en esta coyuntura aparezca como el único organismo público independiente, frente a una oligarquía cada vez más cerrada que nos conviene exhibir.

Partiendo de las consideraciones anteriores, tengo la firme convicción que quienes ocupamos algún puesto directivo en Acción Nacional debemos estar dispuestos a escuchar y, en su caso, acatar las opiniones mayoritarias, aun cuando éstas puedan ser contrarias a nuestra personal manera de pensar.

Estoy de acuerdo en que, si se trata de cuestiones fundamentales, es decir, si lo acordado afecta principios ideológicos, el dirigente —al no estar de acuerdo con las modificaciones— estaría en lo justo al no ceder...

“Carta a Manuel Gómez Morin, del 23 de diciembre de 1969”. En *La política: júbilo y esperanza*. p. 235.

---

## Soy un terco que quiere vivir en libertad

Soy solamente un hombre de convicciones que cree en la democracia y actúa en consecuencia. Las circunstancias me han colocado en un sitio prominente, pero mi lucha, mi esfuerzo, mi sacrificio no son mayores que los de muchos chihuahuenses y muchos mexicanos... soy un terco que quiere vivir en libertad.

Francisco Ortiz Pinchetti. "Luis H. Álvarez, tres semanas en huelga de hambre: "quiero vivir, pero como hombre libre". En *Proceso*, No. 507, 21 de julio de 1986. p. 12.



---

## La auténtica calidad moral

Si el Partido ha logrado esta amplitud y esta profundidad de presencia en la sociedad, esto se debe a que los militantes, los dirigentes y los funcionarios públicos del PAN han logrado demostrar su calidad moral. Y se trata de una calidad moral que acompañó al Partido desde su nacimiento y que ha ido acrecentándose gracias a cuando menos dos factores.

El primero de estos factores es el conocimiento de los principios de doctrina del Partido, acompañados de una siempre renovada capacidad para transformarlos en actitudes, en proyectos de ley, en plataforma políticas, en opiniones y en acciones. El segundo es la voluntad creciente de coherencia personal con estos principios, con estas ideas y con esas expresiones.

“Rostro, manos, voz y actitud de Acción Nacional”. En *Memoria y esperanza*. p. 17.

---

## Ir a la raíz de los males que aquejan a nuestra nación

Acción Nacional es una institución que les exige a sus miembros coherencia y en esto estriba su radicalidad. Aquí no tiene cabida el trabajador que no trabaja, el empresario que regatea a sus empleados el salario justo, el rico que olvida la función social de la propiedad, el hombre que prefiere a la gloria o a su interés personal antes que el bien de México. Ir a la raíz de los males que aquejan a nuestra nación es ir a las conciencias de los mexicanos.

“La fortaleza de la verdad”. En *Memoria y esperanza*. p. 22.

---

## Función de los diputados del Partido

Los diputados federales del PAN deben ser, para el Partido entero y para su presidente, colaboradores imprescindibles. Ellos llevan al Congreso la voz del pueblo, asfixiada a menudo por los intereses facciosos. La diputación panista representa realmente el sentir popular. Por ella el Partido debe demostrar en forma cotidiana y concreta la vigencia, la fortaleza y la aplicabilidad de sus principios doctrinales, de sus programas y de sus plataformas.

“Preparar para el futuro”. En *Memoria y esperanza*. p. 27.

---

## Legislar con responsabilidad

...legislar, para los diputados del PAN, obliga a serios y permanentes esfuerzos personales y de grupo. Es preciso prepararse bien, estudiar con ahínco, dedicar tiempo y meditación al análisis de la realidad del país, profundizar en la doctrina democrática, penetrar hasta donde sea posible en la riqueza de los principios del Partido. Es asimismo necesario cumplir con los deberes que las leyes imponen a los diputados y ser cuidadosos con los reglamentos y normas del Partido. Es imprescindible crear un clima de amistosa y leal colaboración en el Grupo Parlamentario, y propiciar una atmósfera de responsabilidad compartida, de seriedad profesional, de generosidad partidista y de servicio.

“Preparar para el futuro”. En *Memoria y esperanza*. p. 28.

---

## Funciones de los consejos

Las reuniones de los consejos del Partido son verdaderos momentos fuertes en la historia política de México. En ellas, las mujeres y los hombres de Acción Nacional a quienes sus propios compañeros han encomendado la honrosa tarea de aconsejar al conjunto de los panistas, ejercitan la virtud de la prudencia y deciden libre y reflexivamente lo que Acción Nacional debe hacer, especialmente en circunstancias difíciles. Y esas decisiones tienen consecuencias trascendentales para el Partido y para el país. Los consejos panistas tienen que ser espacio y tiempo dedicados a ir a la raíz de la institución, a sus principios doctrinales, para que, a la luz de éstos, se encuentren los caminos que las circunstancias le exigen a Acción Nacional. No cabe pues, en estas fraternales reuniones, la frivolidad. Son ocasiones para ahondar, para madurar, para renovarse, para consolidar, para proyectar y para continuar avanzando.

Las decisiones circunstanciales que en las sesiones del Consejo debemos tomar, con ser importantes y decisivas, no deben hacernos olvidar la opción fundamental, la opción de conciencia, la opción radical de todo consejero de Acción Nacional. Esta es, evidentemente, la de mantener al Partido en esa concordia, en esa unidad de los corazones que se han adherido a un ideal y que en esa adhesión fundan y arraigan la voluntad de mantener a Acción Nacional como un cuerpo unido y ordenado.

“La opción fundamental”. En *Memoria y esperanza*. p. 44-45.

---

## La Patria se salva desde el municipio

La formación de dirigentes municipales es fundamental. Sabemos que el municipio es la primera comunidad política y que, sin genuina vida política en el ámbito de las comunas, es ilusorio pensar que los estados de la federación podrán ser políticamente sanos. La patria, amigos, comienza en el municipio y se salva a partir del municipio. Es en el terreno municipal donde se dan las batallas políticas originarias, las luchas concretas por el respeto a la dignidad de la persona y por el bien común. Es a escala municipal donde se inicia el avance de la democracia, donde se ponen los cimientos de la justicia social, donde se edifica la paz. ¿Por qué? Precisamente porque *el municipio es el primer espacio ciudadano de la persona*. Acción Nacional será fuerte en la medida que lo sean sus comités municipales y los comités municipales serán vigorosos en la medida en que los dirigentes municipales de Acción Nacional sean hombres y mujeres íntegros como padres o como hijos, responsables como trabajadores, capaces en su fama profesional y comprometidos como ciudadanos. Para esto se necesita multiplicar el esfuerzo partidista de formación de dirigentes municipales.

“Dónde empieza la democracia”. En *Memoria y esperanza*. p. 52.

---

## Esencia de los consejos

...dentro del aparato jurídico del partido, los consejos son elemento fundamental. Toca a ellos ser el cuerpo partidista en que se debaten y resuelven los problemas más graves de la institución. Les corresponde abordar asuntos de extrema seriedad para el país y para el Partido mismo, después de hondas y bien mediadas reflexiones.

Por esto el Partido exige el cumplimiento de algunas condiciones a quienes aspiran a formar parte de un consejo. Si al ciudadano se le apremia a cumplir con sus deberes cívicos para admitirlo como militante del PAN, al panista que quiere formar parte del organismo encargado de aconsejar, es decir, de orientar con firmeza, conocimiento y prudencia a la institución, debe exigírsele todavía más. Y yo diría que panista que es llamado a participar como consejero por sus compañeros debe exigirse primero a sí mismo una gran calidad humana y política. Si el Partido ha de ser instrumento eficaz para la transformación de México, esto no puede ser más que a través de una renovación personal que debe tener su modelo más acabado en los consejeros.

... Toca a los consejeros más que a nadie crear y contagiar entusiasmo y esperanza. Les toca ser guardianes de la institución y no caer en la tentación de dar mayor crédito al ataque externo que a la vida interna. Les toca dar alma al Partido. Sólo lo que tiene alma es capaz de resistir, de ser y de actuar a partir de sí mismo. Y así debe ser Acción Nacional.

“Panistas por excelencia”. En *Memoria y esperanza*. p. 78-79.

---

## Nobleza obliga

...debemos recordar que el hombre que se compromete libremente, sin constreñimientos externos, por movimiento de su propia voluntad, con toda la nobleza de sus convicciones como impulso, realiza un acto que tiene consecuencias ineludibles. Es cuestión de palabra empeñada. No se puede querer la independencia sin querer al mismo tiempo los medios para tenerla y gozarla. De aquí se sigue que la búsqueda de los instrumentos está regida por la obligación que nació de la propia opción. Si no es así, la decisión es sólo un gesto exterior y puede caer en la peor de las irresponsabilidades. Nobleza obliga, pues.

“Editorial: la independencia se conquista”. En *La Nación*. No.1738, septiembre 1 de 1987. p. 2.



---

## El alma de la política

Es el alma, es el “ánima” de México lo que es preciso cuidar y desarrollar para que este país crezca en el orden material y en el espiritual.

El alma de la vida política es la vida social. Sin ésta, la actividad política no alcanza su plenitud. No crece políticamente un país si socialmente está mermado o enfermo. No hay salvación política si las instituciones y estructuras sociales padecen; si la familia se disgrega; si las organizaciones intermedias se pervierten, si se desvían de sus fines y sus miembros permiten que se conviertan en apéndices del Estado o en esclavas del partido en el poder. Es en este ámbito en el que las mujeres tienen una labor capital, toral, fundamental, su aportación a la integridad de la familia, su espíritu alerta ante la desviación de las sociedades intermedias, su valor para conservar limpio lo que debe ser limpio, tienen en la actualidad una vigencia y una importancia a todas luces relevantes. Tienen a su cargo, en buena parte, la salud del tejido social, alma de la política. Me atrevería a decir que su labor política más importante está en la vida social. Y esto resulta particularmente válido para las mujeres de Acción Nacional.

---

Pero, además, el alma de la vida social es la conciencia de las personas. Y es en el cuidado del espíritu, en el cultivo de los motivos espirituales de que habló Gómez Morín, donde es preciso hacer más énfasis. No estoy ni siquiera sugiriendo –entiéndase bien– que haya en el Partido y en el país una especie de división de trabajo: lo material para los varones y lo espiritual para las mujeres. Sólo estoy esbozando una cuestión de énfasis. Compañera responsable en todas las tareas de la vida familiar, social, económica y particularmente política, la mujer puede ayudar considerablemente a dar el tono cualitativo a la obra de conjunto; a promover así la salud social y, en consecuencia, a cambiar políticamente –y para bien– el México del que todos somos parte y célula.

---

## Participación política de las mujeres

Desde los años setenta resultó evidente para los observadores de la realidad social del mundo entero la vigorosa emergencia de la mujer a la vida pública, fenómeno que se ha venido acelerando notablemente en los países impregnados de cultura cristiana. Es el caso del nuestro. Nadie podrá razonablemente negar que hay atavismos que aún bloquean la plenitud de tal participación, pero es ostensible que ha habido avances debidos principalmente a que la mujer adquiere una conciencia cada vez más clara de su dignidad humana y cada día tolera menos que se le trate como a un objeto o como a un instrumentos. Asistimos –y no podemos menos que alegrarnos por esto– al espectáculo alentador de una mujer nueva que exige, tanto en el ámbito de la vida conyugal y familiar, como en el de la vida comunitaria y pública, el reconocimiento de sus derechos, no sólo verbal ni jurídico, sino concreto y práctico, y que se presta con igual empeño a cumplir sus deberes personales y sociales.

“Una fuerza tranquila”. En *Memoria y esperanza*. p. 132-133.

---

Sin embargo, la comprometida presencia y la decidida actuación de las mujeres mexicanas ha acompañado a Acción Nacional desde el nacimiento del Partido... A partir de que las leyes mexicanas –como, no hay que olvidarlo, fue propuesto por Acción Nacional y en su momento rechazado por la facción gobernante– abrieron al espacio de la vida política a las mujeres, éstas asumieron responsabilidades de primera línea, como lo habían hecho antes, en la vida interna y externa del Partido nuestro.

---

## Mujeres pioneras

Es imposible olvidar la obra pionera de damas como Jovita Granados, Luisa Isabel Salas, Manuela Cásares de Robleda o Rosario Alcalá —ésta última, la primera mujer que en México fue candidata a una gubernatura, y lo fue por Acción Nacional en el estado de Aguascalientes—, y de tantas otras que habría que nombrar, en tiempos en que tales actitudes resultaban no sólo inaugurales sino peligrosas. Hoy, con el mismo espíritu que ayer, pero con empuje y número renovados, las mujeres aportan al Partido y a la Patria una colaboración decidida y notable, eficiente y relevante. En los congresos locales y en el de la Unión, en los cabildos y en los órganos directivos del Partido, en la tarea social, cívica y política diaria, esta fuerza tranquila y sin complejos, decidida y sin estrépitos, perspicaz y abnegada, es en todos los ámbitos de México y en Acción Nacional un elemento imprescindible.

“Una fuerza tranquila”. En *Memoria y esperanza*. p. 133-134.

---

## Eficacia del voluntariado

Debemos recordar que la parte más voluminosa del trabajo del Partido es obra ejemplar e impagable de miles de voluntarios. Yo diría más: los panistas que de manera eventual y transitoria estamos trabajando a tiempo completo para el Partido, aportando a la institución nuestra experiencia profesional o política en diversos ámbitos, no dejamos de serlo. Puedo asegurarles que, como todo hombre o toda mujer comprometidos con una causa, de manera libre, es decir, como los hacen los verdaderos panistas, trabajamos las horas que sean necesarias para sacar adelante los proyectos y ejecutar las decisiones partidarias.

Y es que, no me cansaré de repetirlo, quien asume libremente un compromiso queda moralmente obligado a cumplirlo. Una vez dada la adhesión responsable y sin presiones a una causa, no puede aducirse la misma libertad para justificar omisiones en el cumplimiento del deber contraído. Y, subrayo una vez más, este tipo de omisiones, de fallas y de perezas, cuando se dan en los dirigentes son pretexto de irresponsabilidad por los militantes, alejan a los hombres de palabra, hacen vano el esfuerzo de muchos, retardan el avance del Partido y de algún modo son causa del mal generalizado de México que queremos combatir.

“Informe al LI Consejo Nacional, 20 de noviembre de 1987”. En *La victoria cultural*, p. 37.

---

## Asumir el compromiso

...no basta desear ni decir que se desea el cambio. Ni es válido descargar sobre hombros ajenos las responsabilidades propias en este ámbito. Por eso es el Partido en su conjunto el responsable... Cada militante, cada dirigente, cada comité estatal y municipal y desde luego el nacional, debemos asumir nuestra proporción de compromisos organizativos, económicos, de difusión, convencimiento, movilización y propaganda.

“Editorial: Todos en campaña para el cambio”. En *La Nación*. No. 1747, enero 15 de 1988. p. 2.

---

## La juventud

Ninguna edad es, como la de ustedes, buena para los grandes ideales, para la actitud generosa, para aceptar las exigencias del pensamiento claro y de la acción decidida. Ninguna edad es, como la de ustedes, propia para regenerar en uno mismo el mundo y la patria que les han sido dados y, a partir de esta regeneración de la conciencia personal, consagrarse a la transformación de la sociedad, de la familia, del Estado y aún de la vida internacional. Yo estoy seguro, jóvenes panistas, que ustedes comprenden perfectamente bien esta vocación y que están dispuestos, con vigor, sinceridad y alegría, a conquistar un futuro distinto para la Patria y para el mundo.

Acción Nacional, estimados amigos, nació de un ímpetu de juventud, de un anhelo juvenil que germinó precisamente en almas de jóvenes que compartían los ideales de millones de mexicanos que deseaban oír y encontrar la verdad de México, que a partir de esa verdad querían edificar una patria justa, libre, humana, democrática. Fueron un joven rector de universidad –Gómez Morin– y un puñado de jóvenes universitarios los que estuvieron en el núcleo fundador del Partido. Y fue esta frescura vital, esta energía nueva, esta limpieza y esa entrega las que hicieron germinar en el campo arrasado de la patria la semilla de esos ideales, de esos anhelos, de esas esperanzas.

“Juventud: presente y futuro”. En *Memoria y esperanza*. p. 168.



---

## Elegir consejeros

El consejo es esencial para la vida de Acción Nacional no sólo por las funciones formales que le atribuyen y encargan los estatutos, sino más allá de la letra, le corresponde ser, para la institución, lo que la memoria y la atención son para la persona individual. La atención es la mirada serena a los hechos y a las circunstancias desde una conciencia formada en los principios y las normas y el estilo de Acción Nacional. Por eso nuestras leyes internas exigen que los aspirantes a consejeros tengan un mínimo de militancia en el partido: el consejero no sólo es ojos y oídos abiertos a los signos de los tiempos, sino los oídos que saben ver y oír a través de una conciencia formada en, por y para la institución. El consejero es la identidad del Partido que mira y escucha. Por eso tiene que tener memoria panista, haber vivido y conocer la historia de Acción Nacional para que pueda en cada caso emitir juicios panistas acerca de la realidad nacional, la acción del Partido y las decisiones partidistas. No se es consejero nacional por méritos ganados únicamente en la actividad política, sino por la capacidad de juzgar serenamente, maduramente, ilustradamente, conscientemente. Elegir consejeros es, por tanto, una de las tareas más serias y más cargadas de responsabilidad que los militantes de Acción nacional debemos emprender. Se

“El privilegio de servir”. En *Memoria y esperanza*. p. 170-171.

---

trata de escoger a un cuerpo selecto y especializado al que se encarga y confía la identidad partidista. Al contrario: el único privilegio del consejero es el de ser especialista e identificarse en el servicio total al partido.

...Los consejeros no representan sólo a sus estados, sino al partido entero y, si un estado diferente del propio tiene más personas capaces de ocupar ese cargo debemos tener la honestidad de votar por ellas. No estamos aquí para repartir posiciones ni cuotas de poder, sino para entregar una labor delicadísima a quienes para ella sean los más aptos por su capacidad, su talento, su formación panista, su solidez doctrinal...

...Que nada entorpezca la calidad de la decisión y el sentido de la elección. Un partido como el nuestro, que tiene un notable ritmo de crecimiento y que cada vez recibe a más mujeres y a más hombres de diversas procedencias, requiere de un Consejo Nacional capaz de ser el crisol en el que la identidad panista se purifica, se fortalece, se desarrolle y se difunde.

---

## La diputación panista

La diputación panista tiene que ser ejemplo y guía para los mexicanos que todavía no se comprometen con la democracia; tiene que ser la imagen tangible del futuro y de la esperanza por la que millones de mexicanos votaron el pasado seis de julio [de 1988]; tienen que mostrar cómo, desde la afirmación vigorosa y explícita de la propia identidad, es posible encontrar con otros mexicanos de diversa identidad caminos para que transitemos todos sin violencia, sin prepotencia, sin complicidades. No temamos al diálogo. Ninguna transición hacia la democracia plena se da sin él.

...Adolfo Christlieb marcó en este sentido nuevas rutas y cada diputación del PAN ha hecho sus propios intentos de acuerdo con sus propias circunstancias. Tenemos que aprender de nuestra propia historia...

Se espera de este nuevo grupo tarea trascendente para el Partido.... Déjenme serles muy franco, señaladamente franco: no se es diputado para resolver problemas personales de índole económica, de vanidad, de cobro de supuestas facturas al Partido;

---

no se es diputado para recibir una beca o tener flacas ventajas: se es diputado para darle a México y al Partido tres años de vida. Tres años, por cierto, en que muy probablemente se va a jugar el destino de la Patria como nación soberana democrática. Y el Partido les va a exigir que así sea.

...Las ausencias de los diputados a las sesiones pueden tener efectos lamentables. Bien sé que hay ausencias justificadas. Pero también sé que a veces hay faltas injustificables. Y ahora éstas pueden tener consecuencias desastrosas.

...Creo que puede decirse que vamos a dar los primeros pasos en la ruta hacia un verdadero parlamentarismo. Si Acción Nacional, cuando esto era apenas un sueño, supo estar a la altura de las circunstancias, ahora no debe ni puede quedarse por debajo de las expectativas de los electores.

...Queremos que la diputación del PAN sea escrupulosa en el cumplimiento de sus deberes legislativos, políticos y partidistas. Queremos que maneje sus asuntos con rigor. Queremos que administre sus recursos con eficiencia y transparencia. Queremos que informe puntual y precisamente de sus labores. Es inconcebible que la diputación sea una entidad paralela al Partido e impensable que pretendiera erigirse en punto de presión sobre el Partido: está al servicio del pueblo de México a través del Partido, de la doctrina del Partido, de los estatutos del Partido, de los reglamentos del partido, de la plataforma del Partido, de los organismos directivos del Partido.

---

## Formar a los miembros que vienen

Las circunstancias nacionales, así como la siembra doctrinal de Acción Nacional, promovieron el despertar cívico y político de muchos mexicanos. Una de las manifestaciones de este despertar fue el nacimiento de grupos diversos de compatriotas que decidieron participar en la vida cívica de la nación; de allí surgieron algunas mujeres y algunos hombres que decidieron dar el paso adicional hacia la participación política abierta y que encontraron cauce en el Partido. Cuando asumí la Presidencia del Comité Ejecutivo Nacional ya algunas de estas personas, que procedían de dichas organizaciones, ocupaban cargos de importancia en el propio Comité, así como curules en la Cámara de Diputados en el Grupo Parlamentario de Acción Nacional.

La afluencia creciente de mexicanos procedentes de este tipo de organismos ha enriquecido al partido y, como es lógico, a la vez le plantea el problema de asimilarlos, es decir, de formarlos en la doctrina, los principios, las normas, el estilo y la mística de Acción Nacional. Ellos, como otros que no proceden de agrupación alguna, nos permiten hablar de un Partido que crece. Sería lamentable que Acción Nacional tuviera ahora que consagrar esfuerzos para explicar por qué sus miembros se van y no, como es el caso, a formar en el Partido a los que vienen.

“Informe al LIV Consejo Nacional, 29 y 30 de octubre de 1988”. En *La victoria cultural*. p. 82-83.

---

En la historia sobrevive lo que es capaz de asimilar para crecer, no lo que se cierra sobre sí mismo. No suspendamos ahora este proceso que comenzó hace años. Afrontémoslo como un desafío nacional, sin ignorar sus riesgos. Nuestro espíritu ha de ser el de la esperanza, no el del miedo; el de la apertura, no el de la oclusión. No caigamos en el absurdo de actuar con el criterio de que sólo pueden ser del PAN los que ya son del PAN. Sería suicida, sería optar por nuestra misma extinción. Todos los que hoy somos panistas un día no lo éramos, y otros empezamos a serlo. El partido nos recibió y nos hizo suyos, en la medida en que quisimos serlo, y fue capaz de asimilarlos. Que nuestra propia historia nos sirva para asumir nuestras responsabilidades presentes.

---

## Una huella profunda

...los hombres mayores son así: la fuente de luz en la que se nutren y el bien que hacen suele descubrirse sólo cuando ya no están. Y su ausencia temporal se convierte entonces en ausencia perenne. No los derrota la muerte, como no los detienen en vida sus propios triunfos ni sus propios fracasos. Tienen la mirada puesta muy alto y muy lejos, porque tienen los ojos puestos muy cerca y muy hondo.

Manuel Clouthier del Rincón puso en juego todo su ser, todo su saber. Su lección es la de generosidad sin límites, la de la entrega sin fronteras. Desde su ingreso al Partido vivió sus principios, los proclamó, los hizo suyos con una intensidad que tal vez muchos más antiguos que él en Acción Nacional no hemos sido capaces de lograr.

Por eso, su paso por la vida política del país ha dejado una huella tan profunda como inmensa era su sombra. México, después de Clouthier, es más democrático, más plural, más participativo, porque él... luchó denodadamente por la dignidad de la persona, por el bien común, por la justicia social, por la libertad. Y lo hizo como estudiante, como esposo, como padre de familia, como empresario, como ciudadano y como panista.

Hombre mayor, sombra inmensa, huella profunda. Hizo lo que dijo: dejó a su patria mejor de cómo la recibió.

“Editorial: Hombre mayor, sombra inmensa”. En *La Nación*. No. 1789, 15 de octubre de 1989.

---

## El papel de Gómez Morín en la vida del PAN

Conocí a varios de los fundadores de Acción Nacional, había entre ellos, universitarios destacados que escribieron páginas importantes en sus campos de acción: la docencia o el ejercicio profesional. El denominador común entre ellos era la honorabilidad.

Sin menguar en la valía y el mérito de los demás fundadores, no puedo dejar de reconocer el papel de Gómez Morín en la vida de Acción Nacional. Un hombre con talento, simpatía y recursos materiales que puso generosamente al servicio del Partido. Lo mismo estaba presente en la formulación de una iniciativa de ley que se presentaría en la Cámara de Diputados —y no sólo para dar su opinión, sino para formularla por escrito y en detalle, si fuera el caso— que participaba en el diseño de manifiestos, desplegados, plataformas o escribía artículos periodísticos para *La Nación*, o hacía denuncias ante el ministerio público por atropellos de la autoridad, o igual lo veíamos dictando conferencias.

Apoyaba las campañas aportando de su peculio personal y gestionando donativos ante personas que simpatizaban con el Partido; de su bolsillo salía el pago de secretarías o de otras personas de intendencia que trabajaban en el Partido. Lo mismo

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 43-44.



---

asistía a mítines en provincia que visitaba a simpatizantes para adherirlos a Acción Nacional, y los gastos que se ocasionaban desde luego eran absorbidos por él.

...

No era la vanidad lo que lo movía para actuar, sino su noción de deber del que está obligado a retribuir lo que ha recibido en la vida... Instaurar la democracia en México a través de Acción Nacional, y por la vía de las instituciones se convirtió en su misión personal.

---

## El sacrificio de los candidatos

Hoy ya casi ni se plantea la posibilidad de abstención pero anteriormente era lo común, lo que creaba enconadas polémicas. El primer pleito interno era si participábamos o no, y luego, ganando el sí, como casi siempre sucedía, pasábamos al tema del eventual abanderado, que casi nunca lo había, dispuesto a sacrificarse. Siempre se daban recesos en las convenciones para buscar ingenuos —o valientes— que quisieran sacrificarse...

Las candidaturas adquirirían, de verdad, un matiz de sacrificio: como en un antiguo ritual pagano, el elegido lo era para ser arrojado a las garras de la “familia revolucionaria” en el poder.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 113.

---

## El legado de Adolfo Christlieb Ibarrola

En la década de los sesenta se registran cambios importantes no solo en México sino en diversas regiones del mundo; por fortuna asume la presidencia de Acción Nacional, en 1962, el licenciado Christlieb Ibarrola: un mexicano, un panista que dejó huella profunda tanto al interior del Partido como en su desempeño; en cuanto funcionario, primero como representante del Partido ante la Comisión Federal Electoral y luego como coordinador de la diputación. Se trata de un hombre brillante, de un pensamiento profundo y claro, podríamos decir que con él se inicia la modernización de Acción Nacional para convertirlo en un partido político no sólo con doctrinas sólidas sino también con la capacidad de impactar en el ambiente político nacional.

Durante su gestión se llevó a cabo la Proyección de los Principios de Doctrina de Acción Nacional. Mantuvo también una relación muy directa y constante con todas las fuerzas políticas del país, incluido por supuesto el gobierno, con el cual trató y eso significó un reconocimiento precisamente a la capacidad y al talento del Christlieb: él propició el diálogo como instrumento de entendimiento, de formulación de las tesis del Partido con todos los actores políticos de la época; durante su gestión se llevó a cabo también la reforma electoral que dio lugar a los diputados del partido, precisamente durante su gestión tuvimos uno de los grupos más numerosos de legisladores federales en aquel entonces, de hecho, si recuerdo bien fueron 20 diputados que tuvo el Partido Acción Nacional.

Fundación Rafael Preciado Hernández. "Luis H. Álvarez por Luis H. Álvarez: una entrevista inédita". En *Bien Común*. 256, julio 2016. p. 70.

---

## Cultura panista

...Gómez Morin tuvo la sabiduría de crear instituciones que lo trascendieron. La cultura institucional es la que ha permitido al Partido ser una organización independiente de sus líderes. Los atributos de esa cultura, entre otros que podemos mencionar, consisten en respetar el reglamento interno, no sobreponerse a las decisiones de los órganos partidarios sino acatar sus decisiones, discutir acaloradamente un tema y luego acatar lo que las mayorías decidan. Éstas son algunas características de la cultura panista.

La nuestra es una cultura institucional que, en parte, fue promovida por la personalidad de don Manuel, que escuchaba y argumentaba pero ni chantajeaba ni controlaba las decisiones de los demás.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 120-121.

---

## La labor del presidente del Partido

...la posición de presidente de un partido es una de las tareas más ingratas en la política. Los conflictos internos son permanentes, y la necesidad de mantener la institución a salvo, empujarla a mejores niveles y adaptarla a los cambiantes tiempos implica, continuamente, ejercer el poder disciplinario en lo interno; por otro lado, exige ser persuasivo para sacar adelante las propuestas que se presentan a los órganos internos y cabildear previamente cada asunto como si fuera la elaboración de un plan de guerra.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 184-185.

---

## Efraín González Morfín: un panista de avanzada

[Efraín] González Morfín argumentaba con pasión la necesidad de modificar las estructuras sociales existentes a través de una radicalización de la vida democrática. Refutaba a aquellos que calificaban a los panistas de conservadores, en el peor de los sentidos de esa denominación. Para él, el PRI era el partido del status quo y el PAN era un partido rebelde ante la situación social imperante, fundamentalmente injusta; en consecuencia, era un partido “de izquierda”...

... Como candidato a Presidente de la República, Efraín fue un magnífico abanderado... Cuestionó la ausencia de moral política del régimen y su campaña estuvo dirigida a los jóvenes, con quienes se reunía y dialogaba sobre las razones para participar en política y otros temas de interés. Las reuniones eran concurridas y el candidato se ganaba el respeto, primero, y luego las simpatías de los asistentes.

La campaña panista de 1970 desempolvó el antiguo derrotero del Partido: el trabajo con los universitarios. Pese al tono intelectual de su campaña, tuvo acogida en amplios sectores de la sociedad... El prestigio que Efraín obtuvo con motivo de su campaña, tanto dentro como fuera del Partido, fue importante y le dio un sitio nacional como intelectual respetable, un político muy articulado en su discurso, un panista de avanzada.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 185-186.

---

## El legado de Abel Vicencio Tovar

El enfrentamiento que hacia el interior del Partido se dio y que tuvo su manifestaciones más evidentes en el 75 encontró en Abel Vicencio a una persona dispuesta a tratar de reparar las heridas que se habían abierto. Abel, bien lo sabemos, fue un estudiante brillante y posteriormente fue por muchos años maestro universitario: con esos antecedentes se propuso hacer de su gestión como presidente del Partido una labor encaminada a reunir a los grupos dispersos, no sólo dispersos sino además enfrentados.

En un principio tuvo que hacer frente a una serie de actitudes de quienes no alcanzaban a comprender lo que perseguía el Lic. Vicencio, pero con el pasar del tiempo creo que sí logró conseguir estos propósitos y, finalmente, la paz interior del Partido; se vivió lo que había sido una característica de Acción Nacional, una relación fraterna entre los socios, una unión que entre otras cosas provenía y alcanzaba su expresión y su fuerza en que la tarea que se cometía era difícil y que, precisamente, por lo difícil y por lo arduo de la empresa se daba ese espíritu de fraternidad que casi siempre ha estado presente en las filas de nuestro Partido.

---

## Castillo Peraza: el intelectual

La trayectoria de [Carlos] Castillo Peraza iba más a tono con criterios tradicionales: líder de movimientos cristianos, articulista de fuste y parlamentario en toda la extensión de la palabra. Realizó estudios en Friburgo, Suiza. Su formación académica era sólida. Era un ávido lector, tanto de filosofía como de literatura, y un asiduo consultor de reconocidas revistas europeas, que lo mantenían al día de lo que sucedía en aquellos lares.

Carlos era especialista en Marx, cuya ideología seducía a un buen número de intelectuales. Esto le permitía mantener un debate tanto con gente de izquierda como de derecha, y lo hacía bien.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 191-192.



---

## La despedida de Maquío

Cuando se le rindió homenaje en el PAN, luego de su lamentable fallecimiento, expresé sobre Manuel [Clouthier]: “Cuando un hombre vale, cuando un hombre hace de su vida una obra de entrega plena, cuando un hombre convierte su tiempo en tiempo para los demás, en tiempo para su patria y en tiempo para el tiempo de todos los hombres, ese hombre derrota a la muerte”. La derrota porque su ausencia se vuelve presencia permanente, inspiración constante, modelo a seguir.

...

Las palabras finales de mi alocución sobre Manuel terminaban con esto: “nos dejó todo eso, no para que lo admiráramos a él, sino para que compartiéramos con él esta capacidad de derrotar a la muerte, de generar vida, de elevar la mirada, de dar la mano, de cumplir con la propia conciencia y de no perder el tiempo en lo inútil e insustancial”.

---

## Preparar a los jóvenes

Acción Nacional... tanto en la oposición como en el gobierno, tendrá que disponerse a abrir caminos propios para que una juventud cada vez más informada se integre al esfuerzo social de la participación, la cual habría de convertir los nuevos saberes en otros tantos instrumentos del bien común, y tendrá que asumir, además, la responsabilidad de influir en los medios informativos, para que asuman plenamente su papel de corresponsables en la democratización del país, frenada en la medida en que algunos de éstos sigan al servicio del Estado, del mercado o de ambos por razones de poder o de lucro. Seremos cada vez más un país plural. No debemos olvidar que, en esta pluralidad, somos parte. Esto quiere decir que tenemos que precisar, cada día de mejor manera, nuestra propia identidad, y desde ella no excluir a nadie ni dejarnos excluir de la tarea de la transformación positiva nacional.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 254-255.

---

## Los dirigentes como factores de unidad y de concordia

Los invito... a asumir la responsabilidad del dirigente como hasta hoy ha sido asumida en Acción Nacional, es decir, como compromiso personal y social de lucidez, de razonabilidad, de sensatez, de fidelidad a la doctrina y a la realidad en que ha de aplicarse ésta, de promoción del Bien Común y de capacidad de ver más allá del hoy y el aquí. Recordemos que la división, los conflictos internos y el desánimo partidista suelen fluir con más facilidad de arriba abajo que de abajo a arriba. La misión de los dirigentes es, fundamentalmente, la de ser factores de unidad y de concordia.

“Informe al LVI Consejo Nacional, 18 y 19 de noviembre de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 117.

---

## El legado del primer gobernador panista

Como gobernador, [Ernesto] Ruffo [Appel] impulsó un auténtico federalismo y el fortalecimiento de las finanzas estatales, en una época en la que prevalecía, hay que subrayarlo, una injusta distribución de recursos: los gobiernos de los 31 estados y los casi 2,400 municipios entonces existentes recibían sólo el cinco por ciento de la participación en el producto interno bruto. De ese tamaño era la ignominia centralista.

Dentro del marco de un manejo honesto de los recursos públicos y de una amplia participación ciudadana, los mayores logros del gobierno de Ernesto Ruffo fueron los siguientes: incremento sustancial de la calidad y cantidad de la oferta educativa, credencial de elector con fotografía, ciudadanización de los órganos electorales, desarrollo importante de infraestructura de agua y drenaje y un programa de dotación de suelo y vivienda para acabar con las invasiones.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 261.

---

## Los empresarios y el PAN

Hoy como ayer, los empresarios que se adhieren al Partido son militantes como todos, obligados a promover nuestras tesis y programas, que han entrado como simples ciudadanos comprometidos con un ideario.

---

## De habitante común a ciudadano

La política es *polis*, ciudad, comunidad... Yo creo que hay mexicanos interesados en que su país mejore, pero creo que lamentablemente componen una minoría. Y yo creo que la mayoría es indiferente a eso. Creo que dan por sentado que la vida es para vivirla, efectivamente. Recuerdo aquí alguna opinión de don Manuel Gómez Morin: la vida es en efecto para vivirse, pero eso no quiere decir que aquél que tenga recursos pueda comer tres veces al día y se desentienda de los demás. Hay que pensar más bien en aquellos que no tienen ni para comer una vez. Y que andan viendo a ver qué pepeñan en la calle. Y eso me llegó, me llegó. Para mi Gómez Morin fue un segundo padre, él hizo de mí, o trató de hacer de mí, un ciudadano. Antes yo era un habitante común.

# III ORGANIZACIÓN





---

## Aumentar la calidad intelectual y moral

...no debemos olvidar que, en política, no hay espacio ganado para siempre. Si deseamos que Acción Nacional siga creciendo, siga avanzando, continúe como vanguardia de la dignidad nacional, de la libertad, del derecho, de la justicia y de la democracia, tenemos que disponernos a aumentar nuestra calidad intelectual y moral, que son las que constituyen nuestra fuerza social, política y electoral.

“Rostro, manos, voz y actitud de Acción Nacional”. *En Memoria y esperanza*. p. 18.

---

## Ir a las raíces

...deseo que sus trabajos cotidianos... sean fructíferos para la patria y para el Partido, como institución consagrada a engrandecer y fortalecer a México. Yo espero que el partido sea cada día más fuerte y mejor organizado para que su acción sobre el país sea cada vez más determinante del bien común. Y, sobre todo, deseo que los panistas vayamos a las raíces del Partido a renovar nuestro compromiso. Es ésta la radicalidad que se requiere para dar al pueblo mexicano, a la sociedad de México, una alternativa válida para conseguir la nación que queremos, la democracia que anhelamos, la justicia y la libertad que el pueblo de México merece.

“Rostro, manos, voz y actitud de Acción Nacional”. En *Memoria y esperanza*. p. 19.

---

## La norma democrática

...la norma democrática es la que impera dentro de Acción Nacional y al Comité Ejecutivo Nacional sólo le toca coordinar el esfuerzo de reflexión y organizar los actos partidistas en que se ha de decidir, después de madurar y ponderar, los pareceres recabados y discutidos.

Al observador superficial puede parecerle extraño que en este país, tan deformado por el centralismo y por la antidemocracia gubernamentales, un comité nacional no haga eso que la perversión antidemocrática llama “dar línea”. Aquí la línea la fija el Partido a través de sus órganos estatutarios. El Comité Nacional escucha y acata como cualquier otro órgano partidista.

---

## Comunidad de voluntades

Así vivimos y practicamos la democracia.

Esta, como quedó claro desde el nacimiento del Partido, no nace del acuerdo unánime de las inteligencias, sino de la comunidad de las voluntades. De voluntades, añadiré, que son buenas voluntades, porque son de hombres y de mujeres que quieren el bien de México y que, para avanzar en la consecución de la justicia, de la libertad y de la democracia, aceptan vivir los principios del Partido y a las normas internas. Acción Nacional no es el espacio en el que el apetito del poder o del lucro encuentran eco, acogida, ni terreno fértil. Tampoco es el Partido pedestal de los oportunistas que buscan satisfacer vanidades personales. Es instrumento de quienes, más que pensar en sus derechos, están decididos a cumplir sus deberes y sólo se permiten a sí mismos exigir aquéllos en la medida en que cumplan éstos.

“La fortaleza de la verdad”. En *Memoria y esperanza*. p. 21.

---

## El logro de la unidad

No es posible convencer a nadie de la unidad de la idea que se comparte por medio de una práctica dividida. No es posible llegar a nuestro objetivo –la “reforma a paso de revolución” de que se hablara en aquel documento del “Cambio democrático de estructuras”– sin opción por la unidad interna. No es posible pensar desde la turbulencia ni juzgar desde el torbellino. Pero para conseguir la unidad hay que comenzar por obtener la serenidad en cada conciencia. A eso les invito hoy. La tarea debe estar por encima de la discusión; la misión por encima del espíritu sectario; la unidad de los corazones ha de ser superior a la diversidad de las mentes.

“Principios comunes, destino común”. En *Memoria y esperanza*. p. 25.

---

## Las campañas electorales

En el PAN, las campañas electorales —cuando llegan los requisitos básicos de organización, difusión de doctrina y responsable elección de candidatos— han brindado al Partido los elementos básicos de un crecimiento que nadie puede negar. Ellas son punto de partida de acciones memorables y obligada referencia histórica. Constituyen el núcleo de valiosos esfuerzos, que han dejado honda huella en la vida del Partido, y ramifican la efectividad de éste mucho más allá del episodio electoral. Han servido, a veces, para señalar el mal, siquiera; pero, con mucha mayor frecuencia, para describir la enfermedad social de la nación, del estado, del municipio, del barrio, de la vida sindical, de la sociedad toda... y prescribir el remedio.

Desde esta perspectiva de diagnóstico y tratamiento, las plataformas políticas que por acuerdo expreso de Acción Nacional deben acompañar a cada campaña, sirven de fundamento teórico a la acción electoral del Partido, conjugan y resumen en ellas la mística de servicio que proyectada luego a la plaza pública, al contacto personal, al debate y la confrontación, abre para el pueblo una opción democrática frente al triturante Moloch de la dictadura.

“Editorial: sentido de la participación electoral”. En *La Nación*. No. 1730, mayo 1 de 1987. p. 2.

---

La participación electoral debe cumplir también la elevada misión de dar a nuestras ideas encarnación: programas y candidatos están ahí, en la lucha electoral, como afirmación de principios, como alternativa democrática que se puede constatar en la idea y la presencia, en la doctrina y la persona.

---

## Espíritu de solidaridad

...la efectividad de nuestro trabajo político arraiga en la acción de grupo, en la labor de equipo, en la tarea común, no en la actividad dispersa ni en el esfuerzo singular, por muy espectacular que éste pueda ser.

Esta efectividad del trabajo común ha permitido, entre otros beneficios para el Partido, la creación y el crecimiento de un espíritu de solidaridad entre nosotros, de cuyos alcances quizá no tengamos todavía una idea cabal, pero que indiscutiblemente se ha manifestado en múltiples ocasiones, sobre todo cuando el Partido ha tenido oportunidad de mostrar ante los suyos y ante la comunidad en general la unidad que le ha permitido vivir y crecer... la bien entendida disciplina de sus militantes y el valor esencial de sus principios doctrinarios.

...

...si entendemos nuestro esfuerzo común como una cadena de voluntades, recordemos que ninguna cadena es más fuerte que el más débil de sus eslabones. Así, todo trabajo, por insignificante que pueda parecer, tiene en Acción Nacional significado y valor. No aportarlo dificulta y aún destruye la acción del grupo. Sumarlo, en cambio, al trabajo de los demás, enriquece la acción común y convierte a quienes participan en ella en protagonistas —no espectadores— de una historia que vale la pena forjar.

“Editorial: El PAN: trabajo de todos”. En *La Nación*. No. 1732, junio 1 de 1987. p. 2.



---

## La perfectibilidad de las instituciones

Es cierto que disentir, entre nosotros, es una forma de vivir la democracia y que esto a veces se interpreta como división y se magnifica como disidencia. Pero también es cierto que necesitamos recordar todos los días que lo que aquí nos une —la tarea de hacer un México más humano— es superior a las diferencias que pueda haber en relación con métodos y personas. Es una constante aritmética que, ahí donde se olvidan los motivos espirituales de que hablaba Gómez Morin, las votaciones nuestras bajan. Y es cierto asimismo que todo descenso en la votación del PAN es un retraso en la construcción de la patria que queremos para nosotros y para nuestros hijos.

Es cierto que el Partido y sus normas, que sus hombres y estilos, que sus programas y tácticas pueden padecer defectos. Pero esta realidad no sólo debe verse desde un horizonte negativo. Por el contrario ha de apreciarse como signo de perfectibilidad. Y la perfectibilidad de las instituciones, aceptada conscientemente, asumida responsablemente, es una de las características de la democracia, del espíritu democrático y de la cultura democrática. Sólo las tiranías se consideran a sí mismas perfectas y, por tanto, incorregibles.

---

## Unidad de voluntades

A multiplicar la organización y la presencia les invito. A convertir la irritación en convicción les convoco. A construir democráticamente la unidad interna les exhorto. Aquí puede haber, y es bueno que haya, diferencias de pensamiento; lo que no puede faltar es la unidad de voluntades, la concordia, la visión clara del propósito que todos tenemos. Es en ese ideal donde se anudan las diferencias y donde convergen las inteligencias en debate. Y ese ideal es, como lo señalan nuestros principios de doctrina, la eminente dignidad de la persona, el bien común, la solidaridad y la democracia. No lo perdamos de vista.

“El ideal que unifica”. En *Memoria y esperanza*. p. 83.

---

## El Partido de la esperanza nacional

La esperanza que el pueblo ha depositado en nosotros y los cruciales momentos que vive el país, requieren que el nuestro sea un Partido cada vez más eficaz, más presto a ser el agente de cambio que México reclama. Esto requiere que la unidad y la concordia sean siempre nuestros signos característicos. Para un sistema político en franca decadencia, nada sería más estimulante que el enfrentar una oposición fragmentada y carente de mística.

Lograr la unidad, alcanzar la concordia y renovar en nosotros mismos la esperanza nos permitirán ser cada día con mayor empuje el Partido de la esperanza nacional.

---

## Organización de las campañas

Las campañas son resultado de un trabajo largo y sacrificado de todos los días; son fruto de lo que se cree y se vive; y son también un paso hacia otras metas: aumentar la conciencia popular, organizar mejor al pueblo para que sea el pueblo el que controle al gobierno; lograr que cada día sean más los hombres y las mujeres que participen en la vida comunitaria.

“Un pueblo victorioso”. En *Memoria y esperanza*. p. 123.

---

## El ritmo y el tiempo de Acción Nacional

No ha faltado quien juzgue negativamente el ritmo y el tiempo con que Acción Nacional ha comenzado su campaña presidencial. Lo hemos hecho todo con la serenidad, la reflexión y la atención que comenzar una nueva etapa en la vida del Partido ameritan. Lo hemos hecho así porque, por urgente que parezca elaborar un plan de gobierno y elegir a un candidato, consideramos más importante salir a la palestra electoral después de meditar bien nuestra propuesta social, política y económica, y después de un proceso tan completo como ha sido posible de consulta a nuestros militantes y dirigentes.

Así hemos actuado y no nos arrepentimos de ello. Si el fin del Partido es la transformación de México, es la profundidad y eficacia de tal cambio —proceso dentro del cual la campaña es un medio importantísimo, pero al fin y al cabo un medio— las que determinan el orden, la jerarquía y los lapsos de nuestra acción.

Tenemos... plataforma y candidato que son reales alternativas para la nación. Y es el momento de iniciar la convincente difusión de aquella y la eficiente tarea de hacer votar al mayor número de mexicanos por nuestro abanderado. El Partido entero debe movilizarse para lograr ambos propósitos y darle a esta fase de la vida nacional dimensiones de altura y hondura que demuestren que el México nuevo comienza en las conciencias, se edifica solidaria y responsablemente, se construye con participación pacífica y enérgica.

“Editorial: Comenzamos de nuevo”. En *La Nación*. No.1744-1745, diciembre 15 de 1987. p. 2.

---

## La voz del Partido

...venimos a tratar... de darle a Acción Nacional un cuerpo de legisladores altamente calificado que, para bien o para mal, es el rostro, la voz y la opinión del Partido de cara al poder presidencialista, de cara a la opinión pública y de cara al pueblo de México. Con esta imagen, con este rostro visible, con esta voz, no podemos jugar, no podemos permitirnos frivolidades, criterios interesados, preferencias personales o simples perspectivas regionalistas. Tenemos que buscar, más allá de todo esto, a quienes por su capacidad personal, por su identidad con los principios del Partido, por su talento, por su capacidad de oratoria convincente, sean los mejores legisladores para el pueblo desde Acción Nacional.

No deben prevalecer aquí juicios subjetivos —aunque sean imprescindibles e inevitables— basados en amistad personal, en afán de obtener para nuestros estados el mayor número de pagadores de cuotas, en deseo de premiar valiosas militancias que son admirables, pero que no necesariamente garantizan la calidad legislativa de los aspirantes. El juicio debe ser objetivo y cualitativo. Hay buenos activos y antiguos militantes, que, en la Cámara, tal vez no puedan cumplir la tarea que allí hay que realizar. Tenemos que buscar honestamente a quienes, en este régimen presidencialista, sean aptos para destacar como figuras legislativas que reivindicquen la dignidad del Congreso de la

“Talante democrático y patriótico”. En *Memoria y esperanza*. p. 161-162.

---

Unión y lo vayan levantando hasta el sitio de verdadero poder que es el suyo. Necesitamos a nuestros mejores ideólogos, a los panistas capaces de dar razón de las opciones del Partido tanto en la elaboración de iniciativas de leyes, como en la presencia convincente en tribuna. Tratemos, en consecuencia, de dejar fuera y tan lejos de aquí como sea posible, todo lo que no sea la constitución de un grupo parlamentario de primera.

---

## Responsabilidad histórica

La buena elección y su defensa en privado y en público son decisivas para la unidad del Partido, para la eficiencia de la campaña, para el fortalecimiento de este instrumento al servicio de México que es Acción Nacional. Nosotros los dirigentes, los escogidos para esta tarea no podemos permitir que nada atente contra el Partido. Estamos frente a una responsabilidad histórica, política, y sobre todo moral, gravísima. Mi deber es recordárselo a todos, comenzando por mí mismo.

...No se trata solamente de tener muchos diputados, sino de garantizar que lleguen a la Cámara los mejores. Que sea así es asunto puesto en manos de nuestra objetividad, de nuestra honestidad, de nuestra conciencia, de nuestro amor a la Patria y a Acción Nacional. Que nada empañe estos criterios. No permitamos que en este nivel, el de los dirigentes más destacados del Partido, se filtre o se cuele sombra alguna. Si los candidatos que otros proponen son mejores que los nuestros, tengamos la calidad humana y el talante panista y democrático lo suficientemente levantados para dar preferencia a quienes la merecen.

...Sin politiquerías, sin componendas, sin regionalismos míopes, sin pactos previos basados en amistad o vecindad, sin más mira que darle al pueblo de México, a través de la legislatura panista, el cuerpo de legisladores que la Patria necesita ahora más que nunca.

Quiera Dios que el limpio ejemplo que nuestros fundadores nos dejaron como herencia ilumine nuestras decisiones.

“Talante democrático y patriótico”. En *Memoria y esperanza*. p. 162-163.



---

## Partido de ciudadanos

El nuestro no es un partido de fanáticos ni de provocadores; éste es un partido de ciudadanos que saben que tenemos que ser más pacientes que los verdugos y que cada vez somos más numerosos que las balas de nuestros adversarios.

“Neurosis política y desobediencia incivil”. En *Memoria y esperanza*, p. 179.

---

## Capitales y democracia

Es obvio que la historia de cualquier sistema político ha estado vinculada de modo excepcional a las capitales en las que tiene su asiento el poder político. La democracia griega es conocida como ateniense. Sin Roma no hablaríamos del imperio romano, ni de su caída. La revolución francesa es algo que ligamos al pueblo de París. España se jugó y se juega en buena parte en Madrid, como Argentina en Buenos Aires, Perú en Lima o Nicaragua en Managua. Esto nos parece indebido, pero contra los hechos no hay argumentos. Y no quiero decir que lo que no es capitalino carezca de influencia, como por lo demás es obvio. Quiero decir que el papel de los habitantes de las ciudades capitales resulta finalmente definitorio... La conciencia organizada y activa de los habitantes de la capital es fundamental para nuestro proceso nacional de liberación. Podría llegarse a afirmar que cualquier cambio social o político que naciera en provincia tendría su rumbo y su destino final en manos de los ciudadanos del Distrito Federal.

De aquí la importancia que tiene para el país y para el Partido el contar con una militancia, una organización y una acción panistas de primera en esta ciudad. De aquí la urgencia de lograr que, en el Distrito Federal, Acción Nacional adquiera

“Ciudadanía decisiva”. En *Memoria y esperanza*. p. 206-207.

---

una implantación arraigada, una vida vigorosa y constante, una presencia en todos los ámbitos sociales, económicos y políticos, una militancia efectiva y una capacidad de movilización no sólo semejante sino incluso mayores de las que ha conseguido en provincia. La ha tenido, no podemos ni negarlo ni olvidarlo. Debe volverla a tener. Sin ella, el partido no pasará mucho más allá de lo anecdótico a pesar de los esfuerzos de sus militantes y dirigentes provincianos. Es más, de aquí salió el impulso originario hacia la provincia.

---

## En la recta final

...en la recta final, al lado y como complemento imprescindible de nuestra campaña presidencial, hemos de poner especial cuidado en la organización, en la cuidadosa integración de nuestra representación ante los organismos electorales, en la debida capacitación de la misma. Y de manera muy especial, en el diseño y ejecución de las medidas necesarias que nos coloquen en una posición de fuerza, para poder defender el voto ciudadano.

Y es tiempo de emprender la recta final sumando más conciencias a esta empresa. Sumando, sí, para multiplicar la fuerza de la verdad, la fuerza del pueblo, la fuerza pacífica que ha de lograr el cambio por el que, desde hace casi medio siglo, venimos luchando y que ya avizoramos cercano.

“Editorial: Recta final: sumar y multiplicar”. En *La Nación*. No. 1756, junio 1 de 1988. p. 2.

---

## Lo que se puede y se debe

Votar a favor de un cambio parcial no es aliarse con nadie: es hacer lo que se debe y se puede en un momento determinado. Y lo que se puede y se debe hoy, tiene que ver con lo que hoy se es gracias al esfuerzo de años. Hoy somos oposición y somos gobierno, es decir, nos encontramos en un terreno ambiguo, en una transición. No son ya tiempos de triunfos ni de derrotas totales. Ni de oposición pura o gobierno puro. La victoria nos pone en una situación difícil que sólo es posible afrontar cambiando de mentalidad y de actitud, y fortaleciendo al Partido. No hay cambio posible si no somos capaces de estar fuertes y unidos. Al fraude electoral no se le derrota con leyes, sino con participación ciudadana consciente y organizada.

La derrota nunca nos derrotó. Sería lamentable que nos derrotara el resultado victorioso de nuestro propio esfuerzo histórico.

---

## El PAN: factor central en el proceso de cambio político

...Acción Nacional es ahora más capaz de ser oposición y de ser gobierno en donde ha sido posible vencer el fraude electoral. Por eso puede ser interlocutor válido y respetado de las distintas fuerzas políticas del país y del régimen mismo, sin complejos ni temores. Por eso es factor central en el proceso de cambio político que vive la nación. Por eso es también objeto de observación y de juicio en un grado no visto antes.

Lo fundamental, en todo caso, es que el Partido siga siendo él mismo, sin dejar de adaptar su proceder a las circunstancias inéditas que se dan y se den; que mantenga su raigambre en los principios que le dan savia y eje; que aumente su calidad y su eficacia, por la formación de sus miembros, su vinculación al pueblo y su unidad interna.

“Editorial: Tres años de lucha”. En *La Nación*. No. 1797, 15 de febrero de 1990.

---

## Política integral y búsqueda de mayorías

...la línea del Comité Ejecutivo Nacional... puede resumirse en dos expresiones: política integral y búsqueda de mayorías de adhesión.

La primera frase quiere decir que Acción Nacional desarrolla y seguirá desarrollando una acción múltiple, interna y externa, en los terrenos de la capacitación, la organización, el diálogo, la acción legal, parlamentaria y de propuesta, la movilización popular y la participación electoral, encaminada a lograr que el sistema político se transforme en un auténtico régimen democrático.

La segunda significa que el Partido hará y seguirá haciendo en esfuerzo de actuar con base en sus propias opciones, ideas y propuestas, así como en su propia fuerza, para ser plenamente un partido político nacionalmente implantado, eficiente, capaz de obtener el respaldo del electorado. Esto implica confianza en nosotros mismos, reconocimiento de nuestros avances y alegría para continuar luchando por el bien de México.

“Editorial: política integral, mayorías de adhesión”. En *La Nación*. No. 1850, 16 de marzo de 1992. p. 1.

---

## Una organización sólida y permanente

Incluso antes del nacimiento de Acción Nacional, un chihuahuense ilustre, Manuel Gómez Morin, había visto por qué rumbos equivocados podía desviarse la esperanza popular y el quehacer político encaminados a hacer efectivos los ideales de 1910. Dijo entonces el fundador del PAN que la democracia, la justicia y la libertad no podrían surgir de grupos estrechamente académicos, ni de grupos políticamente suicidas. Sabía que el más limpio de los heroísmos, que los héroes sacrificados, si no hay una organización sólida y permanente que sostenga su esfuerzo, mueren y junto con ellos muere también la posibilidad misma de hacer realidad sus nobles ideales.

“Nuestro radicalismo”. En *Memoria y esperanza*. P. 281.



---

## Un partido verdaderamente moderno

...hoy, cualquier fuerza política que quiere actuar en el país, tiene que buscar –y busca– el aval moral y político del PAN; hoy somos ya no un partido de votantes, sino un partido de militantes. Hoy, somos un partido que confía en sí mismo, que llama y es escuchado, que ha tomado la calle, que puede limpiar y serenamente negociar con sus adversarios, que se perfila como el único Partido verdaderamente moderno en México y, a pesar de sus limitaciones, como el Partido mejor organizado y más coherente, congruente y unido del país.

“Mensaje en el LIII Consejo Nacional, 23 de julio de 1988”. En *La victoria cultural*. p. 56.

---

## La concordia como eje de la convivencia

Los grupos humanos compuestos por individualidades definidas... se encuentran naturalmente sujetos a fuerzas centrífugas que, si son animadas por la vanidad, la soberbia, el egoísmo o el interés exclusivista se convierten en impulsos disolventes. No debe escapar a una reflexión inicial, el día de hoy, esta realidad, esta propensión del ser humano falible. Lo sabían los fundadores de Acción Nacional cuando alertaron al Partido naciente sobre estos datos. Nos enseñaron que nadie puede venir honestamente al PAN a cultivar su propio huerto y que las naturales diferencias entre inteligencias deben superarse por la unidad de las voluntades, por la solidaridad de los corazones que buscan el propósito común. No lo olvidemos. Lo que no supla la buena voluntad, lo que no ponga el corazón, a veces no lo puede poner o suplir ni siquiera el mejor de los talentos.

“Tres años de vida”. En *Memoria y esperanza*. p. 310.

---

## La perversión de la burocracia

La burocracia se pervierte cuando el trabajo se ve como “plaza” y el aparato se convierte en fin de sí mismo. No cuando es la infraestructura de servicio, que permite a una institución cumplir sus fines.

“Informe al LIV Consejo Nacional, 29 y 30 de octubre de 1988”. En *La victoria cultural*. p. 84-85.

---

## Los cuadros profesionales del Partido

...en los años ochenta... me cuestionaba interiormente cómo era posible que un partido con pretensiones de ser un auténtico factor de cambio en el ámbito político podía ser eficaz con militantes que –sin duda, en forma por demás meritoria– sólo le dedicaban a la actividad partidista las horas que sus ocupaciones particulares les permitían.

El trabajo del Partido consistía en organizar convenciones o juntas de consejo. La agenda de los órganos internos se limitaba a resolver las dudas o las crisis de los comités directivos estatales y poco trabajaban en otras actividades. Con esta escasez de recursos, eran limitadas las actividades que se podían plantear a largo plazo y, consecuentemente, se vivía al día. Con frecuencia se decía que destinábamos al Partido nuestros tiempos “cansados”, para subrayar que la actividad principal de los panistas era otra. Esta forma de trabajar provenía de los tiempos de don Manuel Gómez Morín, quien consideraba la academia y la política como actividades que no deberían ser remuneradas, es decir: no vivir de la política, sino para la política.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 187-188.

---

## Asumir los desafíos del crecimiento

En la historia sobrevive quien es capaz de adaptarse, quien asimila positivamente las circunstancias de su entorno, para crecer, no quien se encierra en sí mismo. El reto que planteé fue el de asumir frontalmente los desafíos de nuestro crecimiento y del fortalecimiento de nuestra opción política frente a la ciudadanía.

---

## Dar fruto

Con voces de escándalo se dijo, en algún momento, que las ideas del cambio eran promovidas por “neopanistas”. No era así. Por otra parte, todos los que hoy somos panistas un día no lo éramos y empezamos a serlo. El partido nos recibió y nos hizo suyos, en la medida en que quisimos pertenecer y militar en la institución, y ella fue capaz de asimilarnos. Nuestra tarea era hacer crecer a la organización y fortalecerla, no enconcharnos en la comodidad de lo que ya habían planteado los fundadores en otros tiempos y en otras circunstancias. Sin menoscabo de nuestras raíces, que siempre exaltamos, la tarea era crecer, florecer y, sobre todo, dar fruto.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 197.

---

## La institucionalización del Partido

Otro de los temas salientes en nuestra propuesta... era la profesionalización de los cuadros directivos del Partido. Frente a campañas organizadas profesionalmente por nuestros adversarios, Acción Nacional no podía actuar de manera lírica, sólo a base de voluntarios que, como sabemos, difícilmente le pueden dar al trabajo político algo más que su tiempo extra o su cansancio.

En ningún país del mundo, con un mínimo de vida democrática, los partidos políticos operan sin eso que se ha llamado “los permanentes”; es decir, los miembros de la institución que ejercen su profesión de políticos al servicio exclusivo de la organización...

En consecuencia, no creo justo que al profesional que trabaja para el Partido de manera permanente, y que compartía esta labor con otro trabajo, se le exigiera renunciar a la remuneración sin una compensación del Partido. ¿Esta propuesta significaba un cambio?, evidentemente que sí, pero cambiar no es traicionar. Puede serlo, pero no lo es necesariamente. Es, debe ser, respuesta a la realidad desde principios éticos. Ni México ni la forma de

---

hacer política en México, ni los adversarios a los que teníamos que hacer frente a finales de los ochenta, eran los mismos que en 1939.

Acción Nacional no podía permitirse el lujo irresponsable de depender únicamente del trabajo de los voluntarios. Querer los fines sin querer los medios también puede ser una inmoralidad, en la medida en que la carencia de los medios nos torna impotentes para erradicar el mal que combatimos. Sin en política no somos capaces de ir más allá de la simple condena moral, estamos expuestos a dejar su conducción en otras manos, seguramente no las más aptas, como lo registra la historia.



---

## La aceptación de los recursos públicos

Recibir recursos gubernamentales fue un asunto arduo por parte de mi Presidencia. El PAN tenía la tradición que sus sostenimiento provenía de los recursos de don Manuel [Gómez Morín] o los que él conseguía, básicamente de sus amigos o familiares; el licenciado [Juan] Landerreche [Obregón] o el licenciado [Roberto] Cossío [y Cosío] lo apoyaban, el sueldo de las secretarías lo pagaban uno o dos patrocinadores... Las cuotas de los miembros siempre resultaron insuficientes para cubrir las demandas económicas, y las campañas, que eran las que mayor costo tenían, eran solventadas por aportaciones de empresarios regionales, boteos, rifas y aportaciones durante los mítines.

Bajo esta cultura de limitada autosuficiencia económica, el Partido no podía crecer; los panistas veían a quienes recibían un sueldo legítimo como mercenarios. Un panista típico era un connotado profesionista o pequeño empresario, que participaba de candidato emergente, de funcionario partidista y de donante. En este ambiente de enorme filantropía, quienes participaban en el PAN eran unos verdaderos héroes que, además de la burla por los fraudes electorales, tenían que pagar por ella. El respeto a don Manuel [Gómez Morín], a don Efraín [González Luna], a don Miguel Estrada [Iturbide], a don Juan Landerreche [Obregón], eran tanto por sus sólidas ideas como por su generosidad económica hacia el partido.

En estas condiciones, para participar como candidato era necesario que el “incauto” tuviera un ingreso personal asegurado, de lo contrario, le resultaría un daño patrimonial frecuentemente grave.

---

## Una organización eficiente

...los panistas estábamos obligados a encontrar formas de organización eficiente que permitieran a los militantes participar permanentemente. La lista de actividades por desarrollar era enorme: equipamiento de las oficinas regionales, campañas de afiliación, captación de fondos permanentes y divulgación ideológica...

...se alegaba que no se puede formar ciudadanos sin antes transformar el sistema que enfrentábamos compitiendo sólo electoralmente. Esas discusiones evidenciaron la urgencia de, primero, transformarnos nosotros, para entonces poder influir en el sistema político imperante.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 210.

---

## Renovar cuadros y tácticas

...un partido que no renueva sus cuadros y sus tácticas está condenado a fosilizarse o a desaparecer. Un partido no es una fraternidad templaria, cuya misión sólo sea guardar una doctrina como algo inerte.

---

## La renovación cultural

...debíamos reconocer que el PAN no había logrado, en buena medida, ligarse a sectores populares porque no teníamos los medios económicos necesarios para fortalecer nuestro trabajo político. Eso tenía que corregirse.

...se trababa de una revolución cultural dentro del PAN sobre la base de que había que prepararnos para ganar. Y la victoria política plena, explicamos en ese entonces, tenía dos metas: una, conquistar la democracia para México; otra, conquistar democráticamente el poder para realizar, desde el poder, nuestros principios.

Para el ejercicio pleno de la democracia, lo primero que se debe hacer es observarse a uno mismo. Siempre es más fácil “ver la paja en el ojo ajeno y no la viga en el propio”. Por este motivo, continuamos con una práctica interna panista desde sus orígenes: el debate en los órganos partidarios.

El debate que vivimos fue por momentos apasionante, pero permitió la transformación de un partido sólo opositor a un partido con vocación de poder.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 213.

---

## No se puede avanzar sin la afirmación de algo

Había que aceptar con humildad la posibilidad de acertar, pero también la de equivocarse –y corregir–, y la certeza de que no se puede avanzar sin la afirmación de algo valioso. La experiencia política nacional y las que había en el ámbito internacional dejaban en claro que las pretensiones políticas de poseer la verdad total sólo habían conducido a fracasos económicos y políticos lamentables. Ninguna ideología o partido podían proclamarse dueños de la verdad absoluta.

---

## La mirada de los fundadores

Es innegable que la mirada de aquellos hombres no fue la del miope, oportunista, reaccionario, caudillista o del violento. Por el contrario, fue la de quien se arraiga en sus circunstancias y es capaz de levantar los ojos y forjar el horizonte que permite poner en su lugar justo lo que hay que hacer, el modo en que hay que hacerlo y los tiempos en que debe hacerse. Si hoy somos, es porque ellos estuvieron lúcida responsable y generosamente atentos a su momento y visionariamente proyectados hacia el futuro.

Les agradecemos, a los fundadores, haber puesto en los surcos las semillas de un nuevo modo de hacer política cuando la tierra patria era un erial esterilizado por la violencia, el espíritu faccioso, la ausencia del derecho, por el temor, la apatía y el egoísmo. Les agradecemos haber reconocido los valores implícitos en el movimiento revolucionario, haberlos situado en un marco más amplio y haber criticado con precisión sus desviaciones y excesos.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 253.

---

## Así nació Acción Nacional

Acción Nacional nació en un México turbulento gobernado por una facción que, con tal de conservar el poder, voluntariamente olvidaba los ideales proclamados por ella misma. No nació el PAN para pensar y organizar un regreso al pasado, nació para convocar al hombre mexicano y al pueblo de México a recuperar los valores del Sufragio Efectivo, la No Reelección, la justicia social y la liberación del campesino y el indígena. No por considerar estos valores como absolutos, sino porque vio en ellos otras tantas manifestaciones concretas y deseables de valores que sí son absolutos: la eminente dignidad de la persona humana, la supremacía del Bien Común sobre el interés individual o de grupo, la prioridad de la nación sobre la facción y la organización libre y solidaria de la sociedad —que es la democracia— como instrumento al servicio de la persona.

Acción Nacional nació para inscribir, en un marco más amplio y de raíces profundas el anhelo popular, el México que estaba semienterrado y que surgió a la luz del movimiento de 1910.

“Mensaje al LV Consejo Nacional, 25 de febrero de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 92-93.

---

## El trabajo nuestro

Los consejeros nacionales tenemos que estimular todo lo que permita al Partido aprovechar la coyuntura...: promover conferencias, círculos de estudio, publicaciones, coordinación de articulistas y comentaristas, eventos de formación y capacitación, métodos nuevos de divulgación de nuestra doctrina y programas. Hemos de apoyar y de impulsar los trabajos de nuestros diputados federales y locales, que tienen a su cargo la parte de reformas legales de esta labor, así como a nuestros alcaldes, regidores, asambleístas y miembros de nuestro Gabinete Alternativo. Es buen tiempo para aumentar nuestro esfuerzo de afiliación y entrenamiento de nuevos militantes y dirigentes. Y, por supuesto, es tiempo de actuar en la vida política local y nacional, en las que hay fuerzas políticas nuevas que nos disputan espacios: no dejemos en manos de adversarios nuevos o viejos los sitios que, sin trabajo nuestro, inevitablemente serán para ellos.

“Mensaje al LV Consejo Nacional, 25 de febrero de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 98.



---

## Que no nos derrote la victoria

Ni la victoria ni la derrota nos deben hacer olvidar esos motivos espirituales de los que nos decimos herederos y de los que dependemos en toda circunstancia. Que esos motivos nos sigan moviendo. Que al servicio de ellos pongamos nuestro tiempo, nuestra inteligencia, nuestros bienes materiales, nuestra capacidad organizativa e incluso nuestra vida. Dispongámonos con humildad y apertura al aprendizaje de nuevas categorías y a la ejecución de métodos nuevos, aptos para hacer frente a las situaciones nuevas que nosotros mismos hemos ayudado a crear...

...nunca nos derrotó la derrota, no permitamos que nos derrote la victoria.

---

## Armonizar el pasado con el presente

Felizmente, Acción Nacional está en la lógica de la vida. Sus problemas son los de un partido que crece, no los de una institución que se disgrega o se deteriora. Esto quiere decir que tiene que armonizar su pasado con su presente; que tiene que pararse sobre sí mismo para aumentar su estatura; que no puede caer ni en la tentación adolescente de querer matar al padre, ni en el defecto senil de despreciar lo nuevo o de entristecerse con lo que comienza. Tiene que ser capaz de organizar procesos de asimilación para hacer suyos a quienes llegan y seguirán llegando, no poner aduanas o barreras que lo condenen a morir por inanición, en virtud de una mal entendida pureza que renuncia a los riesgos del crecimiento. No podemos actuar con criterio apocalíptico de fortaleza asediada, para la cual todo lo que es exterior es peligroso, amenazador. No podemos darnos el lujo estéril y suicida de la paranoia.

“Mar adentro”. En *Palabra*. 10, octubre-diciembre 1989. p. 13.

---

## Afuera hay un pueblo que quiere democracia

La conquista de la democracia para México y de la victoria política para Acción Nacional, son nuestras metas. Los signos de los tiempos nos dicen que son alcanzables si crecemos en calidad, cantidad y unidad. No hay tiempo que perder ni fuerzas que desperdiciar.

Afuera hay un pueblo que quiere democracia y quiere contar con instrumentos aptos para conseguirla. Para él y por él hay que construir el partido y el México del futuro. No mañana, hoy, porque la esperanza que no se transforma en actos concretos y cotidianos no es esperanza. Necesitamos a la vez la tenacidad humilde y paciente del artesano, y la decisión de quien se sabe heredero de una rica tradición.

“Informe al LVII Consejo Nacional, 24 y 25 de febrero de 1990”. En *La victoria cultural*. p. 144.

---

## Un acto a favor de la democracia

La aparentemente sencilla decisión de constituirse en partido político fue un paso grande, audaz, riesgoso y decisivo. Con sólo nacer, Acción Nacional puso a los mexicanos en situación de alternativa, les planteó una disyuntiva: o participar de manera constante y organizada en la vida política del país, o bien no hacerlo. El sólo nacimiento del Partido constituyó ya un acto a favor de la democracia, porque hasta entonces no se había dado en el México posrevolucionario esfuerzo orgánico alguno para ofrecer a los mexicanos un espacio adecuado y un instrumento idóneo de participación política, es decir, un ambiente permanente definido por principios y regido interiormente por normas democráticas, en el cual y desde el cual fuera posible generar propuestas de ley y organización social y política propiciadora de justicia y de libertad, de Bien Común y de democracia.

Nuestro partido político, agrupación de ciudadanos que promueve la conciencia, la organización y la acción de otros ciudadanos para, a través de éstas, conquistar el poder y ejercerlo de acuerdo con nuestros principios.

“Mensaje al LVIII Consejo Nacional, 8 y 9 de septiembre de 1990”. En *La victoria cultural*. p. 152-153.

---

## Función de los partidos políticos

...se trata de acabar con las tendencias monopolistas del Estado y de los económicamente poderosos, y hacer del hombre y de la sociedad, de los pueblos y de las naciones, los sujetos de la economía y de la política...

Esto convierte en central el problema de averiguar cuál es la función de un partido político, en este caso la de un partido como Acción Nacional, en esta época y en este país... Me atrevería a sintetizar dicha función en tres enunciados: primero, *generar cultura*; segundo, *arquitecturar sociedad*; tercero, *romper el monopolio del poder político*.

Me parece que a lo largo de sus 50 años de vida, Acción Nacional ha sido un *generador de cultura* en general y de cultura política en particular. El partido ha producido, difundido, expresado y vivido un conjunto de principios doctrinales y de valores morales. Una serie de expresiones que los hacen públicos y comprensibles, una serie de normas de acción cívica, que hoy muchos mexicanos han hecho suyos.

“Informe al LVII Consejo Nacional, 24 y 25 de febrero de 1990”. En *La victoria cultural*. p. 159-160.

---

## Los permanentes

Sostengo que los panistas que aceptan trabajar profesionalmente para la institución dejan frecuentemente de lado oportunidades mucho mejores de desarrollo profesional en materia de remuneraciones y que, además del trabajo profesional que realizan, dan al Partido mucho más tiempo del que darían a una empresa, pues su sentido de militancia y pertenencia, de compromiso con ideales y principios, los obliga a dar mucho más de lo que se suele dar a un empleo fuera del Partido. Trabajan y militan.

“Informe al LXI Consejo Nacional, 29 de febrero y 1 de marzo de 1992”. En *La victoria cultural*. p. 187.

---

## Un Comité equilibrado

Yo hice un esfuerzo, y creo que así fue reconocido incluso por los que posteriormente abandonaron las filas del PAN, de integrar un Comité Ejecutivo Nacional muy equilibrado... que precisamente servía al propósito de buscar que la armonía siguiera estando presente en el CEN de Acción Nacional.

Fundación Rafael Preciado Hernández. "Luis H. Álvarez por Luis H. Álvarez: una entrevista inédita". En *Bien Común*. 256, julio 2016. p. 78.

---

## Acción internacional

Recordemos que la campaña del 88 tuvo la capacidad de implantar firmemente al Partido Acción Nacional en todo el ámbito nacional. Como derivación de esa campaña, se logró establecer una más amplia presencia y la organización se apoyó fuertemente desde el Comité Ejecutivo Nacional. Entonces tuvimos cuadros prácticamente en todas las entidades federativas, y creímos que ya había llegado el momento de también de proyectarnos hacia el exterior, campo en el que sólo en ocasiones habíamos incursionado.

Para ello diseñamos un programa a través del cual la dirección nacional pudo, acompañada de algunos miembros del propio Comité, hacer acto de presencia en varios países del mundo. Referenciamos por supuesto los países latinoamericanos, hicimos visitas a Centro y a Sudamérica, también a España y a otros países europeos y, por su puesto, con el país que es vecino nuestro, los Estados Unidos de Norteamérica, sin descuidar también el establecer un contacto con Canadá, particularmente porque veíamos venir la inminencia del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica.

Tuvimos, además, el cuidado de ponernos en contacto con partidos de la más diversa índole, incluso con agrupaciones políticas que sostenían puntos de vista en diversas materias opuestas a las nuestras. Queríamos conocer de cerca sus puntos de vista y a la vez que también ellos conocieran cuál era la postura de Acción Nacional en los diferentes ámbitos de su acción.

Fundación Rafael Preciado Hernández. "Luis H. Álvarez por Luis H. Álvarez: una entrevista inédita". En *Bien Común*. 256, julio 2016. p. 79-80.



---

## Procurar una relación estrecha

...procuraba estar muy cerca de los legisladores locales... Estaba firmemente convencido de que las decisiones cupulares tenían mucho que ver con la inhabilidad de los mexicanos para aprovechar el indiscutible potencial que se da en todo nuestro país. Sentía que, en tanto no se diera lo que ahora y comienza a darse en algunas comunidades y ciertamente en el ámbito nacional, no progresaríamos políticamente. Procuraba tener una relación muy estrecha con los diputados panistas.

“Luis H. Álvarez Álvarez: abrimos caminos por donde transitan hoy otras fuerzas políticas”.  
En *Actores y testigos*. Tomo I. p. 34.



**IV**  
**ESTRATEGIA**



---

## La lucha que vamos a emprender

En la lucha que vamos a emprender en esta jornada de la vida política del Estado, lo que menos cuenta somos las personas. Cuenta fundamentalmente el cumplimiento del deber y la exigencia de los derechos políticos realizada permanentemente en conciencia y con libertad; cuenta el esfuerzo de todos por el rescate de la representación legítima; cuenta el repudio decidido y eficaz a los capataces que pretende imponer sin derecho alguno el Gobierno Federal; y cuenta, por último, la decisión insobornable del pueblo de salvar su decoro y su dignidad. No se trata de una lucha entre dos candidatos, se trata de definir entre dos corrientes opuestas e irreconciliables: o dictadura centralista y política de carro completo con partido oficial, o democracia y sufragio efectivo y libre.

Es el pueblo de Chihuahua quien tiene la palabra. A su limpio historial de batallador indomable por su libertad, confío la suerte de mi candidatura. He sido designado como abanderado del movimiento que lucha contra el nauseabundo sistema del monopolio político, en una Convención de Ciudadanos Libres; no he hecho antesala ante los poderosos en busca de designación; confío plenamente en que el pueblo de Chihuahua sabrá entender que nuestra bandera es noble y que nuestra causa es limpia.

“Habla el candidato”. En *La Nación*. No. 759. 29 de abril de 1956. p. 16.

---

## Un enamorado de la libertad

Acción Nacional ha puesto sobre mis hombros la responsabilidad tremenda de ser abanderado en esa lucha para sacudir el yugo vergonzante de la imposición; he sido un enamorado de la libertad y tengo que cumplir con lo que considero un deber, tal como lo hubiera hecho cualquier otro chihuahuense que le tenga amor a su Estado. A muchos parecerá difícil pretender luchar contra la imposición, contra la aplanadora oficial que todo lo ha arrasado en el pasado... pero el partido imposicionista ha fincado su fuerza no en principios y valores internos de los cuales carece en absoluto, sino en nuestra apatía, en nuestra cobarde abstención... Tengo la firme creencia de que es el momento de adoptar una actitud franca y decidida, digna de quienes se precien de ser buenos mexicanos y buenos chihuahuenses... Si no nos vence de nuevo la cobardía y el desaliento, esta campaña nos llevará hasta la victoria, hasta hacer que nuestro honor de ciudadanos se respete, y tengamos en el poder a aquéllos a quien nuestra elección libre y honrada quiera llevar. Es una lucha por la dignificación y por el respeto de las libertades ciudadanas, para iniciar la reforma política que el pueblo de México anhela y tiene justo derecho de exigir... Si el voto del pueblo me lleva hasta el puesto de Gobernador, no reconoceré otro amo que el pueblo mismo.

“Hasta la victoria”. En *La Nación*. No. 762, 20 de mayo de 1956. p. 13.

---

## Una auténtica representación popular

No vamos tras el simple apetito de la victoria personal, buscamos fundamentalmente el planteamiento claro, verídico y cierto de los problemas de nuestra Patria; queremos de una buena vez que el voto del pueblo sea respetado para que exista en el Estado una legítima representación popular al servicio de México.

“Camargo: clamorosa bienvenida a su tierra natal”. En *La Nación*. No. 844, 15 de diciembre de 1957. p. 17.

---

## Conviviendo con gente libre

Deliberadamente quise, después de ser postulado en la convención democrática de mi Partido, visitar las poblaciones pequeñas porque siento y sé que es en ellas en donde los problemas alcanzan su máxima intensidad... Dicen que el candidato oficial es un orador. Dicen que es un genio. Yo sinceramente le deseo que tenga esas y otras cualidades; pero no puedo menos que decir que siento compasión por él, porque le falta el atributo de ser hombre libre, porque está atado a una consigna.

Cuán provechosa le hubiera sido aprovechar la oportunidad para convivir, para sentir el contacto con el verdadero pueblo de México, como lo ha sido para mí, para mí que he venido durante estas dos semanas conviviendo con gente libre en la que es evidente el anhelo de libertad. He hablado con el campesino, con el obrero, con el hombre de la clase media sin que estuviera previamente aleccionado. Y el obrero auténtico me ha hablado sin sentir sobre sí la presión del líder o el cacique local que vigila todo lo que debe oír el candidato.

“Gira: el pueblo da testimonio de la victoria”. En *La Nación*. No. 846, 29 de diciembre de 1957. p. 15.



---

## No vengo a pedirles que voten por mí

Yo no vengo a pedirles que voten por mí; con toda sinceridad les digo: voten por el que ustedes crean que garantiza mejor los derechos del pueblo de México.

“La campaña victoriosa de Álvarez”. En *La Nación*. No. 845, 22 de diciembre de 1957. p. 18.

---

## Dispuesto a ir hasta donde el pueblo quiera

...nosotros no provocamos a nadie, pero rechazamos con toda energía las provocaciones que se nos hagan... Nuestra lucha... es contra la injusticia, y antes de abandonar esta posición preferiría verme muerto... Estoy dispuesto a ir hasta donde el pueblo quiera en esta lucha...

“Campana: signos de madurez y decisión”. En *La Nación*. No. 849, 19 de enero de 1958.  
p. 17.

---

## La obligación del candidato

Es mi obligación como candidato decir todo lo que se ha hecho mal o no se ha hecho, decir todo lo bueno que puede hacerse y no se hace, conocer a fondo los problemas del país, la miseria de la realidad que México padece, y dar las soluciones a los mismos que puntualiza nuestra plataforma.

...Hemos hablado también del servilismo oficial y de la parcialidad del Gobierno hacia el candidato de su partido... ¿Todo esto es insultante? Ciertamente no. Lo insultante y subversivo al pueblo es mantener aquellas condiciones de miseria y raquitismo... es insulto al pueblo que todo el Régimen, gobernadores, ministros, etc., hayan ofrecido sin recato apoyo incondicional al candidato oficial... Hemos hablado del abuso oficial de los fondos públicos en la campaña del candidato en el gobierno... ¿es eso un insulto? Lo que sí es un insulto al pueblo es que la camarilla adueñada del poder viva en la opulencia mientras el pueblo se debate en la miseria...

“A este pueblo nadie lo detiene”. En *La Nación*. No. 850, 26 de enero de 1958. p. 15-16.

---

## El juicio de la historia

Por lo que toca al juicio histórico... de ninguna manera pretendo enjuiciar época o personaje algunos de nuestra historia, porque no es la política el campo adecuado para definir la verdad de los datos históricos, ni la historia de la Patria puede seccionarse y dividirse, puesto que nos es común a todos los mexicanos y a todos debe unirnos.

Insisto en mi tesis que... no se pretende resucitar agravios y querellas definitivamente superadas a fin de tenderlos como cortina de humo o tolvana de pasión para escamotear el planteamiento de problemas de hoy... Lo que hay que hacer es dar solución a los problemas que agobian, no al mexicano de hace un siglo, sino al mexicano de aquí y de ahora.

“La Política, la Iglesia y la Historia”. En *La Nación*. No. 852, 9 de febrero de 1958. p. 4.

---

## No habrá poder que nos detenga

...si todos nos decidimos a participar en estas contiendas cívicas y todos cumplimos con nuestro deber y estamos dispuestos a defender nuestro voto, seguramente no habrá poder que nos detenga, no habrá armas suficientes para robar y sacrificar el sufragio del pueblo. Eso queremos sencillamente, que todos cumplan con su deber, que se empadronen y voten, que voten libremente sin aceptar consignas ni temer amenazas.

“Nayarit y Michoacán: ¡Álvarez sí!” En *La Nación*. No. 859, 30 de marzo de 1958. p. 19.

---

## Una lucha aparentemente imposible

...de un lado está la oligarquía, con todos los recursos del Poder: el dinero, la fuerza material, la consigna, el inmenso aparato administrativo, las ilimitadas posibilidades de propaganda, el poder de amenaza o de oferta que “ablanda” y arrastra; y del otro lado están los ciudadanos, el pueblo, sin dinero, sin otra posibilidad real de contacto y comunicación que ésta de los mítines, de las giras, de las reuniones personales. Una lucha aparentemente imposible en la que de un lado están todas las fuerzas, menos la verdad, la justicia y el derecho, que están del otro lado: del lado del pueblo, del lado del esfuerzo cívico, limpio, ardiente y generoso. Y esas son las características, justamente, de las luchas que demandan juventud, que corresponden a la juventud. La “cargada” es para caducos de cuerpo o de alma. La busca de las “chambas” a costa del decoro, la amargura de la desesperanza, son para los cansados y vencidos. Una lucha como ésta, contra la “chamba” y la “cargada”, la imposición y el “tapadismo”, la falsificación y la mentira, está llamando a los jóvenes y está llamando al pueblo de México que venturosamente ha conservado siempre intacta esa virtud juvenil que es la esperanza.

“Por qué es la nuestra una campaña de jóvenes”. En *La Nación*. No. 863, 27 de abril de 1958. p. 3.

---

## Nada eleva más al hombre

Nada eleva más al hombre... que arrodillarse ante su Dios, pero nada lo degrada más que hincar la rodilla y doblar la cerviz ante la injusticia y la tiranía.

“Puebla: ¡Álvarez sí, el tapado no!” En *La Nación*. No. 864, 4 de mayo de 1958. p. 16.

---

## El único camino

Acción Nacional tiene una gran significación en la historia de México. Por primera vez existe en nuestro país un partido político permanente con ideas, con doctrina. Los candidatos representamos aquí un papel secundario. Lo básico es educar al pueblo en la exigencia de sus derechos y en el cumplimiento de sus deberes. El único camino es la participación activa en la vida pública. Así es como limpiaremos la política restituyéndola a sus fines de servicio al Bien Común.

“La verdad de México”. En *La Nación*. No. 867,25 de mayo de 1958. p. 5.



---

## No nos mueven odios ni rencores

En esta campaña no nos mueven odios ni rencores... para quienes nos han perseguido por decir la verdad de México, vaya también nuestra compasión... no son culpables del todo; ellos también han tenido que vivir en un ambiente plagado de odio, ellos también sufren las consecuencias de un orden social subvertido y falsificado... no nos mueven tampoco apetitos bastardos... Todo lo contrario, queremos que terminen los odios y la división entre los mexicanos, queremos hacer una patria grande en la que todos puedan vivir y suficiencia en libertad y en la justicia... Lo lograremos cuando el pueblo se organice para hacer respetar sus derechos...

“Frente al atraco, la decisión del pueblo”. En *La Nación*. No. 867,25 de mayo de 1958. p. 22-23.

---

## Ni el rencor, ni el espíritu de venganza

...no son el rencor ni el espíritu de venganza las fuerzas que han de mover nuestro ánimo a la lucha, sino la serena certidumbre de que estamos todos ejerciendo un derecho y cumpliendo un deber sagrado para lograr que la violencia, el fraude y la opresión, la miseria, la ignorancia y el desamparo, desaparezcan, como es posible lograrlo, de nuestra vida común.

No el rencor, no el deseo de venganza. Con ellos bajaríamos todo el prodigioso esfuerzo al nivel del apetito. Al nivel, precisamente, del que queremos sacar la vida pública de México.

Perderíamos el sentido y la meta de la clara lucha. Aceptaríamos el reto de todas las fuerzas oscuras que ilegítimamente usurpan el poder en México y que son las responsables de esa miseria, de ese desamparo, de esa ignorancia y de esa opresión, para pelear en el campo que les es propio...

“Sin odios, ni rencores, ni venganza”. En *La Nación*. No. 872, 29 de junio de 1958. p. 2.

---

## Encendida esperanza

No les estamos disputando el Poder por el Poder. No hemos emprendido esta cruzada por odio ni por desesperanza. Al contrario, estamos en ella por amor a México y por la encendida esperanza de hacer de México, para todos los mexicanos, para nuestros hijos, ese hogar común, generosamente ordenado en la justicia, en la suficiencia y en la libertad, que ha sido siempre el anhelo del pueblo mexicano.

No les disputamos el Poder por el Poder... Luchamos no en contra de las instituciones, sino para lograr que las instituciones tengan auténtica vigencia y fecundo y real cumplimiento.

Y el campo de la lucha, porque así hemos querido escogerlo y porque es el único adecuado... para la verdadera victoria, es el campo del derecho, el campo de la verdad. Las metas son claras y perfectamente definidas. Debemos y podemos conseguirlas. Ciertamente no habrá fuerza capaz de enfrentarse a un pueblo decidido a luchar con los medios y recursos que la experiencia histórica registra como aptos y adecuados para dar eficacia a la verdad y al derecho.

“Sin odios, ni rencores, ni venganza”. En *La Nación*. No. 872, 29 de junio de 1958. p. 2.

---

## El final de la campaña presidencial de 1958

Llegamos al término de esta campaña. He procurado cumplir con mi deber y he actuado siempre a la altura de mis posibilidades. Al llegar al término de mi compromiso libremente contraído con el pueblo en calidad de Candidato, yo quiero decir a este generoso y noble pueblo mexicano:

Ustedes tienen la palabra, y yo procuraré siempre atender las órdenes y seguir las indicaciones que ustedes, para la consecución de los nobles objetivos de la Patria, me quieran indicar y señalar. Muchas gracias.

“Mensaje”. En *La Nación*. No. 873, 6 de julio de 1958. p. 3.

---

## Lo que ya no es posible hacer

...ya no es posible hacer lo que antes: trabajar en época de campaña y olvidarse de las labores hasta la siguiente elección... [hay] que apreciar lo valioso del trabajo, callado y abnegado, de todos los días.

“Carta a Manuel Gómez Morin, del 17 de octubre de 1959”. En *La política: júbilo y esperanza*. p. 194.

---

## Atención inmediata a los problemas de los que menos tienen

Daré inmediatamente atención a los problemas de aquellos que menos tienen y de aquellos que menos pueden... Atenderemos primero a los que han esperado más, a los más necesitados. En la vida concreta, la solidaridad no puede darse a todos y para todos al mismo tiempo. Nuestra opción cronológica es por los marginados...

“Mensaje de toma de posesión como alcalde de Chihuahua en 1983”. Citado en Pedro César Acosta Palomino. “Ayuntamiento de Chihuahua 83-86”: solidaridad y participación en el ejercicio del poder. En *Palabra* 1, septiembre-noviembre, 1987. p. 31

---

## La función del servidor público

Seguimos pensando firmemente, que el servidor público sólo tiene la obligación de cumplir con rectitud y eficiencia su cometido, y en este orden de cosas nos adherimos a la tesis... de que es indispensable establecer el Servicio Civil de Carrera para lograrlo, como también para liberar al burócrata de las presiones, el chantaje y la villana venganza del funcionario en turno, que actúa como dueño de la conciencia de sus subordinados.

“Mensaje de Luis H. Álvarez, Presidente Municipal de Chihuahua, al rendir el 10 de octubre su segundo positivo informe”. En *La Nación*. No. 1694, noviembre 1 de 1985. p. 19.

---

## La radicalidad y las raíces de Acción Nacional

La radicalización a la que me refiero, como el origen de la palabra lo indica, es la que tiene que ver con las raíces de Acción Nacional, es decir, con la identidad del Partido: con su propio ser en la medida en que éste es conocido y asumido por nosotros los panistas.

La radicalidad a la que me refiero es la que permite ver más allá del interés material golpeado por la crisis y lesionado por el mal gobierno. La radicalidad que deseo es la de quien actúa con base en lo que es y no como respuesta o reacción a lo que otros son o no son, hacen o dejan de hacer. La que quiero para mí y para Acción Nacional es aquello que los fundadores del Partido describen al señalar que Acción Nacional tenía que emprender una tarea más grande que la de la conquista del poder, porque está en la raíz de la posibilidad misma del poder entendido como servicio: la de conseguir que la conciencia, que el sentido común nuestro y de todos los mexicanos haga de la solidaridad el valor social más importante.

“Mensaje de postulación a la Presidencia ante el I. Consejo Nacional, 21 y 22 de febrero de 1987”. En *La victoria cultural*. p. 15.



---

## Las almas pueden moverse

No soy de los que creen que la violencia es partera de la historia, porque la historia misma me ha ensañado que el grito destemplado y las barricadas engendran regímenes irracionalmente injustos, criminales y mentirosos. Soy de los que creen que las almas pueden moverse, que la acción sin razones que la sustenten degenera en activismo; que es la transformación de las conciencias la que produce cambios históricos genuinamente humanos.

“Mensaje de postulación a la Presidencia ante el L. Consejo Nacional, 21 y 22 de febrero de 1987”. En *La victoria cultural*. p. 15.

---

## Política y cultura

Desde nuestra propia raíz, reflexionada y asumida, creo que debemos ser capaces de generar toda una cultura política en particular, e incluso una cultura en general. Para entender este propósito, baste recordar la actitud siempre alerta y la presencia siempre esclarecedora de los fundadores del partido en relación con los asuntos de la historia, de las artes, del Derecho, de la ciencia, de la religión. Y no es que pretendamos ser un partido totalitario; es que todo partido –si no es lugar geométrico de todos los oportunismos– es la expresión política de una cultura. Varios de los mejores músicos, poetas, pintores, juristas, filósofos y científicos de México participaron de algún modo en el nacimiento y desarrollo de Acción Nacional en sus primeros años.

“Mensaje de postulación a la Presidencia ante el L Consejo Nacional, 21 y 22 de febrero de 1987”. En *La victoria cultural*. p. 16.

---

## Un partido interclasista

El Partido es hoy la vanguardia de la oposición en México. Esto es cierto y hay que agradecerlo a los que han perseverado en el esfuerzo a pesar de todo. Pero en política no hay oposición ganada para siempre. Creo que Acción Nacional debe hacer un gran esfuerzo, y no sólo político-electoral, para seguirlo siendo. Lo será en la medida en que se ancle en sus raíces, en la medida en que mejore su capacidad de convocatoria y su capacidad de propuesta, y, sobre todo, en la medida en que se identifique con los anhelos y las esperanzas de esa enorme multitud de mexicanos que ni siquiera ha sido decepcionada porque jamás se le ha dado la oportunidad de ilusionarse. Acción Nacional, creo yo, tiene que pensarse como partido interclasista al servicio de los más necesitados, de los que más tiempo han esperado, de las víctimas de siempre. Acción Nacional, estoy convencido, no puede pensarse a sí mismo como instrumento de presión en manos interesadas en defender privilegios. El Partido no necesita verdades sexenales que le sirvan, sino una verdad permanente a la cual servir: la dignidad de la persona humana.

“Mensaje de postulación a la Presidencia ante el I. Consejo Nacional, 21 y 22 de febrero de 1987”. En *La victoria cultural*. p. 17.

---

## Un ejercicio permanente

Yo confío en que a lo largo de este tramo en que se me ha confiado la responsabilidad de ir al frente del Partido, seamos todos capaces de cumplir no solamente el deber electoral, sino de una participación que no es cíclica como las elecciones, sino persistente, continua, en todas partes y en toda circunstancia, para afianzar en la sociedad de la que formamos parte la convicción de que la efectividad del sufragio se concreta en las elecciones, pero de hecho se forja en el ejercicio permanente de todos los derechos y el cumplimiento diario de todas las obligaciones como padres de familia, como profesionistas, como estudiantes, como obreros, como campesinos, como amas de casa y como ciudadanos.

Ese tiene que ser nuestro objetivo: crear, organizar y dinamizar una conciencia pública de responsabilidad y de solidaridad. Lo demás vendrá por añadidura.

“Editorial: Conciencia de responsabilidad y solidaridad”. En *La Nación*. No. 1727, marzo 15 de 1987. p. 2.

---

## El triple haz de trayectorias

Alguna vez uno de los fundadores del partido dijo que México requiere de un “triple haz de trayectorias” para poder llegar a ser el país que todos queremos para nosotros y para nuestros hijos. Los elementos de ese necesario conjunto son, a los ojos de don Efraín González Luna, primero: la renovada actitud personal de quienes deciden escuchar los imperativos de la conciencia antes que ceder frente al apetito de poder o de lucro; segundo, la agrupación de esta conciencia renovada en un instrumento social y político fiel a aquellos imperativos y, tercero, la acción de ese instrumento —que es el Partido— sobre el cuerpo entero de la sociedad mexicana.

“Rostro, manos, voz y actitud de Acción Nacional”. En *Memoria y esperanza*. p. 16-17.

---

## Los fondos

Ni el aceptar los fondos públicos ni el rechazarlos son decisiones de moral absoluta, porque se trata del ámbito del bien útil, que no puede plantearse más que en términos de aquello que, en determinadas circunstancias, es el mejor instrumento para hacer el bien. Utilizar fondos públicos no puede equipararse al robo, ni al fraude, ni a la mentira o al asesinato. Dejarlos de emplear tampoco es necesariamente sinónimo de virtud, de moralidad.

“Ética y política: un drama de libertad”. En *Memoria y esperanza*. p. 37.

---

## Ni fariseos, ni irreales, ni utópicos

En el PAN –y menos en el Consejo Nacional– no debemos movernos con criterios fariseos, ni irreales, ni utópicos. Queremos, debemos querer, eso sí, que nuestra acción política no sea nunca algo que violente nuestra conciencia. Y eso, en el terreno político, es particularmente difícil y especialmente dramático.

“Ética y política: un drama de libertad”. En *Memoria y esperanza*. p. 37-38.

---

## Solidaridad contra complicidad

Esa es la disyuntiva que hoy tenemos los mexicanos en el ámbito de la política. O hacemos cosas que aparentemente son inútiles, o hacemos cosas que realmente son criminales. En Acción Nacional hemos optado por lo primero. Aunque parezca que aramos en el mar, esto es preferible a ser cómplices del sistema. Preferimos la solidaridad, aunque sólo pueda ser modesta, a la complicidad que suele resultar materialmente productiva. Nosotros queremos una sociedad solidaria, no una mafia de cómplices.

“Siembra de esperanza”. En *Memoria y esperanza*. p. 49.



---

## Democracia desde las bases

Ya estamos cansados de experimentos centralistas. Hay que ir a las raíces, a las comunidades menores en las que todavía subsisten las virtudes y las esperanzas que van a transformar a este país, y que habrán de hacerlo de abajo hacia arriba, de la periferia al centro. Desde la oposición, no podemos ni queremos enfrentar al centralismo con otro centralismo, sería absurdo y contradictorio: debemos hacerle frente a la antidemocracia centralizada con democracia desde las bases.

“Dónde empieza la democracia”. En *Memoria y esperanza*. p. 52.

---

## Para que haya democracia

No olvidemos que esta dignidad se construye con una suma casi infinita de pequeñas cosas: el respeto a la palabra dada, el cuidado por la limpieza de la ciudad –aunque no la gobernemos–, la puntualidad, la disposición a servir al vecino, la solidaridad con el desafortunado o con la víctima... *Para que haya democracia, es más fecundo hacer cosas pequeñas que hablar de cosas grandes.*

“Dónde empieza la democracia”. En *Memoria y esperanza*. p 53.

---

## Vertebrar y dinamizar a la sociedad

El camino para dinamizar a la sociedad civil, vertebrarla y hacerla solidaria, es la democracia política. Hay ejemplos que corroboran esto: en los pocos municipios en que se han reconocido los triunfos a la oposición, con naturalidad surgen y crecen los comités de vecinos, los gremios presentan sus reclamos frente a los reglamentos municipales, la ciudadanía colabora con las campañas de beneficio comunitario que emprende la autoridad y se convierte en vigilante crítico de la acción gubernamental.

La participación ciudadana anima la vida social y política. La prensa se ve obligada a seguir a la sociedad, a reflejar sus anhelos, sus preocupaciones, sus páginas editoriales adquieren relevancia en comunidades acostumbradas a la ausencia de debate, se multiplican las cartas del público en los periódicos y aun la radio y la televisión, con muy contadas excepciones más sometidas que la prensa, tienden a abrirse.

Contribuir a vertebrar y a dinamizar a la sociedad civil es una de las obligaciones más importantes de los mexicanos, hasta por elemental legítima defensa. No desperdiciemos nuestra oportunidad para trabajar en ello.

“Editorial: Por una sociedad civil, unida y alerta”. En *La Nación*. No. 1735, julio 15 de 1987. p. 2.

---

## El paso de la idea a la acción

Así que lo primero somos nosotros mismos. La raíz de todo cambio para mejorar está en nuestras propias almas, en nuestras propias conciencias y no en el aire, en las circunstancias, en el exterior. El problema es de coherencia, de fidelidad al propio ser y a la propia conciencia; de responsabilidad personal. Los polacos y los filipinos que obedecieron a su conciencia han logrado modificar radicalmente las condiciones de su vida colectiva. Y, más que eso, nos demuestran que la conciencia que vence al miedo, al egoísmo, a la desesperanza, al radicalismo suicida y a la autocomplacencia, es la fuerza más importante y más eficaz en la historia. Es el paso de la idea a la acción comprometida y organizada lo que nos hace falta.

“La democracia que queremos”. En *Memoria y esperanza*. p. 59.

---

## Los partidos como instrumentos

...ningún partido político puede substituir a las personas y a los pueblos. Los partidos —y Acción Nacional no es la excepción— son instrumentos de aquellas conciencias que se convierten en voluntad organizada de cambio. El Partido está ahí para ser utilizado por quienes compartan sus principios, y trata de ser una herramienta eficiente. El Partido, en el caso de Acción Nacional, ha estado presente casi medio siglo en la vida de México y ha insistido en que la clave del problema del país es la salud de su vida política, y que ésta depende de que los mexicanos cumplan sus deberes políticos. Hemos luchado en las buenas y en las malas, con garantías o sin ellas, con recursos o sin éstos.

Hoy todo indica que la prolongada siembra comienza a dar frutos: la máscara de la prosperidad económica ha caído, porque era ficticia; las complicidades de ayer se están pagando a muy alto precio; y, precisamente porque durante años hubo un abandono de la vida cívica —especialmente por parte de las élites del saber, del tener y del poder— ahora es más difícil ser congruente y más complicado ser eficiente en política. Sin embargo, insistimos, hay que remontar esa pendiente a base de honestidad intelectual, de decisión bien cimentada y radicalmente ejecutada. Nosotros estuvimos y estamos. Lo que se necesita ahora es que seamos más y estemos mejor organizados los que queremos democracia para México.

“La democracia que queremos”. En *Memoria y esperanza*. p. 60.

---

## Unidad de propósito

Que nada oscurezca nuestra unidad de propósito. Que ningún interés ni apetito individual empañe la vida del partido. Que como cimiento de esta unidad esté el ideal que nuestros fundadores dieron a Acción Nacional: ser el instrumento a través del cual los hombres y las mujeres que han decidido practicar la virtud de la ciudadanía, actúen para hacer de nuestro país una nación en la que imperen la verdad, la justicia, la libertad y la democracia.

“La necesaria unidad”. En *Memoria y esperanza*, p. 73-74.

---

## Una nueva época de la política mexicana

De Sur a Norte, a lo ancho y a lo largo del territorio nacional, cada vez son más los mexicanos que quieren democracia, que están dispuestos a comprometerse con la democracia, y su clamor es cada día más vigoroso. En este movimiento nacional, nuestro Partido ha sido pionero. Cuando la política no era más que orgía de violencia, traición y crimen, Acción Nacional salió a las calles y a las plazas a inaugurar una nueva época de la política mexicana. Cuando muchos de los que ahora dicen confiar en el voto nos acusaron de comparsas de la farsa electoral, nosotros no desconfiamos del espíritu del pueblo mexicano tercamente aferrado a la solución dialogal y pacífica; cuando la falacia del llamado “milagro mexicano” —hoy reducido a recuerdo ridículo— hizo abandonar el deber cívico y político a muchos beneficiarios de aquella falsa bonanza, Acción Nacional proclamó que la raíz de los males de la patria es política; cuando el régimen abrió breve y mezquinamente las puertas al respeto de la voluntad popular, nos encontró allí, fieles al pueblo y dispuestos a ejecutar su mandato; cuando regresó la cerrazón del carro completo, la ceguera y la represión, estuvimos en nuestro puesto.

“México sigue avanzando”. En *Memoria y esperanza*, p. 96.

---

## La construcción de un México distinto

La construcción de un México distinto, cualitativamente mejor que el actual, depende de la capacidad que tengan todos los demócratas para unir sus fuerzas, para superar en el diálogo las diferencias y para caminar unidos en pos de la consecución del sistema de respeto a la dignidad humana, al bien común, a la solidaridad y a la subsidiaridad a que aspiramos.

Lo verdaderamente importante es: que no haya capillas cuando de lo que se trata es de alzar una catedral.

“Unidad y diálogo”. En *Memoria y esperanza*. p. 110-111.



---

## Asumir deberes

Vale la pena preguntarse por qué, a pesar de las difíciles condiciones y las adversas circunstancias en que se da la lucha por la democracia en todo México, Acción Nacional persiste en esta batalla. Yo diría, en primer lugar, que la razón más honda de nuestra persistencia está en el hecho de que es un deber. Los deberes se cumplen porque son imperativos que vienen de la hondura de la propia conciencia, que es esa facultad nuestra hecha para buscar el bien y no el mal. Añadiría que así deber ser, porque el que actúa únicamente como reacción a estímulos externos, pierde la iniciativa personal y deja de actuar libremente: es esclavo de las circunstancias. Participar en la vida comunitaria, asumir responsabilidades sociales es precisamente ser hombre y ejercitar la dignidad de serlo. Es contrario a la dignidad de la persona humana refugiarse en el interés egoísta que vela primero por el propio bienestar y olvida o soslaya el bien común. Por eso estamos aquí. Por eso seguiremos estando: porque queremos vivir y morir como hombres dignos.

“Vivir dignamente”. En *Memoria y esperanza*. p. 114.

---

## Un país constantemente rejuvenecido

Seguimos luchando porque México debe ser el resultado del esfuerzo de todos, del bien común definido por todos a través de la participación política y realizado por todos en armonía y diálogo, en el respeto a los hijos que deben recibir en la escuela, no una domesticación sino una enseñanza que los encauce hacia la libertad y la responsabilidad. Luchamos porque un México sin participación y sin democracia es un México arcaico sometido a un proceso de envejecimiento y de arterosclerosis, y nosotros queremos un país constantemente rejuvenecido y permanentemente renovado... Queremos patria viva y creciente, vigorosa e independiente, fuerte y próspera, libre y justa, solidaria y democrática.

“Vivir dignamente”. En *Memoria y esperanza*. p. 115.

---

## Luchamos por la democracia

Nosotros luchamos por la democracia –y lo hacemos desde hace casi medio siglo– porque creemos que es el sistema de vida y de gobierno que propone como cimiento del orden político la dignidad del hombre libre. Luchamos por la democracia –en un medio antidemocrático– porque estamos seguros de que si el poder de la autoridad no procede del pueblo, carece de sentido, de legitimidad y de justificación. Luchamos por la democracia porque queremos un sistema de gobierno que incluya la libertad y la dignidad de las personas dentro de la relación política. Luchamos por la democracia porque queremos que esa libertad y esa dignidad de las personas esté en el núcleo mismo de las relaciones de mando y obediencia, propias de toda sociedad políticamente organizada. Luchamos por la democracia porque aspiramos a que la autoridad sea compatible con la libertad. Luchamos por la democracia porque deseamos que el ejercicio del poder se realice sin arbitrariedad y sin impunidad del lado de los gobernantes, y sin sumisión servil indigna por parte de los gobernados. Luchamos por la democracia porque no queremos una sociedad de cómplices, sino una comunidad política de amigos. Luchamos por la democracia porque, más allá de las palabras falsas de los poderosos de México... los gobiernos que hemos padecido han hecho, hacen y parecen dispuestos a seguir haciendo precisamente lo contrario de lo que el pueblo y Acción Nacional quieren con base en la dignidad de las personas y de la búsqueda del bien común.

“Contra la perversión moral”. En *Memoria y esperanza*. p. 118.

---

## Fundamentos compartidos por la comunidad

...los fundamentos de una sociedad de hombres libres tienen que ser fundamentos morales. Y esos fundamentos tienen que ser compartidos por la comunidad, pues de lo contrario la democracia se vuelve forma vacía y, finalmente, perece. Por eso luchamos para que la educación respete la libertad de los padres de familia y la dignidad de los hijos. Por eso luchamos para que el hombre del campo sea propietario de su parcela y no siervo del Estado-patrón. Por eso luchamos porque el sindicato sea instrumento de los trabajadores y no mecanismo violento de control político, de acarreo inhumano y de explotación. Por eso luchamos porque la empresa sea comunidad de libertades, de responsabilidades y de beneficios para todos los que la constituyen. Por eso luchamos para que las organizaciones intermedias sean autónomas y no burdas correas de transmisión del poder público corrupto y corruptor.

“Contra la perversión moral”. En *Memoria y esperanza*, p. 119.

---

## Mover las almas

Para nosotros, que luchamos desde una perspectiva ética y de apego a los derechos de los mexicanos, a la ley y a la justicia, la tentación es responder a la violencia con violencia. Entonces, por una parte, justificaríamos la represión y, por otra, y más grave, seríamos cómplices de la instauración de una cultura de la guerra, del enfrentamiento, de la eficacia sin escrúpulos, de la complicidad. Creo que debemos ser conscientes –y consecuentes– con esta conciencia de que no es ese el camino congruente con la historia, la doctrina y la cultura de las que nos sabemos herederos y protagonistas. Necesitamos liderazgo social, quizá más que político, o cuando menos lo necesitamos para llegar a asumir el liderazgo político. Ese liderazgo social tiene dos raíces: la capacidad intelectual para proponer soluciones válidas y convincentes, y la autoridad moral que sólo se obtiene con la congruencia entre lo que se piensa con lo que se dice y con lo que se hace.

Frente a un régimen que es un cuerpo que sobrevive a la muerte de su propia alma, hemos de alzar el cuerpo con alma de una sociedad que ya no puede esperar más el cambio. Por eso hoy, como nunca la consigna de mover a las almas de Gómez Morín es actual, moral, moderna y genuinamente raíz del cambio. No habrá rectificación económica sin rectificación política. No habrá rectificación política sin revigorización y sin movilización social. No habrá revigorización ni movilización sociales si las almas, si las conciencias no se mueven.

“Informe al LI Consejo Nacional, 20 de noviembre de 1987”. En *La victoria cultural*. p. 44.

---

## Llegar a cada vez mayor número de conciencias

El Partido ha logrado llegar cada vez a un mayor número de conciencias, su doctrina ha convencido cada vez a más mexicanos, sus candidatos y sus plataformas políticas han conquistado cada vez más votantes, sus tesis han sido adoptadas por otras fuerzas políticas, sus opciones concretas han sido asumidas por quienes, hasta hace poco, las denostaban.

“La alternativa de la esperanza”. En *Memoria y esperanza*. p. 138.

---

## Asumir las causas populares

La campaña federal que se avecina será una nueva ocasión para convocar, organizar y encauzar al pueblo. Hemos de asumir las causas populares, en especial las que expresan los anhelos, las angustias y las esperanzas de los más necesitados, que, como hemos dicho en otras ocasiones, son los que han esperado más tiempo y ya no pueden aguantar más. Hemos de continuar articulando a la sociedad civil, integrando voluntades, convenciendo y movilizándolo. No olvidemos que sólo el pueblo salva al pueblo, que no hay mesianismos políticos ni representantes eternos de la voluntad política popular. Que ni siquiera el hecho de elegir democráticamente a un candidato presidencial convierte a éste en infalible ni en iluminado. Que la política es, entre otras cosas, ámbito de lo perfectible y no espacio de lo incorregible. Dejemos a otros seguir hablando de que “no hay pasos atrás”. Nosotros estamos dispuestos a reconocer y a enmendar nuestros errores. Bastante daño ha hecho al país el complejo de deidades terrestres y de seres infalibles fabricados por la demagogia y por la propaganda.

“La alternativa de la esperanza”. En *Memoria y esperanza*. p. 140.

---

## Transformar la indignación en conciencia

Hay que transformar la irritación y la indignación en conciencia, en organización, y la organización en victoria y en un nuevo tipo de gobierno para México. Un gobierno presidido por la solidaridad, por la justicia, por la libertad. Un gobierno al servicio de estos ideales y no una sanguijuela adherida a las estatuas de los héroes.

Por eso estamos convocando al pueblo de México a salir a la calle y a gritar, a escribir y a empadronarse, a caminar y a votar, a defender el voto y a defenderse a sí mismo. Ya es tiempo de que nos gobernemos a nosotros mismos; ya es tiempo de que se vayan los que, en nombre de la sangre de los héroes, no dejan de extraer la sangre de los mexicanos de hoy y de hipotecar la de los mexicanos del mañana.

“Culto a la memoria”. En *Memoria y esperanza*, p. 145.



---

## Política de la esperanza

Vamos más allá de la simple condena moral al régimen. Predicamos y practicamos la política de la esperanza, de la capacidad del ser humano para participar en su país y en sus días en la obra de la redención, de contribuir en forma determinante en la obra de su propia salvación.

Nuestra esperanza no es el optimismo de una razón exaltada: desde el principio supimos que aquí no debía haber ilusos para que no hubiera desilusionados. Nuestra esperanza es virtud activa y la practicamos desde un partido que, fundado en los principios cristianos, crece y abandera, encauza y conduce.

Nuestra política de la solidaridad se alimenta en la palabra bíblica, en la pregunta radical que dice “¿Qué has hecho de tu hermano?” Por eso nuestra tarea de estar lejos de todo rencor. No censuramos al hombre que yerra, sino al error. Condenamos la injusticia, no a quien la comete, las más de las veces contra su propia voluntad y siempre contra su propia esencia. Y lo hacemos, como ya se ha dicho, “con pasión por las ideas y sin rencor hacia los hombres”.

---

## Una batalla civilizada

Durante casi cincuenta años hemos dado una batalla civilizada –hasta se nos ha calificado, con sorna, de “oposición leal”– en favor de los derechos humanos. Lo hemos hecho proponiendo plataformas y programas de gobierno que, cuando se han aplicado en el ámbito municipal, han demostrado su vigor para animar gobiernos respetuosos de la dignidad de la persona humana, celosos del bien común, promotores de la solidaridad, democráticos y comprometidos sin titubeos con los más pobres. Lo hemos hecho estrictamente apegados a Derecho y resistiendo los embates anticonstitucionales e ilegales, inmorales y antipopulares, de autoridades de otros niveles. Nos hemos defendido con la Constitución en la mano.

“Neurosis política y desobediencia incivil”. En *Memoria y esperanza*. p. 179.

---

## Desobediencia civil

...Acción Nacional, como partido político, nunca ha querido cimentar la calidad de sus triunfos ni la personalidad de sus dirigentes y candidatos en la sangre de los mexicanos. Lo que hemos querido y queremos es la vigencia del Estado de derecho y, por supuesto, nos reservamos el derecho de no obedecer a un gobierno insumiso a las leyes e impune cuando las viola en su favor, precisamente porque esta es una forma de constreñirlo a someterse a la ley que invoca.

“Neurosis política y desobediencia incivil”. En *Memoria y esperanza*. p. 180-181.

---

## Libres por la verdad

Frente a la neurosis política del régimen agonizante, alcemos serenamente la verdad que sana y libera. Frente al autoritarismo, que es la negación de la autoridad, levantemos la decisión de no someternos voluntariamente a un régimen autoritario. Frente a la labor de disolución de la sociedad que practica el gobierno, vivamos la solidaridad de las conciencias libres y decididas a hacer de la política un espacio humano en el que no sea posible violar los derechos inalienables de hombre alguno. Frente a la injusticia, no temamos hacer causa y frente común con las víctimas, con los más necesitados, con los reprimidos; luchemos sin descanso para que todos los mexicanos tengamos oportunidades iguales. Frente al paternalismo gubernamental, no aceptamos más paternidad que la de Dios. Frente a la cultura de la complicidad, de la sumisión, de la impunidad y de la ilegalidad, vivamos la cultura de la solidaridad, de la participación, de la obediencia dada sólo a quien la merezca, de la lucha civil y pacífica por el Estado de derecho. Sintamos como hecha a nosotros mismos la ofensa hecha a cualquier hombre.

“Neurosis política y desobediencia incivil”. En *Memoria y esperanza*. p. 181-182.

---

## Un México sometido a las leyes

...la legalidad no la quebranta la oposición, sino el régimen. Precisamente porque queremos que impere el Derecho luchamos contra el régimen. Precisamente porque queremos un México sometido a las leyes y no al capricho prepotente, estamos en campaña contra la barbarie jurídica, contra la reacción anticonstitucional, contra la ilegalidad convertida en gobierno y, sobre todo, contra la ya intolerable falsificación propagandística y demagógica que quiere convertir en argumentos a su favor las causas que el gobierno mismo ha generado y producen la descomposición social, económica, cultural y política de México.

Por el orden legal estamos luchando. Porque el orden legal sea congruente con el ser, la historia y la cultura del hombre mexicano y del pueblo de México, estamos en campaña. Para eso nació Acción Nacional y por eso sigue viviendo.

---

## Plazas genuinamente cívicas

Estamos aquí, en esta plaza cuajada de historia y en estas calles que, como tantas calles y como tantas plazas de México, van siendo recuperadas por el pueblo y van convirtiéndose por obra del pueblo mismo en plazas de ciudadanos, en plazas genuinamente cívicas. No es el sitio, ni el nombre lo que hace cívicas a las superficies de la Patria, de las ciudades y de las poblaciones de México. Lo que las hace cívicas es la decisión de las mujeres y de los hombres que asumen su carácter de ciudadanos que practican la virtud de la ciudadanía. Y esta decisión, en nuestra patria, crece inconteniblemente. Y en este crecimiento, mucho tiene que ver la acción decidida y casi cincuentenaria del Partido Acción Nacional.

Cuando en 1939 los primeros hombres del PAN salieron a las calles y a las plazas a invitar a los mexicanos a cumplir su deber político, a llamar a las conciencias y a las voluntades a organizarse en partidos para modificar el rumbo del país, las encontraron bajo el dominio violento de pistoleros y caciques. La primera batalla pública del PAN fue para rescatar los espacios que se decían públicos y que no eran más que el coto privado de la delincuencia amparada bajo el manto de la Revolución mexicana.

“Las plazas cívicas”. En *Memoria y esperanza*. p. 210.

---

## Batalla civil, ordenada, pacífica y democrática

Estamos aquí porque somos y queremos ser libres; porque somos y queremos ser ciudadanos; porque queremos que todos los mexicanos tengan derecho a manifestar pública y libremente sus puntos de vista; porque queremos que se respeten las leyes; porque no queremos para México ilegalidad ni inmoralidad; porque queremos una patria noble y justa.

Y queremos que, junto con nosotros, participen en esta lucha por la libertad política, por los derechos políticos, por la libertad de expresión todos los mexicanos, en especial los que trabajan en los medios de información. Lo que hoy no hagan éstos, lo que no hagamos nosotros por la libertad de expresión, mañana lo harán los tiranos contra esa misma libertad. A esta batalla civil, ordenada, pacífica y democrática estamos convocando.

---

## Esencia de Acción Nacional

Toda la historia, todas las plataformas políticas, todas las iniciativas de ley de Acción Nacional, demuestran a quien quiera conocer la verdad, que nosotros somos los legítimos herederos de la tradición republicana y democrática de México, por la que los fundadores del PAN, los dirigentes del PAN y los militantes del PAN hemos votado con la pluma, con la voz, con la vida y con la sangre durante casi cincuenta años.

Nosotros hemos hecho nuestros los ideales que Morelos plasmó en los Sentimientos de la Nación, hemos empuñado las banderas del sufragio efectivo y la no reelección; hemos defendido el Municipio Libre, la seguridad social y la dignidad del campesino; hemos luchado por la libertad de prensa y estamos dando una batalla contra la manipulación gubernamental de la información; luchamos por la educación libre, respetuosa del derecho primario de los padres para decidir qué se les enseña a sus hijos; luchamos porque el pueblo de México, mayoritariamente cristiano, pueda libremente practicar su religión en público y aprender los principios de su fe sin trabas.

Nosotros somos los defensores del sindicalismo sin cadenas gubernamentales. Nosotros somos los impulsores de la libertad económica. Nosotros, tercamente, llevamos casi medio siglo de batallar por la democracia política.

... El pueblo sabe quiénes somos y por eso crece el número de mexicanos —incluso de aquellos que ayer nos denostaban— que hacen suyas las ideas y los principios de Acción Nacional.

“Voz, vida y sangre”. En *Memoria y esperanza*. p. 235.



---

## Nuestra insatisfacción

...en Acción Nacional, estamos los que queremos poner fin a una situación de injusticia, de desigualdad, de discriminación, de violación constante de los derechos humanos y políticos, de burla permanente a los mexicanos, de promesas incumplidas, planes fracasados y pactos electoreros.

...afirmo que esta insatisfacción no es egoísta malestar de quien se siente individualmente afectado por el pésimo gobierno. Es el fundamentado rechazo de todo lo negativo que sucede en nombre de la justicia social, no del privilegio personal; en nombre del bien común, no del bolsillo o del estómago propio; en nombre de la dignidad de todo el hombre y de todos los hombres, no del apetito mezquino de un grupo. Nuestra insatisfacción no nos conduce, no nos ha conducido nunca a chantajear al poder para arrancarle migajas de beneficios a cambio de silencios o de palabras cómplices. Nos ha llevado y nos conduce por el difícil sendero de la servicialidad política. Y no son pocos los panistas a los que esta opción profundamente ética les ha costado los bienes materiales, la tranquilidad hogareña, la salud y la vida misma. Quienes han votado en las urnas por la democracia, por la justicia social, por la dignidad humana y por el bien común, es porque antes han votado por todos esos valores ante su conciencia y no pocas veces hasta con su propia vida.

“Seguridad y confianza”. En *Memoria y esperanza*. p. 242.

---

## Queremos libertad

Queremos libertad para producir y hacer producir la tierra, y para que el fruto del trabajo de los agricultores y los ganaderos no vaya a engordar a funcionarios y técnicos no sólo improductivos, sino frecuentemente cómplices del fraude electoral. Queremos seguridad para la tenencia de la tierra, y no amenaza perpetua para el chantaje político electoral, para forzar adhesiones a pactos que, más que de solidaridad económica, son de salvamiento electoral, urdidos entre unos cuantos beneficiarios económicos y políticos de la dictadura.

Estos y otros cambios son los que proponemos. Para hacerlos realidad, hay que comprometernos a participar políticamente, hay que abandonar la actitud de abstención y abandono en el campo de la vida social y cívica. Sólo un pueblo que asume sus responsabilidades y cumple sus deberes puede modificar las estructuras económicas y políticas que oprimen y empobrecen a los más en beneficio de los menos. En tanto no modifiquemos nuestra actitud, no cambiaremos de gobierno y, en tanto el gobierno no cambie, seguiremos lamentando inútilmente lo que nos pasa.

Ustedes, ciudadanos y amigos, sabe lo que es tener autoridades electas por ustedes mismos. Y saben muy bien del enorme esfuerzo requerido para hacer respetar los legítimos triunfos.

“Escuela de responsabilidad”. En *Memoria y esperanza*. p. 247-248.

---

Para conseguir tenerlos a nivel nacional, para hacer de la República entera un país democrático, la tarea es dura, clara, irrenunciable y urgente. Hay que llevar a un hombre de la tierra al Palacio Nacional para que, por fin, el pueblo cuente con el instrumento que necesita para ser dueño de su destino. De este tamaño es el reto. De esta magnitud es nuestra responsabilidad.

---

## Confiar en el pueblo

Los mexicanos, y junto con ellos, por casi medio siglo, Acción Nacional, hemos sostenido una vigorosa, paciente y pacífica lucha contra ese mito oficial y oficioso de la inmadurez política del pueblo. Nosotros sabemos perfectamente bien que el gobernante no es una especie de dictador amable que recibe de Dios o de la historia el poder para ejercerlo a perpetuidad, para castigar o para premiar según su humor, su capricho o su conveniencia. Nosotros hemos confiado en el pueblo, y a su conciencia y a su capacidad organizativa hemos entregado el destino de nuestro Partido, del mismo modo que a su generosidad hemos encomendado el sostenimiento económico de Acción Nacional.

Y, con el correr del tiempo, hemos descubierto que teníamos razón: hoy forma parte central de la cultura popular la convicción de que la política no puede ser una técnica para dominar al hombre, sino una tarea responsable para servir desinteresadamente al prójimo, para cooperar con el pueblo limpiamente. Hoy también se da la certeza de que el cumplimiento de los deberes y el ejercicio de los derechos políticos —el de participar, el de votar, entre otros— son la ruta correcta para darle al gobierno legitimidad.

“Confiar en el pueblo”. En *Memoria y esperanza*. p. 265-266.

---

Desde que nació el PAN... los dirigentes, los militantes y los candidatos del Partido hemos confiado sin desmayos en el pueblo, en los hombres y en las mujeres del pueblo, infinitamente más sensatos que sus gobernantes para administrar recursos materiales. Hemos rechazado la torpe y antidemocrática cultura de la abstención, del egoísmo, de la corrupción y la prepotencia autoritarias. Hemos afirmado que es el pueblo el que puede y debe orientar los actos del gobierno. Hemos demostrado, cuando nuestros triunfos han sido reconocidos, que gobernamos con el pueblo y para el pueblo, escuchando la voluntad y los anhelos del pueblo sin renunciar ni traicionar a nuestras convicciones propias, a las plataformas y programas con los que nos presentamos al electorado.

---

## Valor civil

Ni la abstención ni la violencia, han logrado modificar la vida política. Y es que la participación ciudadana, pacífica y enérgica, constante y organizada, solidaria y permanente no puede ser reemplazada por nada. Hoy sabemos que México, más que una guerra civil, necesita de valor civil. Que requiere no tanto de combatientes violentos, como de militantes pacíficos. Que necesita, más que expertos en conjuras y tácticas de guerra, ciudadanos que digan a la luz del sol lo que quieren y exijan sin temor sus derechos a partir del cumplimiento de sus deberes.

“Nuestro radicalismo”. En *Memoria y esperanza*. p. 282.

---

## Queremos hoy lo que hemos querido siempre

Estamos hoy en el mismo frente en que estuvimos ayer, por la justicia, por la libertad y por la democracia; con garantías o sin ellas. Luchemos hoy por lo que luchábamos ayer: por un sistema político fundado en el respeto a la persona humana, promotor del bien común y del diálogo. Queremos hoy lo que hemos querido siempre: que impere la ley y no la arbitrariedad; que reine la justicia y no la explotación; que el Congreso sea un contrapeso real del Ejecutivo; que la educación sea la que los padres de familia quieran para sus hijos, y no la que convenga al partido en el poder para ampliar sus mecanismos de control político. Seguiremos participando en política para que los sindicatos y las agrupaciones de campesinos queden libres de toda tutela estatal.

Una historia. Una línea clara. Unos principios firmes. Candidatos que respondan a las exigencias populares. Programas adecuados a la realidad de México, fieles a la historia y a la cultura nacionales. Eso es Acción Nacional desde hace casi medio siglo y eso seguirá siendo. Y precisamente porque ha mantenido el rumbo es confiable y crece. No somos yuxtaposición de intereses electorales de ocasión. Por eso el pueblo sigue votando por nosotros, por eso podemos hacer una gran cadena de solidaridad cuyos eslabones son conciencias libres y talentos democráticos probados.

“Unidad, sí confusión, no”. En *Memoria y esperanza*. p. 286.

---

## Situación inédita

Estamos en una situación inaugural, inédita, movilizadora y atrapada por el régimen democrático –deseado y promovido por nosotros mismos durante tantos años– y cada vez más posible y probable. Hay que empujar en ese sentido. Acción Nacional, desde la fuerza que ha logrado, desde la fuerza que ya somos, desde la autoridad moral pero no inerte que hemos logrado constituir, tiene que atreverse a proponer un nuevo comienzo a través de una nueva actitud. Si México ya es otro, a este México diferente debemos dar respuesta. Nos toca, sin precipitaciones ni candores, eliminar desconfianzas, superar rigideces y maniqueísmos, asumir la realidad política en toda su nueva y rica complejidad. Retraernos, cerrarnos al diálogo y a las posibilidades de encontrar caminos comunes con otras fuerzas políticas sería desoír la voluntad de esa mayoría de oposición que, por diversos cauces y diferentes horizontes, quiere que demos los pasos hacia el México de mañana.

“Mensaje en el LIII Consejo Nacional, 23 de julio de 1988”. En *La victoria cultural*. p. 59.



---

## Ser capaces de convencer

...tenemos que actuar conscientes de que ni las personas ni las instituciones cambian totalmente de la noche a la mañana, pero dispuestos a crear las condiciones que alienten el cambio. La política, en los países que nos muestran de algún modo ese futuro democrático que queremos, no es el ámbito del todo o nada ni de las racionalidades en guerra santa, sino el ámbito del avance gradual y verificado de lo razonable, en diálogo. Tenemos que ser capaces de negociar y aceptar fórmulas de transición, parciales y provisorias. Tenemos que buscar los comunes denominadores mínimos con quienes quieran la democracia. Tenemos que ser capaces de convencer si queremos vencer. Hay que promover el inicio de la unidad nacional nueva que permita que nunca más se pueda sospechar de la legitimidad del gobierno nacional. Hay que aportar formas de actuar entre diferentes, para que los diferentes podamos seguir viviendo y conviviendo en el país que es de todos y que votó por serlo.

“Mensaje en el LIII Consejo Nacional, 23 de julio de 1988”. En *La victoria cultural*. p. 61.

---

## Política, ¿para qué?

Desde su fundación, el Partido entendió y manifestó que la política es una actividad indispensable para la vida social, necesaria para los gobernantes y obligatoria para los gobernados, que unos y otros deben ejercer en servicio de la comunidad nacional. Primacía de lo político, cumplimiento del deber político personal y edificación del instrumento para hacer realidad estas dos ideas han sido puntos constantes de referencia en la vida del partido.

¿Política para qué?

Para que el poder político no tenga más razón de ser que la de resolver los problemas económicos, sociales y educativos del pueblo. Si ese poder no es capaz de hacerlo, la actividad política de los gobernados debe encaminarse a hacer cambiar el rumbo del poder, los programas del poder, comenzando por cambiar a los titulares del poder.

“Editorial: Todos en campaña para el cambio”. En *La Nación*. No. 1747, enero 15 de 1988. p. 2.

---

## Hablar no es concesión de príncipes

...nosotros como partido político y el pueblo como titular de la soberanía nacional, como sujeto de su propia liberación, vamos a hablar. Esto no depende de la autorización del régimen, porque es una exigencia de la conciencia y de la virtud de la ciudadanía. Esto es fruto de la convicción de la propia dignidad y de la firmeza de edificar un México distinto en el que la paz sea obra de la justicia, en el que el bien común sea definido y realizado por la comunidad y no por una facción.

Y aquí estamos, ustedes y nosotros, juntos y decididos a decir nuestra palabra, como lo están otros mexicanos que desde perspectivas diferentes a la nuestra dirán la suya para buscar juntos la palabra de México. Y la diremos una y otra vez. Y no dejaremos de decirla, porque hablar no es concesión de príncipes, sino derecho de hombres y de pueblos.

“Editorial: Derecho de hombres, no concesión de príncipes”. En *La Nación*. No. 1748, febrero 1 de 1988. p. 2.

---

## La nueva batalla democrática

...hoy quedan nuevas plazas y nuevas calles que recuperar para México, para la verdad, para el debate y el diálogo entre mexicanos. Se llaman ahora “medios de información electrónica” y son la radio y la televisión, reducidos a magnavoces que, en la mayoría de los casos, sólo abren sus micrófonos —que deberían prestar el servicio público que les es concesionado— a las voces oficiales. Presiones abiertas o veladas, complicidades forzadas o fructíferas, son el nuevo caciquismo y la nueva mugre enseñoreadas de las nuevas calles y las nuevas plazas públicas.

Y hay que abrir, reconquistar esos espacios. Pacífica, pero enérgicamente, hay que exigir los derechos propios y los ajenos a difundir ideas y programas, a dar a conocer críticas y opiniones. Cartas, telegramas, manifestaciones, boicoteos, denuncias, son otros tantos medios que podemos utilizar para ganar esta nueva batalla democrática, nacional, popular, cívica, jurídica, política y moral.

“Editorial: Nuevas plazas, nuevas calles” En *La Nación*. No. 1751, marzo 15 de 1988. p. 2.

---

## La pluralidad que es el país

Nada puede ni debe sustituir a la aritmética en materia electoral. En materia de comicios, la elementalidad de la suma bien hecha no tiene relevancia. Si esta sencillez del número puro no hay democracia.

...

...la democracia no se edifica con mentalidades monopolistas. Si afirmamos que el pueblo votó contra el monopolio del poder, hemos de ser conscientes de que tampoco quiere el monopolio de la oposición. Si aspiramos a edificar las reglas del juego político de manera que nunca sea posible sospechar de los triunfos de cualquiera, tenemos que estar dispuestos a vivir la pluralidad que es el país. Esto no significa transacciones ni disoluciones sino, por el contrario, vivencia plena de la propia identidad, en diálogo constructivo con otras identidades, para hacer posible que los diferentes podamos convivir y competir. En este escenario, ganará el mejor. El futuro será de quien quiera serlo y luche para tal.

“Editorial: El voto por el futuro”. En *La Nación*. No. 1761, agosto 15 de 1988. p. 2.

---

## El éxito político de la oposición

El éxito político de la oposición, sea cual fuere el sendero que escoja para su lucha, depende en buena medida del civismo y la participación política de los ciudadanos. Donde el abstencionismo es elevado, las probabilidades de buen éxito disminuyen. Es cierto que esa apatía es inducida por medidas repugnantes de represión, de amenazas, intimidación y fraude electoral anunciado y ejecutado por parte del régimen. Pero también es cierto que si tales medidas desactivan o desmovilizan a los ciudadanos, será más lento el avance hacia la justicia, la libertad y la democracia.

“Editorial: Todo será más difícil sin la participación ciudadana”. En *La Nación*. No. 1769-70, enero 1 de 1989. p. 2.

---

## Lo que está en nuestra raíz

Durante cincuenta años Acción Nacional ha sido una cultura dentro del mosaico plural que es México: la cultura del civismo, de la participación, del camino legal —a la vez enérgico y pacífico— para modificar la vida social, económica y política del país. La manifestación política del principio de solidaridad, del humanismo democrático.

De aquellos hombres y de quienes acudieron de inmediato a su llamado somos herederos. No sólo heredamos tradiciones como quien recibe de sus antecesores simples informaciones que debe recordar y repetir. Heredamos historia que es ya carne de la carne de la historia nacional, historia en trance de hacerse y de perfeccionarse. Historia que de algún modo determina nuestras perspectivas, nuestros puntos de vista, nuestros proyectos, nuestras formas de ver, soñar y edificar México.

Somos hoy... el gozne entre el ayer y el mañana de Acción Nacional y por eso del futuro democrático de México. Para seguir siendo fieles a nosotros mismos, tenemos que colaborar... de manera continua, orgánica y seria en la construcción de una patria justa, respetable y respetada, donde cada mexicano se sepa digno y actúe dignamente. Como el ser espíritu y material, inteligente y libre, personal y social que es. Es esto lo que está en nuestra raíz y lo que debe estar en nuestros frutos.

---

## Gobernar para todos

Gobernar para todos habrá de ser nuestra norma. No queremos sustituir un criterio y una práctica facciosos con otros semejantes. No es esto lo que el pueblo desea. No es lo que nos propusimos ayer, ni lo que haremos ahora. Y, en todo, primero estarán el bien común y el interés nacional. Tendremos asimismo que buscar a los mejores, en donde estén, para ser eficientes servidores del pueblo.

...Tendremos que continuar —como hasta ahora— defendiendo nuestros legítimos triunfos, difundiendo nuestros ideales, convenciendo a más y más mexicanos de que no es posible pasar del voto no emitido al voto respetado.

Tendremos que persistir en el diálogo razonable y en la formulación de acuerdos verificables. Tendremos que multiplicar la formación, la organización y la entrega de militantes y dirigentes. Habremos de defender, más allá de las victorias reconocidas, las que se quieran escamotear por viejos métodos que nada tienen que ver con la democracia.

“Editorial: Celebrar, gobernar, continuar”. En *La Nación*. No. 1783, 15 de julio de 1989.



---

## La larga lucha por la democracia

Ahora comenzará una etapa más de la larga lucha por la democracia en México. Se dará en el Congreso, es decir, donde debe darse, y exigirá de nuestros legisladores mucho trabajo, mucha capacidad de convencimiento y de diálogo, mucha perspicacia para lograr avanzar, consolidar y avanzar más. Será preciso luchar para llegar a lo óptimo y no renunciar a principios. Será asimismo necesario saber ceder en lo que no es toral y no despreciar el avance parcial posible.

Toda esta labor de inteligencia y prudencia políticas, exige asimismo el apoyo de todos los panistas. Habremos de manifestar públicamente nuestro respaldo a la labor de nuestros diputados. Habremos de hacerlo por caminos legales y pacíficos, pero con la energía y la decisión que nos han producido los resultados políticos que hemos logrado...

Ellos, en el Congreso. Nosotros, en las trincheras que nos toquen. Todos, junto con todos los mexicanos de buena voluntad, en la obra común: la democracia.

“Editorial: Avanzar, consolidar, avanzar”. En *La Nación*. No. 1786, 1 de septiembre de 1989.

---

## Los grandes destinos

... el PAN es el primer partido político que nace como agrupación libre de ciudadanos libres, nucleado en torno a valores éticos y con el propósito de llegar al poder para ejercerlo de acuerdo con estos; es el primer partido político que “toma la calle”, pregona el imperio del Derecho, lucha por cauces legales y pacíficos por la democracia; renuncia al monolitismo doctrinal o ideológico y opta por el pluralismo; propone, impulsa y lleva a cabo el diálogo político... Es asimismo el partido político que instaura la actividad electoral con base en plataformas políticas y en torno de candidatos escogidos en convenciones democráticas. Y todo esto, en el marco y bajo la presión de un sistema abiertamente antidemocrático.

...

El secreto de la permanencia y del cada día más comprobable éxito del partido está en los motivos espirituales que formularon y sobre todo vivieron en lo personal y en lo político, los hombres que se lanzaron a la lucha en 1939. Es el alma que ellos nos dieron lo que vivifica... a esta realidad inexpulsable de la vida de México que es Acción Nacional.

Bebamos en las fuentes. Reforcemos el paso. Demos hoy, como dieron otros ayer, lo mejor de nosotros mismos. Así se garantizan los grandes destinos. Como el nuestro. Como el de México.

“Editorial: Cincuenta aniversario de Acción Nacional”. En *La Nación*. No. 1787, 15 de septiembre de 1989.

---

## El hábito de la uniformidad

El hábito de la uniformidad —parte de la subcultura política que ha impregnado a México el “partido” oficial— no es nuestro. Sí es modo de ser del PAN la unidad, la fidelidad a la identidad, el diálogo. Sólo porque sabemos dialogar dentro, podemos dialogar fuera.

“Editorial: Unidad, identidad, diálogo”. En *La Nación*. No. 1792, 1 de diciembre de 1989.

---

## Caminos hacia una meta

Acción Nacional sigue siendo el único partido que asume la responsabilidad completa de una acción política integral. Luchamos donde hay que luchar, denunciemos lo que hay que denunciar, dialogamos cuando es preciso dialogar y gobernamos donde nos corresponde gobernar. Es el pueblo de México quien ha creado la transición que vivimos y es él mismo quien nos encarga estas tareas, en ninguna de las cuales podemos y debemos ser omisos. Todos esos caminos tienen una sola meta: la democracia, como vida y método para llegar a la justicia en la libertad.

“Editorial: El retorno a la barbarie”. En *La Nación*. No. 1817, 26 de noviembre de 1990.

---

## En favor de la paz

El estallido bélico del conflicto en el Golfo Pérsico es un enorme fracaso humano. Significa que, en este caso, lo más humano del hombre, la palabra veraz y razonable, no sirvió para resolver un problema...

...

Acción Nacional ha expresado claramente su repudio no sólo a la guerra, sino a lo que condujo a ésta. Si marcha contra la guerra, no es para favorecer a uno de los contendientes...: es porque su convicción es superior a la coyuntura y a los intereses de las partes y del gobierno mismo; es porque, sin ingenuidades ni mercadeos está en favor de la paz y del orden internacional; es porque, en todo caso, está por la vida, por la verdad, por la justicia y por la libertad... Las ideas inobjectables se tienen que volver actos arriesgados para pasar de la precisión intelectual o verbal a la realidad. Por eso no sólo hablamos de y por la paz, sino actuamos para darle vida a nuestras palabras.

“Editorial: Las armas no hablan, si las palabras matan”. En *La Nación*. No. 1822, 4 de febrero de 1991.

---

## Confusión no es pluralismo

Nosotros sabemos que las urgencias electorales no pueden ni deben asfixiar las urgencias de fondo, como es la de presentarse ante los ciudadanos con un proyecto propio que es, al mismo tiempo, definición a partir de la identidad, y propuesta a los electores; fidelidad del programa a los principios y fidelidad también a la razón y a la seriedad del votante. Nunca hemos ido a campañas sin plataformas. Es esta una aportación central del PAN a la cultura política del país y a la causa de la democracia: un pluralismo político real sólo puede cimentarse en opciones singulares precisas, puestas ante los ciudadanos por partidos políticos con perfil propio. Confusión no es pluralismo...

...

Haber elaborado nuestra Plataforma Política nos compromete a difundirla como tema esencial de la campaña.

“Editorial: Lo importante, más lo urgente”. En *La Nación*. No. 1825, marzo 18 de 1991.

---

## Los votos de la opción consciente

Acción Nacional nunca ha fincado sus esperanzas en la espera ociosa del milagro, ni se ha propuesto conseguir votos sobre la miseria de los mexicanos. Trabaja y se opondrá al régimen, pero aporta al país todo lo que puede para que, a pesar de todo, sea posible el bien público. No quiere los votos del descontento, de la ira, del resentimiento o del hambre, sino los de la opción consciente, libre y organizada por la democracia, la justicia social y la libertad.

“Editorial: Ni milagro ni hecatombe”. En *La Nación*. No. 1833, 15 de julio de 1991.

---

## Cada campaña es un tramo de subida

Las campañas electorales son ocasión especial y privilegiada para caminar hacia la democracia. No son la única vía. Son la desembocadura, en el tiempo y en el espacio, de senderos que deben ser transitados con decisión, perseverancia y seriedad de manera permanente. Son resultado de una constancia y de una visión de largo plazo y de la decisión de todos los días renovada, constantemente nutrida en ideales, principios e ideas claros. La tradición, decía un destacado católico francés, no mira hacia atrás: bebe en el pasado y mira hacia el futuro.

...no sólo mira hacia el porvenir, sino que camina con paso firme hacia éste. Camina con formación, organización y acción. Se da los medios para conquistar los fines. No se conforma ni resigna a reiterar los objetivos: se fija metas y se fabrica los instrumentos necesarios para alcanzarlas. Consolida lo que tiene y renuncia a la resignación, aspira siempre a más.

Acción Nacional ha sido y ha hecho, hace y seguirá haciendo eso y cuanto sea preciso para que sus principios, ideales, normas vigentes y poderes reales, aptos para transformar la realidad

---

“Editorial: A la democracia se llega caminando”. En *La Nación*. No. 1857, 29 de junio de 1992. p. 1.



---

defectuosa que se ha propuesto corregir, o cuando menos, ayudar a corregir. No se para a hablar de la cumbre a la que quiere ascender; camina, inicia todos los días desde un nuevo punto de partida la ascensión. Cada campaña es un tramo de subida y hay que recorrerlo con toda el alma, con todo el entusiasmo, con toda la voluntad y con toda la inteligencia, pero también con todas las herramientas que la escalada exige.

Lo importante es caminar. Caminar así, como arriba se ha dicho. A la democracia se llega caminando.

---

## Los frutos que el PAN le ha dado a México

Hoy que el mundo en que vivimos aparentemente pretende pertenecer a los violentos, debemos reafirmar que nuestra fuerza y acción provienen de las razones espirituales de que hablaba Gómez Morín y rechazar nuevamente el mito y el espejismo, atajos que pasan por el camino de las armas, con su secuela de dolor y de nuevos y mayores agravios.

Frente a determinadas situaciones de grave injusticia, se requiere siempre el coraje de trabajar por reformas de profundidad y por la supresión de privilegios injustificables. Empero, quienes desacreditan la vía dialogada de las reformas sociales, en provecho del mito de la revolución cruenta, muchas veces favorecen la llegada al poder de esquemas totalitarios de gobierno.

En el fondo, los frutos que el PAN ha dado a México se han sostenido por la fuerza de las verdades que defiende y por las cuales siempre han sabido luchar espíritus generosos, dispuestos a sufrir, a trabajar y a demostrar que son más fuertes que el control sociopolítico al que se enfrentan.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 18-19.

---

Al paso del tiempo podemos decir que, precisamente porque nuestras luchas no se plantearon sólo como una contienda por el poder, sino, sobre todo, por el establecimiento de un orden social y político justo, la historia recoge esta brega como legítima y el pueblo nos brinda su apoyo continuo.

Hoy que Acción Nacional es gobierno, no puede detener su sueño: por el contrario, es su deber ser crítico con los gobiernos emanados de sus filas. Gómez Morin expresamente lo manifestó así. La corrección fraternal o la denuncia, según sea el caso, es la tesitura de un partido democrático como el PAN. Se debe mantener la rebeldía constructiva ante una realidad que se aleje del anhelo, aun esgrimiéndose contra un gobierno de signo panista.

---

## La patria no se hace en ausencia de ciudadanos

...“la patria no se hace en ausencia de ciudadanos”. La cultura de la queja y de las lamentaciones no lleva a ninguna parte. Para lograr los cambios que en el ámbito social se requieren, es necesaria siempre la participación, la concurrencia de hombres y mujeres dispuestos a cumplir plenamente sus deberes y a ejercer sus derechos ciudadanos.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 76-77.

---

## La lucha contra la dictadura

A los mexicanos no nos puede caber ya la menor duda de que nuestro país es víctima de una dictadura y lo que algunos se resistían a aceptar ahora es evidente para todos.

...el sistema político mexicano se ha definido; nosotros tenemos que hacer lo propio. De aquí en adelante nuestros medios de lucha deben cambiar. En estas circunstancias, los partidos políticos, los grupos cívicos, los ciudadanos todos, debemos modificar estrategias, efectuar ajustes, radicalizar conductas. A una dictadura hay que combatirla, pero no sólo en las urnas ni sólo con votos. Tampoco con violencia, pero sí con coraje, resolución e inteligencia.

“Mensaje con motivo del levantamiento de la huelga de hambre”. En *Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia*. p. 173.

---

## Voluntad de diálogo

La voluntad de diálogo tiene que ser capaz de superar los escollos que tienden a asfixiarla. Ninguna iniciativa política tiene, en esta ruta, garantía absoluta de buen éxito; pero ningún éxito puede siquiera imaginarse sin asumir el riesgo de promover, alentar y sostener nuevas iniciativas políticas.

Dialogar entre adversarios significó, para amplios sectores sociales, una esperanza en el porvenir. Una ilusión para luchar activamente y no sólo estacionarse en el lamento. En medio de la batalla que había significado la elección presidencial [de 1988], el diálogo, era una luz al final del túnel de la desesperanza.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 243.

---

## La tarea de Acción Nacional

La tarea de Acción Nacional, a partir de sí mismo, está fuera: en la transformación de las estructuras que siguen generando miseria económica y opresión política. Y éste es el otro desafío: saber aceptar que el México del futuro no puede ser obra sólo de Acción Nacional: tiene que ser tarea y vocación de todos, desde distintas perspectivas que, en el diálogo, tienen el deber histórico de crear el ámbito institucional que permita la obra común. Y esto implica ser capaces de aceptar propuestas ajenas razonables y de buena fe.

Es tiempo de generosidad intelectual y política; sin ingenuidades, sin complejos, sin pretensiones que sólo serían regreso a un pasado nacional que, poco a poco y todavía con rémoras y rupturas, con retrocesos y fricciones, vamos superando. La patria generosa que queremos debe construirse generosamente, tanto hacia adentro del Partido como hacia fuera de éste. Los fundadores fueron capaces de prefigurar el México de hoy, nosotros tenemos que ser capaces de prefigurar el México de mañana: democrático, plural, dialogante, en el que quede atrás la actitud de la parte que piensa, juzga y actúa como si fuera el todo nacional.

---

## Poner en la balanza de la historia los motivos espirituales

Para la creación de una sociedad civil vigorosa surgió hace cincuenta años Acción Nacional. Para esta construcción humana, de una patria humana, se hicieron y se hacen fecundos esfuerzos intelectuales, morales, sociales, legislativos y de gobierno. Para que la fecundidad se multiplique en cantidad y en calidad, y para que esa multiplicación siga al servicio de este México doliente, continuemos en la brega. Es el tiempo de repetir la esencia del acto fundacional, es decir, es tiempo de poner de nuevo en la balanza de la historia de México los motivos espirituales, de encarnar esos valores del espíritu en las circunstancias de hoy, de ser mexicanos que ponen lo mejor de sí mismos para que la patria de todos se edifique en orden y sea pródigamente generosa con todos.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 256.



---

## Levantada convicción

Durante 50 años, hacia adentro y hacia fuera del Partido, a pesar de nuestras debilidades y de nuestros defectos o errores, la convicción de que combatir la miseria y la opresión es superior a cualquier interés sectorial, es el alma de nuestro propósito fundamental. Esta “levantada convicción” ha mantenido a Acción Nacional presente y actuante. No olvidemos esta raíz profunda del Partido, esta raigambre genuinamente moral, porque hoy las cosas son formal, pero no materialmente, distintas de lo que eran en 1910 o en 1939. No han terminado la miseria ni la opresión, pero sí han cambiado los modos de la una y del otro. Y es importante que pensemos cuáles son estas nuevas formas del viejo dolor para poder diseñar con mayor precisión nuestras nuevas formas de acción para responder de manera adecuada, en el campo político, a los nuevos desafíos.

“Mensaje al LV Consejo Nacional, 25 de febrero de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 94.

---

## Nuevas formas de hacer política

No está entre las metas razonables de un partido la de ser oposición eterna. No es lógico que hayamos luchado 50 años y ahora medrosamente nos detengamos ante las responsabilidades que son consecuencia y efecto de nuestra propia obra, de nuestro propio pensamiento, de nuestros desvelos y fatigas, de las vidas de panistas que fueron segadas en el camino, de las injusticias sufridas. Por todo esto estamos obligados a pensar y ejecutar nuevas formas de hacer política, que, por lo demás, podrán ser novedosas en México, pero son tan antiguas como la democracia misma.

“Mensaje al LV Consejo Nacional, 25 de febrero de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 97.

---

## Tener conciencia histórica

Con esperanza activa y perspicaz, tendremos que saber combinar las estrategias de formación y organización partidista, de movilización popular y de diálogo con otras fuerzas y con el régimen. Ya no es razonable ni posible emplear una sola estrategia, ni cerrarnos en nosotros mismos, ni temer al crecimiento de la institución, ni renunciar a las aportaciones de nuevos militantes, candidatos y dirigentes. Tampoco podemos actuar bajo el principio del todo o nada. Necesitamos tener conciencia histórica: las organizaciones humanas duraderas no crecen por división o por omisión, sino por asimilación; los cambios verdaderos son suma de pequeños pasos y no milagros fulgurantes e instantáneos; el pluralismo no puede ser únicamente exigencia hacia fuera: ha de ser vivencia hacia dentro del Partido. Los principios comunes pueden expresarse de modos diferentes en programas y plataformas que deberemos elaborar en el debate amistoso y definir con el método más razonable, que es el democrático. Aceptemos humildemente que así como podremos acertar podremos equivocarnos, pero que es imposible avanzar sin afirmar algo. Los dos últimos decenios del siglo XX han comenzado con grandes procesos de rectificación en todo el mundo. A contraluz, esto nos demuestra que las pretensiones políticas de poseer la verdad total sólo han conducido a fracasos económicos y políticos lamentables.

“Mensaje al LV Consejo Nacional, 25 de febrero de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 98-99.

---

## Negarnos a reconocer nuestro propio triunfo

No nos asustemos ni disgustemos porque otros dicen hoy lo que nosotros dijimos primero, ni temamos que se nos unan quienes ayer no caminaban a nuestro lado; sería el celo absurdo de los operarios de la primera hora contra los de la hora undécima; sería menospreciarnos a nosotros mismos, sería rechazar la potencia de nuestras convicciones y negarnos a reconocer nuestro propio triunfo.

“Mensaje al LV Consejo Nacional, 25 de febrero de 1989”. En *La victoria cultural*. P. 99-100.

---

## La victoria cultural

El cumplimiento del deber político, la democracia como fruto de la participación ciudadana, el equilibrio de poderes, el respeto al sufragio popular como raíz de la autoridad legítima, la defensa enérgica y pacífica de los derechos humanos y políticos, el pluralismo político... son otros tantos temas que Acción Nacional ha logrado hacer llegar a la conciencia y a la deliberación de millones de mexicanos. Estas ideas han calado hondo, incluso en quienes no comparten con nosotros la manera de llevarlas a la práctica y hasta entre quienes tienen con nosotros sensibles diferencias en muchas materias, así como en los caminos a seguir para alcanzar el objetivo. Puede decirse que hoy se da en México un común denominador bastante extendido, en cuanto a la democracia política, y un pluralismo de muy amplio espectro en muchas otras materias.

Para que un partido de oposición como Acción Nacional logre una victoria cultural como la que he descrito, no sólo se requiere que sus puntos de vista sean percibidos como éticamente superiores a los de otros. Es preciso, asimismo, que se advierta que son realizables.

“Informe al LVI Consejo Nacional, 18 y 19 de noviembre de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 102-103.

---

## El gradualismo de Acción Nacional

Sí, hemos avanzado paso a paso. Sin desesperación, hemos soportado fraudes electorales, represión, congelamiento de iniciativas en las Cámaras, victorias parciales, calumnias, prepotencia, caricaturas, situaciones humillantes. Sorprende que, en ocasiones, se nos critique hoy de gradualistas, cuando la memoria histórica del Partido nos informa que a través de cambios graduales, e incluso ascendiendo por peldaños de fraude electoral, hemos logrado lo que hemos logrado, precisamente porque nuestras mujeres y hombres nunca pensaron cómo salir de esas situaciones como héroes, sino cómo lograr que cada acto personal o institucional adquiriera su sentido en virtud del ideal de una vida mejor para los mexicanos futuros, incluso al precio de humillaciones presentes.

“Informe al LVI Consejo Nacional, 18 y 19 de noviembre de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 103-104.

---

## El valor moral de la victoria justa

No podemos soslayar los efectos de nuestros propios triunfos ni debemos permitir que prevalezca en nosotros el criterio fatalista de que, hagamos lo que hagamos, todo resulta peor. No son las obtenidas graciosas concesiones, han costado mucho. No pertenece a la esencia de un partido político ser de oposición; por el contrario, es propio de un partido político obtener el poder a través de la conquista de la sociedad, para ejercer a favor de ésta el poder mismo, de acuerdo con los principios del partido convertidos en los de la mayoría de los miembros de la sociedad. Pero avanzar en estas conquistas, como es el caso nuestro, es algo que tiene consecuencias... son las consecuencias del triunfo, no de la derrota. No nos quedemos en la consideración del valor moral de la derrota injusta, avancemos hacia la evaluación del valor moral de la victoria justa.

“Informe al LVI Consejo Nacional, 18 y 19 de noviembre de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 117.

---

## Comenzar por el principio

...los fundadores del PAN decidieron comenzar por el principio: llamaron a los mexicanos al cumplimiento de sus deberes políticos de manera que la sociedad adquiriera la autoridad moral y el vigor social suficientes para exigir con justicia respeto a sus derechos. Era imposible e irrealista, entonces, avizorar siquiera victorias electorales. Había que cumplir el deber personal en condiciones adversas, con decisión y actitudes en ocasiones hasta heroicas, para poner en una tierra árida la cimiento del futuro. Había que mostrar con actos el porvenir. Entonces, un grupo de pioneros salió a ganarle a la violencia, a la impunidad, a la prepotencia y al terror las plazas y las calles de México. Si hoy salir a la calle es algo común y corriente en el ámbito de la lucha política, es porque ayer algunos se jugaron la vida, los bienes y la tranquilidad familiar plantándose en el terreno público para hacerlo precisamente público.

“Mar adentro”. En *Palabra*. 10, octubre-diciembre 1989. p. 8.



---

## Ni fatalistas ni ingenuos optimistas

Estamos en uno de esos momentos... en los que el pasado no acaba de morir y el futuro no termina de nacer. Estamos en un proceso que no excluye conflictos, fricciones, rupturas y hasta retrocesos. Pero es evidente que avanzamos. Y lo es también que, de este avance, hemos sido, somos y seguiremos siendo protagonistas. Por eso no somos ni fatalistas ni ingenuos optimistas: con sano realismo, apegados a los principios que nos dan centro y raíz, enfrentamos los retos de una nueva situación que exige prudencia, perspicacia, audacia y decisión para pagar los costos del tránsito pacífico a una democracia más plena.

“Mar adentro”. En *Palabra*. 10, octubre-diciembre 1989. p. 10.

---

## Motivos espirituales

Las victorias de ayer, prólogo de las de hoy y pronóstico de las de mañana, deben entusiasrnos. Pero ni la victoria ni la derrota nos deben hacer olvidar los motivos espirituales por los que Acción Nacional nació, en los que ha vivido y por los que, con victorias visibles o sin ellas, seguirá viviendo. Que esos motivos nos sigan moviendo. Que ellos sigan inspirando nuestra acción. Que al servicio de ellos pongamos nuestro tiempo, nuestra inteligencia, nuestra capacidad organizativa, nuestros bienes materiales y nuestra misma vida.

“Mar adentro”. En *Palabra*. 10, octubre-diciembre 1989. p. 13.

---

## Es tiempo

Tenemos que hacer todo lo que podamos para alcanzar al mundo que va de prisa. Si en este cambio no estamos presentes, lo más probable es que otros ocupen los espacios que dejemos vacíos y sean los que cosechen lo que Acción Nacional sembró durante 50 años.

Es tiempo de trabajo político serio, responsable, maduro, constructivo positivo. No es tiempo de oposición por la oposición misma. Es tiempo de diálogo y propuesta, de esperanza segura de sí misma y, por tanto, encarnada en hechos cotidianos que la hagan realidad. No es tiempo de estridencias ni de desahogos, es tiempo de denuncias fundadas y de conquistas que vayan alejando las causas de los hechos que denunciemos. Es tiempo de oposición y de poder, de todo el poder que sea posible y de toda la oposición que sea necesaria. Es tiempo de no temer a ninguna de las responsabilidades que implica ser la primera fuerza política independiente del país.

Es tiempo de actuar para que se haga vida el pensamiento. Es tiempo de pensar para que la acción sea organizada, con metas alcanzables y con sentido de la historia, que no tolere vacíos ni da saltos sin que los hombres sufran.

“Mensaje de propuesta para la reelección”. En *La victoria cultural*. p. 148-149.

---

Es tiempo de construir, de edificar sobre los cimientos que hemos puesto, y de hacerlo con apertura de inteligencia y de miras. El México que queremos tiene que ser obra de todos los mexicanos. Y ese México nuevo depende de que ganemos la batalla por la democracia y la competencia por el poder. Estoy seguro que las dos cosas son posibles para un partido moderno, activo, enraizado en principios sólidos como los nuestros, decidido en sus exigencias justas y sereno para hallar soluciones comunes, buenas, nacionales, humanas y solidarias.

---

## Del pensamiento a la obra

Para nosotros, el deber de hoy, como el de todos los días, se define a partir de dos elementos: los principios o valores universales e intemporales —que no cambian— y la realidad cotidiana concreta y mutable. Así ha determinado su rumbo Acción Nacional, desde que fue sólo una idea puesta a discusión, por iniciativa de Manuel Gómez Morin, en la mente de un grupo selecto de mexicanos. Fue ese grupo el que consideró pasar del pensamiento a la obra, de los principios a la creación del instrumento para encarnarlos. Desde su nacimiento, al asumir la responsabilidad implícita en lo que comenzó siendo sólo una palabra —acción—, el Partido renunció a la simple reiteración de enunciados generales y optó por acciones que, como es evidente, sólo podían ser aproximaciones a los principios mismos, intentos de acercar la realidad nacional a un conjunto inmutable de valores.

“Mensaje al LVIII Consejo Nacional, 8 y 9 de septiembre de 1990”. En *La victoria cultural*. p. 152-153.

---

## Ganar el debate y perder las votaciones

Quienes han pasado por la Cámara de Diputados saben que durante decenios, salvo contadas excepciones, Acción Nacional sólo pudo tomar parte en el *debate*; casi nunca en el *proceso legislativo*. Solíamos ganar la discusión, pero pocos o ninguno de nuestros puntos de vista se convertían en norma. Todo eso nos dio, hacia dentro y hacia fuera, la señalada característica de *oposición*... El partido en el poder hizo del poder su ser, por eso no es capaz de ser partido político. Nosotros corremos el riesgo de hacer de la oposición nuestro deber y olvidar que somos partido político. Tenemos que luchar para no olvidar nuestro verdadero ser, capaz de oponerse, por supuesto, pero asimismo capaz de ejercer el poder que le asigne el pueblo con sus votos, votos que le pedimos y que lo invitamos a defender precisamente para que nos lleve al poder.

“Mensaje al LVIII Consejo Nacional, 8 y 9 de septiembre de 1990”. En *La victoria cultural*. p. 156.

---

## Los riesgos del crecimiento

Ahora, cuando la apertura política comienza, obligada por las circunstancias ciertamente, pero esencialmente por nuestro tenaz y terco empeño, hemos tratado de ser coherentes con lo que hemos dicho y consecuentes con lo que hemos logrado tras 50 años de lucha; es decir, hemos aceptado participar en el proceso político como partido que cuenta con mayores espacios de poder entregados por el pueblo, y en los que tiene que actuar de manera seria y responsable para que no sean de nuevo los mismos quienes tienen siempre las decisiones. Por supuesto que asumir esta responsabilidad no es sencillo ni está exento de riesgos.

El primero de estos riesgos es lo que yo llamaría la falsa crisis de identidad a la que nos empuja el sólo hecho de participar en la toma de decisiones. Resulta natural y explicable que por nuestra propia práctica como “partido de oposición” nos incomode o inquiete buscar el diálogo y participación por los que tanto luchamos. Sentimos que asumir la responsabilidad de edificar algo junto con otros nos desdibuja el perfil de oposición...

Otro riesgo es el de ser utilizados por el régimen para darse aires de ser más democrático y más legítimo de lo que en realidad es. Pero este riesgo, que por supuesto existe, lo asumió Acción Nacional desde que en 1939 decidimos entrar al medio antedemocrático para luchar por la democracia.

“Mensaje al LVIII Consejo Nacional, 8 y 9 de septiembre de 1990”. En *La victoria cultural*. p. 157-158.

---

## El factor decisivo es la participación

De los más variados rumbos ideológicos se confluye en afirmaciones análogas: la transición que vive el país... depende fundamentalmente de la participación ciudadana, consciente, numerosa, organizada, pacífica y enérgica de los mexicanos. Así nos lo enseñan los procesos electorales más recientes, tanto los casos de los triunfos reconocidos, como *contario sensu*, los de las victorias escamoteadas. El factor decisivo es la participación. Lograrla es el reto fundamental para los partidos políticos que, como Acción Nacional, parten de la convicción de que es el cumplimiento del deber político personal y social lo que genera transformaciones reales, profundas, justas, liberadoras y democráticas.

Esta participación, a mi juicio, no puede reducirse a un simple y electoralista procedimiento para lograr “que te quites tú y me ponga yo”. Menos aún, al mucho más estrecho de “quítate tú”. Para nosotros la política es bastante más que eso: tiene un contenido social que debe ser propuesto con claridad a los electores, sin confusiones ni ambigüedades, y con base en el patrimonio doctrinal e ideológico propio de los diversos actores políticos.

“Mensaje al LIX Consejo Nacional, 15 de febrero de 1991”. En *La victoria cultural*, p. 166-167.



---

## El contexto de la política

En nuestro país, la política se hace dentro de un contexto que puede caracterizarse con los elementos siguientes: presidencialismo; relación íntima entre partido oficial, gobierno y Estado; legalidad poco respetada pero muy invocada; impunidad para los autores intelectuales y materiales de la ruptura de la legalidad; estructuración social débil y, en consecuencia, debilidad de los partidos políticos; baja participación social, cívica y política; subcultura del fraude electoral.

En este contexto vivimos y en él... decidimos participar en un partido político para luchar porque tal contexto cambie.

En ese contexto convocamos al pueblo, lo organizamos y lo encabezamos para lograr con él y para él ese cambio. En ese contexto nos esforzamos por ser instrumento del pueblo en el ámbito de la política. Es el bien de los hombres concretos el que buscamos. Y es para lograrlo que tenemos la obligación de poner en práctica todos los medios lícitos de acción.

“Luchar, gobernar, dialogar: mensaje al LX Consejo Nacional Extraordinario, 7 y 8 de septiembre de 1991”. En *Palabra* 18, octubre-diciembre 1991. p. 14.

---

## Nuestra apuesta

Nuestra apuesta, lo dije yo mismo en otra ocasión, no fue por el cambio de las leyes como una especie de vara mágica que modifica la realidad y que genera de modo fatal y automático, el cambio de estructuras mentales, legales, económicas, sociales y políticas. Sin abandonar la batalla por el mejoramiento de las normas, en el PAN concentramos nuestro esfuerzo en la difusión de nuestras ideas, en la formación de militantes y de cuadros, en la participación electoral como instrumento de una acción cultural. Nosotros creímos siempre, y actuamos en consecuencia, que la probabilidad del cambio estribaba y estriba en la participación social y política de las personas, de las sociedades menores y de la sociedad en su conjunto.

“Luchar, gobernar, dialogar: mensaje al LX Consejo Nacional Extraordinario, 7 y 8 de septiembre de 1991”. En *Palabra* 18, octubre-diciembre 1991. p. 14-15.

---

## Ni diálogo sin pueblo, ni pueblo sin diálogo

Legalidad, seriedad y fuerza social nos han permitido derrotar intentos de imposición y con ello, por una parte, hacer justicia al pueblo mismo que votó y, por otra, no dejar impunes a los presuntos o posibles beneficiarios de los delitos electorales. Además, si en algún momento fue decisión centralista consumir la imposición, hemos logrado que ese centralismo dé pasos atrás, lo que a la vez demuestra al pueblo mismo que, con su participación consciente, organizada y pacífica, puede lograr hacerse respetar. Ni diálogo sin pueblo, ni pueblo sin diálogo.

“Luchar, gobernar, dialogar: mensaje al LX Consejo Nacional Extraordinario, 7 y 8 de septiembre de 1991”. En *Palabra* 18, octubre-diciembre 1991, p. 16.

---

## Por el pueblo

Cada victoria que tienen que reconocernos, cada derrota que de un modo u otro tienen que aceptar, no sólo fortalece al pueblo, sino agudiza la crisis interna del partido-gobierno al obligarlo a dar satisfacción al pueblo mismo, ante el cual, desde hace demasiado tiempo, no comparece en condiciones aceptables de competencia electoral, condiciones por las que tenemos que seguir luchando en todos los frentes.

Por el pueblo que ha votado y sigue votando por nosotros, por lo que somos y por lo que hacemos, sigamos siendo lo que somos y sigamos haciendo lo que el pueblo mismo nos ha ordenado hacer: gobierno, oposición y factor decisivo de creación de hechos políticos nuevos a través de la lucha, del diálogo y de la promoción de una política que demuestra que la política genuina debe ser definición polémica de un orden vinculante que crea bienes públicos.

“Luchar, gobernar, dialogar: mensaje al LX Consejo Nacional Extraordinario, 7 y 8 de septiembre de 1991”. En *Palabra* 18, octubre-diciembre 1991. p. 20-21.

---

## Unidad iberoamericana

No concebimos a México aislado, cerrado sobre sí mismo, sino relacionado bajo normas claras y justas con más y más países. Estimamos, además, que sería suicida abandonar la tarea de consolidar la unidad iberoamericana en aras de una vinculación unilateral con el poderoso Norte. Ahora es preciso dar pasos más decididos y firmes en esta dirección.

“Editorial: Sí, pero todavía no”. En *La Nación*. No.1861, 24 de agosto de 1992. p. 1.

---

## Herencia que merece respeto

México tiene que ser, en sus leyes, instituciones y prácticas políticas, un país plural. Si no, no será democrático. Nuestro pluralismo, hablando del Quinto Centenario, deberá hundir sus raíces en lo mejor de la teología del Siglo de Oro, que estableció el derecho de gentes y fue la base de las “leyes de Indias” que, aunque no hubiesen sido totalmente respetadas, sí determinaron la creación, en toda América, de una cultura del respeto a la dignidad de las personas, de la búsqueda de la justicia y de la libertad. Esa herencia es la que merece el respeto, el reconocimiento y la veneración... de todos los mexicanos, gobernantes y gobernados.

“Editorial: Para un Quinto Centenario: relaciones con el Estado Vaticano”. En *La Nación*. No. 1864, 5 de octubre de 1992. p. 1.

---

## Acción Nacional en la oposición

...Acción Nacional no nació para ser sólo un partido de oposición. Este aspecto opositor lo hemos visto nosotros como una expresión coyuntural aunque, ciertamente, esa coyuntura para algunos pareciera como demasiado amplia, cerca de medio siglo.

El PAN ha sido un partido, sí, de oposición ahí donde no ha tenido la oportunidad de gobernar, pero no para oponerse sistemáticamente a todo acto de gobierno sino más bien para hacerlo como lo ha venido haciendo durante toda su vida: a toda acción gubernamental que desde el punto de vista de Acción Nacional no sirva al bien común.

Pero, responsable que es en cuanto partido político, también para apoyar alguna iniciativa que habiendo surgido del sector oficial, pudiera hacer de México una Nación más democrática, o bien tratándose de alguna iniciativa que, otra vez que desde nuestra perspectiva, sirviera también al pueblo mexicano y a sus intereses.

---

## Transformar al enemigo en amigo

...el poner la otra mejilla en la lucha no violenta causa confusión en el adversario. Porque el hombre que golpea injustamente sabe, así sea en forma confusa, que fue injusto. O por lo menos, alguien que está dentro de ese hombre y a quien él no deja hablar —su propia conciencia— lo sabe. El espíritu de justicia, la bofetada de vuelta, justificaría la que él dio y le permitiría continuar en esta actitud de agresión.

Estos hechos establecen una regla táctica básica de la no violencia: aguardar sin flaquear, esperar activamente. La conversión del adversario es el verdadero propósito de la no-violencia. Transformar al enemigo en amigo, al arbitrario en justo, al tirano en mandatario equitativo y generoso.

“La no violencia y el PAN”. En *Propuesta* 9, agosto de 1999. p. 174-175.



---

## El perfil democrático del PAN

El perfil democrático del PAN fue concebido desde su fundación como organización de ciudadanos cuyo objetivo es alcanzar el poder y desde él permitir la construcción del bien común en la sociedad. Esta visión surge desde la campaña vasconcelista, cuando don Manuel Gómez Morin sugirió a Vasconcelos la creación de un partido permanente que permitiese acceder pacíficamente al poder y, ya en el gobierno, poder sostenerse. La promoción del ciudadano y la búsqueda pacífica del poder son dos objetivos ineludibles de la no-violencia. Ambos han sido también metas de Acción Nacional.

Gómez Morin veía la necesidad de una lucha política permanente que incidiera en la formación de ciudadanos, visión que entra en oposición a las formas corporativistas de organización política que tanto estuvieron de moda en los años treinta de este siglo. Apostar a la persona como actor político central es privilegiar la capacidad de elección y no de imposición, es visualizar al Partido como un instrumento de autotransformación de la propia sociedad, inspirado en los valores propios

“La no violencia y el PAN”. En *Propuesta* 9, agosto de 1999. p. 176.

---

## La no participación electoral como estrategia

Durante las décadas de los sesentas y setentas, el Partido debatió intensamente sobre la no participación electoral activa; el propósito de tal estrategia era sacudir al régimen y a la sociedad misma de lo injusto y absurdo que era participar en elecciones amañadas, inequitativas y fraudulentas. La no participación electoral era una propuesta pacífica que buscaba evidenciar ante el extranjero la falta de democracia y mostrar a la opinión pública el régimen de simulación que vivíamos. Tal protesta tuvo una limitante: la falta de impacto en la sociedad. Si bien es cierto que a través de ella se mostró el rostro ilegítimo del régimen, mayoritariamente la sociedad permaneció pasiva.

Posiblemente esta actitud rebelde del Partido calzó mejor con la desobediencia civil que se implementó durante los ochentas con motivo del fraude electoral en las elecciones locales de Chihuahua en 1986.

“La no violencia y el PAN”. En *Propuesta* 9, agosto de 1999, p. 178-179.

---

## El movimiento de resistencia ciudadana

En el fondo, el movimiento de resistencia ciudadana se sostuvo por la fuerza de la verdad que defendía la comunidad —y por la que ella misma estuvo dispuesta a sufrir—, demostrando que era más fuerte su fundamento moral que el férreo control sociopolítico al que pacífica y a la vez resueltamente se enfrentaba.

Hoy, sobre las huellas de Gómez Morin, tenemos que ampliar y consolidar las victorias logradas: las de la política sobre la guerra; de la democracia sobre el caudillismo; de la civilidad sobre el militarismo. No es tiempo de astucias oportunistas, sino de valor civil frente a todas las clandestinidades armadas, gubernamentales u opositoristas. Por eso hemos de consolidar nuestra victoria cultural convenciendo a más mexicanos, a fin de conseguir la victoria política plena que impregnará con nuestros valores, el ejercicio del poder público que habremos de obtener legítima y democráticamente en las urnas.

“La no violencia y el PAN”. En *Propuesta* 9, agosto de 1999. p. 180.

---

## La necesidad del diálogo

... el diálogo entre la sociedad y el gobierno, y entre los integrantes de diferentes fuerzas políticas, siempre será necesario; más aún, es indispensable que las diversas corrientes políticas nacionales intercambien puntos de vista y que construyan acuerdos. Si somos una comunidad plural, resultan obligados los cauces adecuados para favorecer el diálogo entre los diversos sectores de la sociedad. Ante la falta de diálogo, ¿qué otro instrumento queda?, ¿qué argumentos se pueden esgrimir? Quedarían sólo opciones relacionadas con el uso de la fuerza. Y las soluciones de fuerza son inadmisibles en una sociedad que aspira a la libertad.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 286-287.

---

## Construir el proyecto de nación

Considero que México tiene por delante la gran tarea de construir y fortalecer su proyecto de nación; para ello, es indispensable el apuntalamiento de su democracia, con base en una política incluyente que considere la pluralidad interna (étnica, lingüística, cultural e ideológica) como riqueza y no como una desgracia o “un problema” a resolver. Este proceso debe hacer justicia a los pueblos y comunidades indígenas, descendientes de los dueños originarios de lo que hoy es nuestro país y que han padecido durante siglos las mayores injusticias. Sólo así México podrá recuperar sus valores fundamentales para insertarse exitosamente en la comunidad de naciones.



**V**  
**REFORMA DEL SISTEMA**





---

## La camarilla centralista

...es natural que mientras los gobernantes lleguen al poder no con el voto del pueblo sino sólo señalados por la camarilla centralista de la capital de la República, nunca se sentirán obligados con el pueblo; para que el pueblo tenga los servicios indispensables, las comunicaciones adecuadas, se requiere que vayan a los puestos públicos no los designados por el centro sino las personas electas verdaderamente por el pueblo y que sólo con él se sientan obligados.

“Chihuahua: pueblo decidido”. En *La Nación*. No. 763, 27 de mayo de 1956. p. 20.

---

## Ciudadanos libres

...a los hombres y mujeres libres de todo el Estado, Acción Nacional ha estado dirigiéndose para que participen abiertamente en esta lucha cívica por la dignificación de la vida pública... Afortunadamente hay muchos ciudadanos libres... que ya no están conformes con la situación actual, que ya no toleran que una camarilla centralista envíe desde la ciudad de México a los gobernadores del Estado... Todos esos ciudadanos libres están decididos a ser ellos, a ser el pueblo, quien elija sus propias autoridades... para los conformistas, para los tibios y los cobardes no guardamos rencor, simplemente sentimos lástima por ellos... Pero ya no son voces aisladas de las personas que quieren actuar como ciudadanos libres... es ya todo el pueblo el que está en pie de lucha... Quiero pedirles que cumplan con su deber, que obtengan su credencial de elector, que la exijan, y que voten libremente, sin atender consignas, conforme a los dictados de su conciencia.

“Campana”. En *La Nación*. No. 766, 17 de junio de 1956. p. 13.

---

## Un ferviente deseo de cambio radical

En la capital del Estado es lógico hablar de un programa de trabajo... la resolución de los problemas del agua, drenaje, caminos vecinales... decir que nosotros no queremos la tolerancia religiosa sino la libertad plena para toda religión... Que se inicie la legislación necesaria para devolver al municipio la autonomía que requiere y reclama... donde el jefe del municipio, que es continuación de nuestro hogar, sea un verdadero patriarca que considere como sus hijos a todos los habitantes y vele por los intereses comunes y pueda llevar el sustento a sus hijos sin necesidad de recurrir a la explotación del vicio y de las miserias humanas... que la familia tenga libertad de educar a los hijos de acuerdo con sus convicciones... Pero lo esencial, el verdadero problema, fuente y raíz de los males de México, es el problema político... que no se ha resuelto porque hemos sido apáticos, hemos tenido miedo... Afortunadamente, así lo hemos comprobado, hay en Chihuahua muchas mujeres y hombres libres que piensan como nosotros y quieren verdaderamente a su Estado... en todos ellos hay un ferviente deseo de un cambio radical en hombres y sistemas... La lucha no es fácil pero todo esfuerzo noble exige sacrificios... debemos luchar incansablemente...

“Chihuahua”. En *La Nación*. No. 767, 24 de junio de 1956. p. 14.

---

## La base de la economía es la libre empresa

La acción gubernamental debe concretarse a lo estrictamente necesario. La base de la vida económica debe ser la libre empresa. Los monopolios deben desaparecer. Nada peor que un monopolio creado por el mismo Régimen, aunque en algunos casos se justifique la intervención del Estado. Sólo el concurso de la iniciativa privada puede resolver los problemas de México.

“Entrevista”. En *La Nación*. No. 842, 1 de diciembre de 1957. p. 3.

---

## La lucha del pueblo contra el gobierno

Esta no es una contienda entre el PAN y el PRI, ni siquiera entre candidatos. Es una nueva lucha del pueblo contra el gobierno; contra una oligarquía que lo explota, que lo humilla y que no sirve a la Nación. Es algo más hondo y elemental, es la movilización del pueblo por un cambio radical para México; es la lucha del pueblo contra la miseria, el desamparo y la injusticia. Esta lucha nadie la podrá detener, sabemos cuál es el precio de la victoria.

“Camargo: clamorosa bienvenida a su tierra natal”. En *La Nación*. No. 844, 15 de diciembre de 1957. p. 17.

---

## No somos reaccionarios

La propaganda es todopoderosa en nuestros días, y los dineros del erario pueden pagar una propaganda continuada en contra nuestra. Además, algunas gentes no pueden entendernos porque tienen la tara de que ni son ni piensan como hombres libres; por lo tanto, no pueden entender los actos de los hombres libres.

Nosotros no somos reaccionarios. Por el contrario, en estos momentos somos los representantes genuinos del movimiento revolucionario de 1910. Suscribimos en su integridad los principios del Plan de San Luis y pugnaremos por el cumplimiento de sus metas. La reacción no está en Acción Nacional; está en el gobierno, está con los que han reconstruido, con todas sus lacras, el porfirismo.

“Luis H. Álvarez, candidato del PAN, contesta un cuestionario”. En *La Nación*. No. 845, 22 de diciembre de 1957. p. 10.

---

## El problema del campo

Desde el punto de vista humano, la condición económica, social y política de la población rural es intolerable... Faltan en el campo, sobre todo, los elementos mínimos indispensables para una vida en condiciones humanas; faltan las posibilidades más rudimentarias de capacitación, falta el sentido comunitario que ha sido sistemáticamente destruido, aún en los ejidatarios mismos, por la explotación sistemática a que están sujetos por el caciquismo, por la perpetuación de un falso sentido de lucha, por la falta o la insuficiencia de ayuda económica, social y técnica, por la reiteración de abusos y rutinas que parecen inmoviblemente establecidos como ambiente inevitable de la vida y del trabajo en el campo. Inclusive, a pretexto de activar la reforma agraria, se ha excluido a los productores del campo, de todas clases, de la vida jurídica normal de la Nación.

Mas sobre todo, insisto, hay que dar plenas garantías al que trabaja, reconociendo su derecho a disponer de lo que produce y suprimiendo los monopolios que lo explotan; hay que acabar con el caciquismo que oprime a los campesinos y elevar, por todos los medios los niveles de vida en el campo, para evitar la sangría trágica del bracerismo, que es la marca de fuego que ninguna falsificación demagógica puede ocultar.

“Luis H. Álvarez, candidato del PAN, contesta un cuestionario”. En *La Nación*. No. 845, 22 de diciembre de 1957. p. 10-11.

---

## Hemos sido patrioterros

A ustedes quieren imponerles como gobernante al favorito del mayordomo en turno. De esto, el primer culpable es el Presidente de la República; después de él, son también culpables los gobernadores y caciques. Pero aunque es cierto que mucha culpa recae sobre éstos, también lo es que nosotros los mexicanos somos responsables de la condición en que vivimos, porque hemos olvidado nuestros deberes primeros para con la Patria. Hemos sido patrioterros al dejar de lado nuestras obligaciones primeras, como es la de velar por la legitimidad de nuestros gobiernos. Es indispensable actuar con decisión... Ustedes acaban de ver la humillación de ver burlado su voto y yo les digo que no desmayen en la lucha y aún más, que si el mismo entusiasmo de ustedes se repite y afirma en toda la República, si se da el mismo espíritu cívico, habremos de tener éxito, habremos de tener las autoridades que México se merece.

“La campaña victoriosa de Álvarez”. En *La Nación*. No. 845, 22 de diciembre de 1957. p. 16.



---

## Un gobierno genuinamente popular

Del régimen porfirista contra el que se hizo la Revolución sólo han cambiado los hombres: sigue imperando la misma despótica imposición hecha por el Presidente de la República, con la agravante de que don Porfirio buscaba a gentes que tuvieran aunque fuera sombra de arraigo en el lugar donde quería colocarlos y ahora se busca para imponer como autoridades a gentes de la peor ralea, sin arraigo y que se convierten en verdugos del vecindario. Dicen los del régimen (en privado porque en público no se atreven) que las cosas son así, porque el pueblo no está capacitado para gobernarse; pero yo sostengo que el pueblo sí puede elegir a sus propias autoridades y que es preferible mil veces que el pueblo se equivoque y sufra las consecuencias de su equivocación al elegir y no siga padeciendo los errores del Presidente de la República y de los Gobernadores. En Acción Nacional buscamos hacer realidad la democracia, es decir: un gobierno genuinamente popular. Para eso luchamos.

“Gira: el pueblo da testimonio de la victoria”. En *La Nación*. No. 846, 29 de diciembre de 1957. p. 19.

---

## La verdadera independencia de México

Frente a nosotros, está una placa que dice: Aquí se fraguó la independencia de México... Este lugar nos trae a la memoria cómo los héroes de esa época estuvieron dispuestos a sacrificar su vida para establecer un México independiente... Desgraciadamente su ejemplo no ha sido seguido por los gobiernos que hemos padecido... hay una deserción de la autoridad del cumplimiento de sus deberes... y esto, entre otras cosas, ha provocado que la inmensa mayoría de los mexicanos no puedan llevar una vida decorosa y estén sujetos a la opresión de la camarilla adueñada del poder... Esta es una lucha para lograr la verdadera independencia de México, independencia económica, política.

“Todo el Bajío con el PAN”. En *La Nación*. No. 851, 2 de febrero de 1958. p. 20.

---

## Un Estado no separado de la Nación

No podemos consentir más tiempo que sigan en el abandono o sean despilfarrados nuestros recursos naturales; que la producción nacional sea tan deficiente que no alcance para dar un nivel de vida en condiciones humanas a todos los mexicanos...

Necesitamos emprender desde luego la labor. Crear desde luego las más adecuadas condiciones, los cauces más amplios, los estímulos mejores para el gigantesco esfuerzo común indispensable no sólo a remediar las tremendas carencias actuales que sufre el pueblo de México, sino a prepararnos con urgencia para hacer frente a las exigencias de un crecimiento de la población a un ritmo peculiarmente acelerado...

Este esfuerzo sólo puede ser posible si se cumple una condición: que el Estado no esté separado de la Nación; que el Gobierno no esté lejano del pueblo ni le sea hostil; que la autoridad lo sea verdaderamente por su origen y por su ejercicio; que auténticamente proceda del pueblo y lo represente, puesto que sólo así podrá servirlo y presidir y orientar noblemente la tarea común.

---

## Imparcialidad en las contiendas electorales

Hemos dicho que no es legítima ni está de acuerdo con la Constitución ni con los principios e ideales democráticos, la existencia de un partido oficial que no es sino el gobierno mismo disfrazado para fines de violencia electoral; que es ilegítimo e inmoral el empleo del Poder, de los recursos económicos y administrativos y de los numerosos medios de compulsión y de propaganda que el Poder tiene para fines partidistas; que el deber en todas las escalas de su jerarquía, tiene el deber primario y elemental de ser imparcial en las contiendas electorales.

¿Qué contesta el gobierno? En *La Nación*. No. 855, 2 de marzo de 1958. p. 3.

---

## Una burda caricatura

Los diputados locales son una burda caricatura, pues el gobierno del Estado los nombra siempre a dedo. Diputados y senadores se desviven por adivinar el pensamiento del Presidente de la República. Así, ni tiempo tienen de pensar en el pueblo.

“La presencia de Álvarez levanta al noroeste” En *La Nación*. No. 856, 9 de marzo de 1958. p. 20.

---

## La armonía entre el pueblo y el gobierno

...es indispensable lograr la armonía entre el pueblo y el Gobierno a través de la representación política auténtica... que sea el pueblo el que elija a sus autoridades... sólo cuando el pueblo haga respetar su voluntad cívica y designe a sus mandatarios, podrá realizarse el esfuerzo nacional que el país reclama para construir su grandeza... En las manos de ustedes, en las manos del pueblo está lograr ese anhelo... venimos a llamarlo al esfuerzo, a invitarlos a cumplir sus deberes cívicos... Sólo así será realidad el México que queremos.

“Sonora-Álvarez-Acción Nacional”. En *La Nación*. No. 857, 16 de marzo de 1958. p. 17.

---

## La naturaleza del Congreso

Una de las instituciones esenciales del sistema democrático, la que históricamente le dio nacimiento, es una Asamblea deliberante que genuinamente represente a la comunidad y que en nombre de ésta y en salvaguardia de sus anhelos e intereses, apruebe los programas de gobierno, vigile su realización, exija y revise cuentas, demande responsabilidades, impida los excesos y abusos del Poder y garantice, en suma, el eficaz funcionamiento de las instituciones creadas para realizar el bien común.

Esa Asamblea deliberante debería ser en México, en lo nacional, el Congreso de la Unión. No sólo le incumben constitucionalmente funciones legislativas. Tanto o más importantes que éstas son sus funciones administrativas y políticas: la organización fiscal de la República, el empleo que se dé a los fondos recaudados del pueblo, el respeto a los derechos y a los intereses de las entidades federativas, el control de los programas de gobierno y de los proyectos concretos de ejecución así como de los resultados y de las cuentas, el señalamiento de los errores y deficiencias y la denuncia y corrección de los abusos de la Administración ejecutiva, el constante cuidado de la vigencia de las

“El Congreso y los «lacrados»”. En *La Nación*. No.860, 6 de abril de 1958 p. 2.

---

instituciones, la exposición de las necesidades insatisfechas y la exigencia del correcto planteamiento y de la eficaz solución de los problemas nacionales.

Un buen Congreso, apto y limpio, es esencial para que nuestra vida pública tenga decoro y eficiencia, para asegurar la estabilidad y el equilibrio económicos y sociales, el desarrollo de México y el bienestar, la suficiencia, la paz, la libertad de todos los mexicanos...

...Ese buen Congreso sólo puede ser fruto de una auténtica representación, de una elección verdadera, organizada y libre.



---

## Condiciones de libertad y de justicia

No pedimos... que las autoridades nos den casa, vestido, sustento y escuelas, bases mínimas a las que puede aspirar el mexicano; exigimos que la autoridad establezca las condiciones de libertad y de justicia, de respeto a los derechos ciudadanos y de acatamiento a las leyes, que permitan a todos alcanzar esas condiciones mediante su esfuerzo propio...

“Un pueblo: Yucatán; una gira: Luis H. Álvarez”. En *La Nación*. No. 861, 13 de abril de 1958. p. 17.

---

## Una campaña de jóvenes

...Los jóvenes, todos los que nacieron después de los años de lucha violenta... saben que las instituciones están escritas con sangre en la Constitución; saben que han sido objeto del largo y tremendo sacrificio del pueblo de México. No quieren ni pueden entender que sólo sean nombres vacíos, temas de propaganda y objeto de irrisión. No pueden ni quieren admitir que los anhelos de justicia social acaban en la vergüenza del sindicalismo y el agrarismo políticos; que el sistema de autonomía municipal y de federalismo sea de hecho un centralismo voraz y brutal; que el Poder Judicial deje de serlo y que el Congreso sea degradado hasta convertirlo en manso rebaño, sometido por un “pastor”, al capricho del Presidente de la República; que la representación genuina y el sufragio se diluyan en lamentables campañas políticas oficiales de “acarreo”, de propaganda ensordecedora, de despilfarro de los recursos públicos, de padrones falsificados, de calificación de las elecciones confiadas a los mismos ladrones de los votos.

Junto con los mayores que han sabido reaccionar contra esa rutina y con magnífico esfuerzo se han enfrentado ejemplarmente a ella y han mantenido abierta la decisión de lucha y la esperanza del pueblo, es esta nueva generación de México, la que fundamentalmente debe dar hoy la batalla. Esa es su responsabilidad. Ese es su derecho.

“Por qué es la nuestra una campaña de jóvenes”. En *La Nación*. No. 863, 27 de abril de 1958. p. 3.

---

## La aristocracia imperial

Uno de los fines, una de las metas principales de esta camarilla que des gobierna nuestro país, ha sido la creación de una honda división entre gobernantes y gobernados: el establecimiento de una clase privilegiada a la que se ha llamado certeramente nueva aristocracia imperial de México; podrían pasarse por alto todas las cursilerías de los privilegiados si el pueblo no estuviera ahogándose en condiciones intolerables de miseria y abandono. Para los gobernantes y sus incondicionales, para la familia oficial, la opulencia, los palacios y los automóviles; escuelas en el extranjero para sus hijos, impunidad y gordura; y, junto a ellos, la miseria tremenda del pueblo cuyos ingresos promedio no llegan arriba de tres pesos diarios; los hijos de las familias humildes, sin facilidades para instruirse y mejorar... Frente a los palacios de la aristocracia gobernante, más de quince millones de mexicanos carecen de vestido y calzado y no pueden tener comida sana y suficiente.

“Puebla: ¡Álvarez sí, el tapado no!” En *La Nación*. No. 864, 4 de mayo de 1958. p. 16-17.

---

## La reforma de la industria nacional del petróleo

Enmendar errores, rectificar abusos, acabar con subsidios y privilegios, ordenar la administración, suprimir gastos inútiles o nocivos, desvincular la industria de intereses políticos o burocráticos para que pueda servir realmente a México. Cada salario inútil que se paga, cada gasto de propaganda que se derrocha, cada subsidio, cada concesión indebida, es un atentado contra los trabajadores reales de Petróleos Mexicanos; es un atentado contra México. Sostener por razones políticas, precios incosteables, es trabajar contra la vida y el porvenir de la industria del petróleo y de la economía mexicana. Mantener a Petróleos Mexicanos incapacitada para llevar a cabo un programa substancioso de incremento de producción, permitir que la producción total sea inferior al consumo nacional, es poner en riesgo la estabilidad y el progreso de México.

En vez de “ni un paso atrás”, los ciudadanos exigimos esos pasos adelante y muchos más para que la industria del Petróleo no sea sólo motivo de conmemoración histórica y de un orgullo de frases hechas, sino un verdadero servicio a México —pero muy especialmente trabajadores, los técnicos, los directores de la industria— del que podamos estar orgullosos y tener la plena satisfacción del deber cumplido y cumplido con eficacia intachable.

“La Industria Nacional del Petróleo”. En *La Nación*. No. 865, 11 de mayo de 1958. p. 3.

---

## Soluciones concretas

La Constitución es un Código que debe ser respetado, y no sistemáticamente burlado como lo hace el Gobierno. Pero la Constitución no puede ofrecer solución concreta a los múltiples problemas nacionales, porque esa no es su misión, sino establecer las normas esenciales de la justicia. En donde deben plantearse las soluciones concretas es en una Plataforma Política...

“Álvarez da una lección a López Mateos”. En *La Nación*. No. 865, 11 de mayo de 1958. p. 4.

---

## Islotes de prosperidad

No hay, no puede haber islotes de prosperidad o de suficiencia siquiera, y de preparación intelectual y de condiciones sociales superiores, en medio de una mayoría hundida en la miseria, en la ignorancia y el desamparo. Ni en lo nacional ni en lo internacional admiten ya ni los más optimistas, que pueda subsistir tal sistema de privilegio anti-económico, anti-social, anti-cristiano. Y quienes tienen los bienes materiales y morales suficientes, están colocados en grave responsabilidad para gestionar ardientemente que todos los demás tengan también por lo menos esos medios elementales para una vida a nivel humano: la casa, el vestido, el sustento, la escuela, la salubridad, la libertad frente al cacique inepto e impune.

“Mensaje”. En *La Nación*. No. 870, 15 de junio de 1958. p. 2.

---

## Perder contacto con la realidad

Frente a la ominosa tesis postulada desde los más altos niveles del poder nacional; que sostiene sin rubor que las minorías políticas no merecen respeto, nosotros reiteramos nuestra rotunda convicción —que hemos procurado encarnar en hechos de gobierno— de que todo mexicano, por humilde o modesto, “confuso” o preclaro que sea, debe ser escuchado, atendido y respetado por toda autoridad que se precie de ser legítima representante de su pueblo y que viva realmente su convicción democrática. Sólo un Estado totalitario o dictatorial puede marginar e ignorar a quienes se atreven a adoptar posturas que puedan diferir de la línea postulada desde el Olimpo del poder.

Las alturas a las que nuestro sistema político ha encumbrado a sus hombres públicos, a menudo hace que éstos pierdan contacto con la realidad que, distante, subyace a sus pies.

“Mensaje de Luis H. Álvarez, Presidente Municipal de Chihuahua, al rendir el 10 de octubre su segundo positivo informe”. En *La Nación*. No. 1694, noviembre 1 de 1985. p. 19.

---

## Nuestro esfuerzo

En esta fase final de nuestro mandato sabemos que contaremos con la continuada presencia y supervisión de la ciudadanía, cuyo estímulo ha sido nuestro más eficaz sostén en las horas de prueba. Si éstas han menudeado, es porque todavía quedan numerosos rescoldos de inmadurez en el ambiente. No importa, lo esencial es no perder la calma y mucho menos dar entrada al desaliento. Nuestro esfuerzo debe darse sin malicias ni rencores...

A quienes les hayamos fallado ofrecemos rectificar; a nuestros adversarios, respeto. De ellos quisiéramos esperar similar actitud. El supremo interés comunitario así lo exige, por encima de intereses de grupo, más allá de la pasión y de motivos facciosos. Si hemos de merecer el bien de nuestros conciudadanos, habrá que esforzarnos todavía más en la causa del rescate de las libertades ciudadanas y de la honestidad pública que la colectividad chihuahuense, con su voto, nos ha confiado.

“Mensaje de Luis H. Álvarez, Presidente Municipal de Chihuahua, al rendir el 10 de octubre su segundo positivo informe”. En *La Nación*. No. 1694, noviembre 1 de 1985. p. 20.



---

## La destrucción de la conciencia de solidaridad

El régimen hizo de los tiempos de la prosperidad ficticia ocasión para generar una cultura de la complicidad, de la impunidad, del triunfo meramente material y del silencio, que fue desarrollando en muchos la convicción de la inutilidad de la participación abierta y libre en los asuntos públicos. En una palabra, emprendió un gigantesco esfuerzo, indudablemente perverso, de destrucción de la conciencia de solidaridad para garantizarse la permanencia en el poder.

“Mensaje de postulación a la Presidencia ante el L Consejo Nacional, 21 y 22 de febrero de 1987”. En *La victoria cultural*. p. 13.

---

## La necesidad de ocupar espacios

En la vida social y en la vida política no hay vacíos. Allí en donde los hombres, las mujeres y los organismos sociales no están, estará el régimen. Y la historia de nuestro país nos muestra que ahí donde ha estado y está el régimen, están la corrupción, la ineptitud, la falsificación del presente, el pasado y el futuro. Así que, si queremos que la limpieza, la capacidad y la verdad imperen en este país que amamos, hemos de decidirnos a ocupar espacios, a crear tejido social, a encabezar acciones políticas, a hacer nuestras las demandas de los mexicanos, especialmente de aquellos que durante más tiempo han sufrido los efectos de esa corrupción, de esa ineptitud y de esas mentiras. Me refiero a los mexicanos más pobres. Me refiero a los que, a corto plazo, pueden ser las víctimas más vulnerables de este sistema lamentable que nos mal gobierna: los niños y los jóvenes. Y qué bueno que tantas mujeres, tantos hombres y tantos jóvenes... hayan decidido hacerse, pacífica pero enérgicamente, su propio lugar en la vida del país. Nadie podrá construirlo por ustedes. Es más: quien deja que alguien los construya para él, acaba padeciendo el hecho de que lo construyan sin él e incluso contra él.

“Siembra de esperanza”. En *Memoria y esperanza*. p. 48-49.

---

## El civismo de la provincia

Frente al centralismo del sistema, insistimos una vez más en que debe levantarse el civismo de la provincia mexicana para salvarse a sí misma. Es el crecimiento desbordado, irracional e inhumano del Distrito Federal el que asfixia a todo lo demás, pero especialmente ahoga al Estado de México. Es la política monopolizadora la que ha transformado a esta entidad en un apéndice de la capital.

Pero, además, desde el punto de vista político, el centralismo ha venido a carcomer la vida política local. El mal ejemplo de una ciudad monstruosamente grande en la que los habitantes carecen del derecho y del hábito de elegir a sus gobernantes, tiende a esparcirse por todo el país, comenzando por el Estado de México. Contra este deterioro de la vida y la cultura políticas, Acción Nacional ha protestado siempre en nombre del federalismo, de la dignidad humana, del bien común, del respeto a las comunidades menores y de los ideales democráticos. Por esos ideales estamos en Acción Nacional y alzamos la bandera de la libertad ciudadana.

“Por la patria, desde la provincia”. En *Memoria y esperanza*. p. 54-55.

---

## La amenaza para la persona

Es la estructura misma de la persona humana la que rechaza toda idea de sociedad organizada al capricho de una minoría o en beneficio exclusivo de una facción. Es la razón misma la que no puede tolerar el concepto de una sociedad en la que los miembros de ésta sean despojados de su derecho de tomar parte activa en la definición y en la realización del bien común. Y esto no es algo meramente especulativo, sino que tiene además fundamento en la experiencia histórica. Esta nos muestra con lujo de ejemplos que los sistemas no democráticos son una amenaza para el hombre mismo, amenaza que se cumple cada vez que los gobiernos no sólo se alejan de los pueblos, sino que expropian a éstos la libertad de participar en los asuntos que a la vida, a la verdad, a la justicia y a la libertad atañen.

“La democracia que queremos”. En *Memoria y esperanza*. p. 58.

---

## La cultura de la solidaridad y de la participación

La burguesía burocrática, esa “nueva clase” de funcionarios que de los mexicanos sólo esperan sumisión y pago de impuestos, se ha ido enseñoreando del país y genera una manera de pensar, de expresarse y de vivir cada día más lejana de aquélla que los mexicanos recibimos de nuestros padres y deseamos enriquecer para transmitirla a nuestros hijos. Se trata de una cultura de la impunidad, del oportunismo, del triunfo material sin parar en consideraciones superiores, de la idolatría del poder económico y político. A esta cultura, Acción Nacional opone otra diversa y mejor: la cultura de la solidaridad y de la participación, de la conciencia moral y de la responsabilidad.

“Ni determinismo marxista ni determinismo del libre mercado”. En *Memoria y esperanza*. p. 64.

---

## El México que queremos

Aspiramos a que aumente el número de mujeres y hombres que se convenzan de que el gobierno es un instrumento de servicio sujeto al juicio del pueblo. Aspiramos a que este pueblo asuma cada vez más decididamente los valores de la democracia, la solidaridad, la participación y la responsabilidad, y, a partir de ellos, se decida a tomar las riendas de su destino sin delegaciones serviles ni tutorías humillantes. Queremos que cada mexicana y cada mexicano se niegue a ser cómplice del régimen y resista la enseñanza de la sumisión voluntaria que el régimen difunde por medio del fraude electoral, la represión violenta y la organización sistemática de la mentira propagandística en el interior y en el exterior del país.

Queremos un México en el que siglos de trabajo acumulado por familias enteras de obreros y de campesinos sean herencia digna y no miseria, comparados con tres o seis años de paso irresponsable de un burócrata por los bordes de las arcas públicas. Queremos un México en el que la policía sea garantía de seguridad y no impredecible amenaza de asalto y ultraje. Queremos un México en el que la economía se organice en función de las personas y de las familias y no de la casta parásita de los funcionarios ineptos y corrompidos. Queremos un México en el que se respete la voluntad popular en los hechos, y no un país cuyo gobierno sea capaz de entonar himnos a la democracia en foros internacionales al mismo tiempo que aquí practica una versión hipócrita de democracia dirigida.

“Ni determinismo marxista ni determinismo del libre mercado”. En *Memoria y esperanza*. p. 64-65.

---

## Ruptura

El pueblo, cada vez más solidario, cada vez más democrático, cada vez más consciente, ya no tiene gobierno de su altura, de su talla, de su calidad. Ya le queda grande el pueblo de México a su gobierno empequeñecido, a este régimen sostenido a punta de complicidades de tipo mafioso, a esta facción obsesionada por conservar en unas cuantas manos todo el poder político, a esta minoría que conjunta intereses y apetitos carentes de escrúpulos, sin autoridad moral ante los mexicanos y ante el mundo.

“De la semilla a la espiga”. En *Memoria y esperanza*. p. 68.

---

## Terquedad democrática

La pretensión de los autores intelectuales del fraude fue desanimar, desalentar, desarticular y acallar el vigor ciudadano. A veces, han logrado su objetivo: generar abstención ciudadana, es cierto. Pero son cada vez más los estados del país en los que el desaliento es superado por la conciencia, por la terquedad democrática y por la fidelidad a los mandatos de la conciencia.

“De la semilla a la espiga”. En *Memoria y esperanza*. p. 68.



---

## Memoria popular

Cuánto lucha el régimen, cuánto gasta y cuánto desperdicia tratando de hacer que los mexicanos perdamos la memoria. Y es que pueblo sin memoria es pueblo fácil de esclavizar, y pueblo consciente de su historia es pueblo erguido.

“Presencia ejemplar”. En *Memoria y esperanza*. p. 88.

---

## Estado, gobierno y partido

...el Estado, el gobierno y el partido del poder son una y la misma cosa. Esta aberración social, política y jurídica permite, empero, confirmar que en México es ese aparato precisamente el que hay que desmontar. Y el único camino para lograrlo es la idea de participación activa de los mexicanos en la vida social, cívica y política de México.

La existencia de esa realidad confusa, prepotente hasta el cinismo, tiende a crear en los ciudadanos una deformada conciencia fatalista, un esperarlo todo por concesión del poderoso. Contra esto hay que luchar. La persona humana que se sabe digna no tolera ni debe tolerar ser tratada como objeto por el poderoso. Va contra la dignidad personal una relación de sumisión voluntaria, obsequiosa hacia arriba y dominante hacia abajo.

Nada más ajeno de las frases acerca de la “modernización de la política” que este espectáculo arcaico y primitivo de acarreo, esta competencia de cortesías. Nada más distante a la austeridad cotidiana proclamada que este increíble dispendio. Y, por supuesto, nada más contrario a la dignidad del hombre que estas continuadas ofensas al pueblo, al que ni conocen, ni estiman, ni respetan.

“Editorial: Denigrante, vergonzoso, cínico”. En *La Nación*. No 1742, noviembre 1 de 1987. p. 2.

---

## La perversión del sindicalismo

Nosotros creemos y practicamos el respeto a las personas y a las asociaciones que éstas forman para defender sus legítimos intereses. Por eso rechazamos la afiliación masiva y forzada de los sindicatos al partido oficial o a cualquier partido político. Por eso repudiamos el acarreo de sindicalizados por parte del régimen. Por eso denunciarnos la injusticia que se practica contra los obreros cuando se les descuenta sin su consentimiento y en favor del partido oficial, una parte de su salario, ya de suyo disminuido por la crisis. Por eso luchamos contra la manipulación de los intereses obreros por parte de una burocracia sindical corrupta y enriquecida con las cuotas de trabajadores a los que no sólo no suelen defender sino que llegan a traicionar.

Este sistema de corrupción, control político y hambre es el resultado de la perversión del sindicalismo sobre la que se sostiene una buena parte del régimen que padecemos. Y si se desea cambiar este régimen por uno que respete la dignidad del hombre, del trabajador y de la sociedad, hay que empezar por modificar nuestra actitud si somos sindicalizados: ejerzamos nuestra libertad y nuestros derechos ahí, para que sea posible ejercerlos en la vida política.

“Vida cívica”. En *Memoria y esperanza*. p. 105-106.

---

## Pedagogía de la sumisión

El régimen, no nos cansaremos de repetirlo, lleva decenios fomentando una cultura de la complicidad y de la impunidad, conformando una mentalidad fatalista y resignada por medio de una pedagogía de la sumisión. Con la represión, con la arbitrariedad, con la prepotencia, con la perversión de las organizaciones sociales trata de convencer a los mexicanos de que sólo el que se somete tiene posibilidades de lograr el éxito material. En los espíritus que han hecho suya esta cultura corrompida, en las conciencias que han aceptado la sumisión voluntaria, finca el régimen su poder. Pero, al mismo tiempo, ahí está su deterioro. A partir del afán de triunfo material a cualquier precio, ha minado toda posibilidad de renovación moral y de autoridad moral hasta convertirse en puro aparato de fuerza. A cambio de la sumisión ha ofrecido bienestar y ha fracasado en su propio terreno, como lo demuestra la crisis y como lo prueba su propio deterioro.

“La alternativa de la esperanza”. En *Memoria y esperanza*. p. 139-140.

---

## El culto a los héroes

Nosotros pensamos que de nada sirve invocar ritualmente a los héroes si lo que se hace cotidianamente es olvidar su sacrificio y su sangre. De nada sirve que el gobierno eleve estatuas y envíe coronas de flores y pronuncie o haga pronunciar discursos si, debajo de toda esta liturgia, están el hambre de los mexicanos, la penuria de los trabajadores de México, la sumisión forzada de los obreros y de los campesinos sin tierra ni libertad.

Poco significan estos huecos homenajes oficiales frente a la violación de la ley, por parte de quienes deberían ser los primeros en respetarla; la cárcel injusta, la tortura, la marginación política, social y jurídica de los mexicanos que no comulgan con el discurso oficial; el cada vez más grosero fraude electoral; la burla sistemática de los derechos de los sindicalizados. Si todo esto está debajo del culto oficial de los héroes, lo menos que se puede hacer es exigir al gobierno y a su partido que guarden silencio en tanto no sean capaces de hacer lo que los héroes soñaron y por lo que dieron su vida. El régimen vive de invocar a la patria, es un vividor de la patria a la que explota y sobre la que se para.

“Culto a la memoria”. En *Memoria y esperanza*. p. 144-145.

---

## Las decadencias son ingobernables

¿Por qué esa actitud monopólica, cerrada al diálogo, represiva y hasta paranoica? La respuesta es sencilla: el grupo en el poder ya no puede responder de sus actos; el grupo en el poder ya no tiene respuesta para las preguntas y los cuestionamientos de nosotros, los que no estamos de acuerdo con él; es más, el grupo en el poder ya no puede gobernarse a sí mismo y exhibe, tras las apariencias de unidad forzada e interesada, esta imposibilidad. Y esto se debe a una sola razón: las decadencias son ingobernables y el sistema mexicano está ya en plena decadencia.

A esto se debe que pretenda imponernos su monólogo. Por eso no quiere interlocutores, sino espejos; por eso no quiere palabras ajenas, sino sólo sus propios ecos; por eso no quiere diálogo, sino monólogo.

“La voz de México”. En *Memoria y esperanza*. p. 158-159.

---

## La Constitución como proyecto

México... tiene una Constitución. No es esta Ley Suprema todo lo que nosotros quisiéramos que sea, pero existe. Es obvio que entre nuestros programas está reformar algunos de sus artículos para hacerla más congruente con la historia, la cultura y los valores que compartimos la mayoría de los mexicanos, pero aquí está, como norma vigente aunque sea perfectible y deba ser perfeccionada.

Y lo que ahora queremos, por principio de cuentas, es que, en tanto logramos las reformas a las que aspiramos, sea respetada. Que los ideales de justicia y libertad, de democracia y equidad que ella expresa, no sólo sean invocación de demagogos, sino preceptos obligatorios para gobernantes y gobernados; no sólo frases en bardas, sino procedimientos respetados en lo agrario, en lo laboral, en lo social, en lo político y en lo electoral. Si la Constitución es proyecto, aunque sea mejorable, lo menos que podemos exigir es que tal proyecto se intente en serio. Y para lograrlo no hemos dudado ni dudamos a invitar al pueblo, víctima de la ilegalidad de las autoridades, a recurrir si es el caso, a la resistencia civil activa y pacífica, para hacer efectiva tal exigencia. De una vez le avisamos al régimen que, si persiste en ser él quien viole esta norma suprema, le van a faltar cárceles para encerrar a quienes le exijan por vías pacíficas y civiles ese imprescindible respeto.

“Ni académicos ni activistas”. En *Memoria y esperanza*. p. 173-174.

---

## La agonía del régimen

El régimen agoniza. Se disuelve en medio de golpes bajos y ajustes de cuentas. Se deshace de una manera semejante a la que se despedazan las mafias. El grupo en el poder ha entrado en una fase de decadencia y, como lo enseña la historia, las decadencias son ingobernables. No se gobiernan a sí mismas. Menos aún puede el régimen aspirar razonablemente a gobernar a todos. Y el grupo en el poder —mezcla ilegal, inmoral e irracional de Estado, gobierno y partido— demuestra todos los días en sus palabras y en sus actos que es incapaz de aprender de sus experiencias pasadas, de las que lo condujeron al estado en que ahora se encuentra. Repite la corrupción, reitera la ilegalidad, vuelve a cometer fraudes electorales, practica una y otra vez la represión con los mexicanos, ratifica la hipoteca puesta a la economía y a la soberanía nacionales, hace todavía más pesada a la población la vida cotidiana a punta de carestía y salarios insuficientes. En síntesis, pretende salir de su mal cometiendo los mismos errores que lo llevaron al mal mismo.

“Neurosis política y desobediencia incivil”. En *Memoria y esperanza*. p. 177.



---

## El México real

...llevamos cincuenta años señalando que el México real muy poco tiene que ver con el México plasmado en las leyes. Por eso señalamos sin descanso que el México de los salarios y los precios no es el México de las estadísticas oficiales y los programas y los pactos que inventa el gobierno. Por eso denunciarnos siempre que el México democrático de la propaganda oficial, sea vertido en el más corrupto de los pasquines que en las tribunas de las Naciones Unidas o en las de Contadora, es un mito tras del cual se esconde el fraude electoral, la manipulación del sindicato y del ejido, las presiones contra los disidentes, la represión artera lo mismo en Chemax que en Agua Prieta, en Piedras Negras que en Chiapas.

Casi medio siglo llevamos señalando la necesidad de que haya congruencia entre el decir y el hacer del régimen. Lo hemos hecho porque sabemos que un país no puede construirse sobre la mentira. Lo hacemos siempre porque estamos convencidos de que es la verdad la que nos hace libres, justos y pacíficos.

---

## Despertar del espíritu cívico

No cabe duda de que en todo México... asistimos a un despertar vigoroso del espíritu cívico y de una cada vez más madura decisión ciudadana de asumir como propias las responsabilidades de la participación política. No es un fenómeno del Norte... Es un hecho nacional... Es un hecho de todo México: si no fuera así, no vemos por qué la facción en el poder dedicaría tantos recursos a la propaganda mentirosa ni pondría tanto empeño en cerrar los medios de información a los candidatos de la oposición...

“Lo nuevo es la verdad”. En *Memoria y esperanza*, p. 191.

---

## Lo nuevo es la verdad

No hay modernización posible desde el poder que sólo subsiste porque no deja de practicar los métodos arcaicos, envejecidos y primitivos de acarreo, de presión sindical, de amenaza. No la hay ni siquiera en la escenografía... Los cachorros del caciquismo, los que le deben puesto y privilegios a los viejos ladrones y asesinos, no pueden dirigir la superación del caciquismo: son sus frutos y, como no saben depender de otro árbol, tienen que aferrarse a la podrida rama para no caer al suelo. Así que no nos vengan con discursos de modernización. Lo moderno, lo nuevo, lo que trae consigo el futuro no es hablar de una cosa al mismo tiempo que se hace otra. Esto es la vieja historia de setenta años: la mentira. Lo nuevo es la verdad, la coincidencia entre palabras y actos.

---

## La conciencia democrática

La conciencia democrática de los mexicanos se desarrolla y avanza, se concreta en actos. El intento de frenar este impulso va contra la historia. Su encauzamiento y honraría a quienes tienen a su cargo velar porque el país camine a paso acelerado por esta vía. Nosotros, como partido político, y el pueblo mismo, estamos haciendo nuestra parte.

“Impulso irrefrenable”. En *Memoria y esperanza*. p. 196.

---

## Los incendiarios

En los días más recientes, el príncipe heredero designado por el sistema para garantizarle impunidad al rey sexenal que se muere, y para asegurar que la política de estos últimos seis años continuará ahogando a los mexicanos, han venido insistiendo en que la oposición llama a violar el orden jurídico, y hasta han llegado a la amenaza o a la propuesta cínica de que se castigue a quienes así lo hagan. Son los incendiarios los que nos vienen a hablar de bomberos.

“Que se aplique la ley”. En *Memoria y esperanza*. p. 202.

---

## Los violadores del orden jurídico

...son precisamente el régimen y su partido los más constantes y decididos violadores del orden jurídico que invocan.

Han violado la ley y los procedimientos jurídicos al pactar con instituciones extranjeras las formas de pago de la deuda externa, que firmaron sin consultar al Congreso de la Unión. La han ultrajado al someter el cumplimiento de tales acuerdos a la jurisdicción de tribunales extranjeros, como si el Estado mexicano —del que tanto hablan— fuese una empresa de particulares. Han vulnerado la soberanía nacional —que tanto dicen defender— al entregar las finanzas públicas al arbitrio de las potencias internacionales del dinero. Han herido y siguen hiriendo el orden legal todas las veces que dedican fondos, recursos materiales y personal del Estado, al apoyo de la candidatura oficial. La violan también cuando, para ver si le pueden encontrar algún brillo a su candidato, lo envuelven y refuerzan con el tricolor patrio. Lo prostituyen cuando emplean a los maestros para labores no sólo partidistas, sino de fraude electoral, y cuando con el chantaje del hambre obligan a ciudadanos a participar en actos políticos del partido del gobierno y a votar por los candidatos oficiales. Lo pisotean cuando presionan a los medios de comunicación social para que solo tengan ojos, oídos, tiempo y espacio para las palabras del poderoso.

“Que se aplique la ley”. En *Memoria y esperanza*. p. 203.

---

## La recuperación de los espacios públicos

Cuando nació Acción Nacional, en 1939, su primera tarea pública en el ámbito de la acción política fue la de recuperar para el pueblo las calles y las plazas, dominadas por eso que Efraín González Luna llamó “caciquismo y mugre”. Los primeros dirigentes del partido, sus primeros candidatos tuvieron que desafiar a la coalición de tiranuelos, cantineros, comisarios y empistolados que habían hecho de los espacios ciudadanos cotos privados de su opresión, de su violencia y de sus negocios...

Los caciques de todas las dimensiones trataron de impedir que el pueblo y Acción Nacional ocuparan parques, kioskos y jardines de todos...

A pesar de todo, las calles y las plazas se ganaron para la libertad, para la democracia, para el pueblo. Y ahora, incluso cuando aún quedan amenazas y provocaciones y, algunas veces, vuelve a actuar la antidemocracia represiva, el pueblo sabe que los ámbitos públicos son suyos y los usa.

---

## La lucha por nuestra supervivencia

El poder público mexicano ha llegado al momento irreversible en que, para mantenerse organizado como poder, tiene que sembrar el desorden en todo lo que lo rodea: pervertir sindicatos, tratar de corroer organizaciones empresariales y sociales, devorarse la riqueza nacional. Y todo eso, para mantenerse en el poder, sólo para mantenerse en el poder. De manera tal que, si queremos que este deterioro nacional termine, lo que tenemos que hacer es luchar para cambiar de gobierno. El régimen no puede cambiar por dentro porque ha ido constituyéndose en un método para impedir y evitar el cambio. Lo tenemos que cambiar nosotros o acaba con nosotros. Luchar por la democracia y por el Estado de derecho no es un lujo, ni un desquite, ni una pasión, es, sencillamente, luchar por nuestra supervivencia como personas, como sociedad y como nación.

Hoy, en este presente nuestro, tenemos la posibilidad de escoger entre el deterioro acelerado del país, o el cambio de rumbo para México. O más de lo mismo, o un sendero diferente. O

“Decisión renovada”. En *Memoria y esperanza*. p. 215.



---

seguir tolerando que el régimen acabe con nosotros, o darnos un gobierno que promueva el bien común, el desarrollo justo, el despliegue de la libertad, el flujo libre de información, la libre circulación de las ideas. Lo que nuestros hijos puedan decir mañana de nosotros coincidirá exactamente con lo que nosotros escojamos hoy. Y nuestros hijos sólo dirán de nosotros que fuimos grandes si, por encima de intereses, egoísmos y cobardías, los ciudadanos de hoy escogemos ser fieles a nuestra conciencia. Esa conciencia que nos grita que ya es tiempo de democracia, que ya es tiempo de libertad.

---

## Municipio en las raíces

...a los municipios mexicanos, en su totalidad, no llegan ni el diez por ciento del total de los recursos gubernamentales. Los ayuntamientos han sido reducidos a ventanillas de cobros del poder central. La burocracia municipal es, cada vez con mayor frecuencia, adscrita a innobles tareas de fraude electoral y es así como hace méritos para ascender hacia el privilegio y la prebenda. Este régimen, para decirlo brevemente, ha convertido a los municipios en los ganglios purulentos de un organismo en descomposición. Y lo lamentable es que en la comunidad municipal se pierden o se salvan los valores que deben ser sustento y norma de la vida política.

Por eso Acción Nacional, desde sus orígenes, puso vigoroso énfasis en el rescate de lo municipal y en la dignidad y libertad del municipio. Y el municipio libre, verdaderamente libre, es uno de los temas esenciales del proyecto político de Acción Nacional.

“Municipio den las raíces”. En *Memoria y esperanza*. p.219.

---

## Escuela de responsabilidad

El régimen mexicano inició el camino del desastre cuando se olvidó de que un aspirante a la Presidencia de la República no puede salir de una carrera hecha sólo entre escritorios. Los candidatos de Acción Nacional... vienen del México trabajador, productivo, en el que los errores y las ineptitudes tienen que pagarse en primera persona, y el fracaso no se convierte en factura que se le pasa al pueblo. Es esta escuela de la responsabilidad personal y social la que forma para gobernar. Quienes sólo han aprendido a hacer pagar a otros las torpezas propias no tienen capacidad de gobierno.

Pero, para que los hombres responsables nos gobiernen, es necesario que, también responsablemente, los ciudadanos hagamos cuanto esté a nuestro alcance para que en México se dé un cambio político. Sin esa participación, la burocracia seguirá generando gobernantes irresponsables que no podrán hacer otra cosa que seguir exprimiendo al pueblo de este país que la Providencia hizo rico y el gobierno ha convertido en miserable.

Para que las cosas cambien, es por tanto necesaria la participación de todos.

“Escuela de responsabilidad”. En *Memoria y esperanza*. p. 246-247.

---

## Una aspiración popular

La Revolución mexicana fue, desde sus inicios, una aspiración popular. Fue un anhelo de democracia y de justicia, de libertad y dignidad que, por haber topado con la miopía de un sistema envejecido y ya completamente distanciado del pueblo, caminó por cauces lamentables de sangre y de violencia. Ese anhelo, esa aspiración, esa esperanza activa encontró en todo México vidas y conciencias solidarias que la hicieron posible...

Ahora, casi setenta años después, podemos evaluar si tanto esfuerzo, tanta fatiga, tantas lágrimas, tantas vidas y tanta sangre fueron ofrendadas en vano. Y, a partir de esta evaluación, podemos pensar si esos anhelos han sido cumplidos, si vale la pena avanzar por el camino de la esperanza, si conviene al pueblo de México... repetir la historia como si comenzase de nuevo hoy.

Yo no puedo negar los valores populares y nacionales que le dieron alma a la Revolución. Tampoco sería justo afirmar que nada se ha hecho. No es veraz, no sería honesto rechazar en bloque todo lo que los regímenes llamados revolucionarios han realizado, aunque lo hayan hecho más por interés y ánimo de conservarse en el poder que por darle cauce a los anhelos populares. Pero sí quiero afirmar que, incumplido el lema central

“Democracia y perversión”. En *Memoria y esperanza*. p. 250-251.

---

de la Revolución, el del sufragio efectivo, el de la democracia política, los demás logros han quedado cada vez más lejos del espíritu revolucionario y de la voluntad popular. Sin democracia política, las mejores instituciones se pervierten, sin respeto por la voluntad del pueblo —que es el titular de la soberanía— esas instituciones se vuelven no sólo deficientes sino que descienden a mecanismos de control político, de sumisión obligada, de represión, de desprecio por la dignidad humana.

---

## Definirse por la democracia

...los profesionales de la crítica tienen ahora que definirse por la democracia o contra la democracia, y eso los obliga a salir de su olimpo. tiene que decir claramente -porque saben que somos verdadera opción política- si el régimen es democrático o no lo es, si hace fraude o no lo hace. Y esto les quiebra la posibilidad de mantenerse en una cómoda neutralidad supuestamente científica y frecuentemente bien remunerada, casi siempre bajo el amparo del presupuesto o la benevolencia del régimen. No menospreciamos el trabajo de la inteligencia. Sencillamente notamos que a veces se desarrolla en un limbo sin compromiso o en una actitud demasiado complaciente hacia el poderoso a quien se le ayuda a justificar todo lo que hace, y rígidamente crítica hacia la oposición, para cuyas actitudes siempre hay argumentos en contra.

“Razón de la lucha”. En *Memoria y esperanza*. p. 270.

---

## El drama del trabajador

El drama del trabajador mexicano tiene hoy muchos y muy variados rostros que nos exigen, nos interpelan, nos juzgan y nos retan: el rostro del niño que en la esquina vende baratijas, lava cristales arriesgando la vida o intenta hacer malabarismos para conseguir una moneda; el rostro del joven que ya no ve el futuro con esperanza de encontrar empleo; el rostro de las madres explotadas; el rostro del campesino que tiene que buscar fuera de su patria el sustento para su familia; el rostro del indígena hambriento del pan, de libertad, y de cultura; el rostro del jubilado que trabajó toda su vida para crear la riqueza nacional y ahora tiene que sobrevivir de la limosna; el rostro de quien ha cumplido su jornada laboral y tiene que mendigar el tortibono y la tarjeta para la leche; el rostro del científico mexicano mal pagado, del maestro explotado y obligado a ser cómplice del fraude electoral; el rostro del consumidor cuyo dinero desaparece al contacto con los precios; el rostro del usuario de servicios públicos malos y caros. Urge una nueva solidaridad para que estos rostros cambien la mueca del odio, la desesperación y la resignación, al gesto alegre de la realización personal, de la libertad, de la dignidad. Para crear esa solidaridad queremos el poder.

“Por los trabajadores”. En *Memoria y esperanza*. p. 279.

---

## El final del presidencialismo

Que debe terminar ya el presidencialismo que ahoga a los mexicanos, ha sido en estos meses el mensaje más claramente emitido por Manuel Clouthier. Por eso no sólo estamos luchando por conseguir el mayor número de votos para nuestro candidato presidencial, sino para llenar las Cámaras de Diputados y de Senadores de mujeres y de hombres que, incluso si el Presidente de la República es de su mismo partido, cumplan con su deber de legislar, de contrapesar el poder presidencial y de someter al control del pueblo al titular del Poder Ejecutivo. Precisamente porque queremos democracia queremos diputados y senadores demócratas, comprometidos con el pueblo, independiente del Presidente y decididos a poner punto final a setenta años de paternalismo opresor y asfixiante.

“No al presidencialismo”. En *Memoria y esperanza*. p. 284.



---

## La descomposición del cuerpo social

Nunca hemos afirmado que el problema de México es únicamente electoral. Desde su nacimiento, Acción Nacional afirmó que la corrupción del Estado es nada más el signo más visible de una descomposición del cuerpo social. Que el problema de México es fruto del abandono personal de los deberes propios y de la falta de estructuración social de los hombres y las mujeres que quieren ser fieles a su conciencia. Nunca nos ha contaminado la neurosis de la escaramuza. El Partido ha convocado a las mujeres y a los hombres de México a modificar sus actitudes personales y a organizarse para modificar los diversos ámbitos de la vida social, tanto como el de la vida política.

---

## Opciones reales

El pueblo tiene ante sí tres opciones reales: el sistema, que ya no da de sí más que la multiplicación de la mentira de la corrupción; una constelación política que quiere presentarse como “izquierda”, de la que forman parte grupúsculos tradicionalmente sumisos al propio sistema; Acción Nacional, alternativa histórica democrática garantizada por casi medio siglo de lucha incansable y de fidelidad a los ideales de la dignidad de la persona humana, el bien común, la justicia social, la libertad y la democracia misma.

No ignoramos las dificultades que todavía hay que superar. Sabemos —aquí no hay ilusos— que el régimen sigue empecinado en burlar la voluntad popular. Pero estamos convencidos de que la participación es el instrumento imprescindible y el paso necesario para pasar del voto robado al voto respetado. Sabemos asimismo que, después de las elecciones, hemos de continuar la tarea de formación y organización, básicas para ir todavía más lejos hasta llegar a la patria ordenada y generosa por la que... venimos luchando. No daremos un paso atrás.

“Editorial: Ganemos y sigamos”. En *La Nación*. No. 1758, julio 1 de 1988. p. 2.

---

## La persona del maestro

No cabe duda... que la política económica y educativa del país tiene subvaluada la misión de educar. Y no sólo en términos de pesos y centavos. Debe considerarse, también, que los maestros están sometidos a un sistema sindical que los excluye de cualquier práctica democrática, los humilla y atemoriza, los margina de la planeación educativa y, en ocasiones, los constriñe a ser coautores de fraudes electorales y a rebajarse así ante sí mismos y ante el pueblo.

“Ser maestro —dijo un poeta mexicano— es el grado más alto de ser hombre”. Y es la persona del maestro la que debe estar en el fondo de nuestras preocupaciones y planteamientos políticos. Degradar al hombre-maestro es, desde el punto de vista ético y nacional, un suicidio. Por eso Acción Nacional insiste en la necesidad y la urgencia de abrir los cauces políticos para que los mentores puedan ser sujetos de su liberación integral y con ella de la del país.

“Editorial: El grado más alto de ser hombre”. En *La Nación*. No. 1775, marzo 15 de 1989. p. 2.

---

## Más democracia y menos homenajes

Los maestros de México —en cuyo honor se entonan el 15 de mayo tantas poesías y se escriben frases idílicas— parecen haber despertado de un letargo y estar decididos a darse, con su propia participación, un sindicato que no sea más la correa de transmisión —y, por tanto, de opresión— del grupo en el poder. Este ha tenido que ceder en algunos puntos, gracias a la acción de los miembros mismos que saben bien que, sin democracia sindical, no habrá respeto a sus derechos gremiales, económicos y políticos.

Más democracia y menos homenajes. Ese es nuestro deseo para ellos y para todos los mexicanos este Día del Maestro.

“Editorial: Menos homenajes, más democracia”. En *La Nación*. No. 1779, 15 de mayo de 1989.

---

## Justicia económica y democracia

El país no puede avanzar hacia una mayor justicia económica si al mismo tiempo no avanza hacia la democracia. La vinculación estrecha que liga economía y política no puede romperse sin poner en peligro a ambas, y sin hacer surgir nubarrones de violencia que, en algunos casos, ya han descargado sobre algunas regiones su negra y sangrienta carga.

“Editorial: Tarea difícil y delicada”. En *La Nación*. No. 1800, 1 de abril de 1990.

---

## Reforma de la administración pública

En diversos documentos y plataformas Acción Nacional ha propuesto, insistentemente, que el aparato burocrático, a través del cual el Ejecutivo Federal despacha los negocios del orden administrativo, sea compactado...

Pensamos que una reducción de la maquinaria administrativa redundará en ahorros importantes en el gasto corriente... pero sobre todo es aconsejable darle una mejor dirección a la administración pública que es un factor clave en la consecución del bien común.

“Editorial: Administración pública y federalismo”. En *La Nación*. No. 1846, 20 de enero de 1992. p. 1.

---

## La conciencia que vence al miedo

La conciencia que vence al miedo, al egoísmo, a la desesperanza, al radicalismo suicida y a la autocomplacencia es la fuerza más importante y más eficaz de la historia. Por la ausencia de una ciudadanía actuante, se había permitido que un grupo se apoderara del poder, no para servir a la comunidad, sino para servir a sus muy particulares intereses. Era una realidad flagrante la ausencia de espacios democráticos, el voto corporativo, la cerrazón de los medios de comunicación, el caciquismo, el férreo control del régimen sobre los más diversos ámbitos de la vida política.

El régimen mantenía el poder por la ausencia de una ciudadanía vigorosa. Ésa es la explicación que tengo respeto al porqué de esas situaciones en nuestro país; que además imperaron por muchísimo tiempo. Particularmente, la cerrazón del sistema obligaba a los auténticos partidos de oposición prácticamente a vegetar. El PAN, por supuesto, carecía de recursos económicos, salvo aquellos que sus propios miembros aportaban. Las clases económicamente poderosas estaban muy sometidas al propio sistema, de tal suerte que no apoyaban la labor de los partidos independientes. Pero gradualmente, por la fuerza de sus postulados y de la creciente aceptación que se fue adquiriendo por parte de los ciudadanos, fue posible que el PAN incrementara su presencia pública.

---

## La transformación del régimen

La transformación del régimen y las acciones eficaces para conseguirlo han sido dos constantes en mi trayectoria política, objetivos que, cabe subrayar, nunca he considerado que deben buscarse sin conculcar nunca los preceptos morales. Moverse dentro de esos parámetros era y es el trabajo político del partido...

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 117.



---

## La masacre de Tlatelolco

La masacre estudiantil de 1968, perpetrada en la Plaza de las Tres Culturas de Tlatelolco, fue un episodio que terminó tajantemente con la comunicación que el Comité Ejecutivo Nacional (CEN) panista había establecido con la Presidencia de la República. En esos tiempos, de silencio y de ominosa complicidad de muchos actores sociales y políticos, nuestros diputados en la Cámara fueron las únicas voces que criticaron la estúpida, criminal matanza.

---

## Un desarrollo armónico y sustentable

Para que estados y municipios puedan desarrollarse a plenitud es necesario otorgarles poder. Devolver y redistribuir poder a los municipios es un escalón previo para convertirlos en agentes impulsores de la sociedad, así como genuinos promotores del desarrollo económico y social de las comunidades, lo que se traduce en la multiplicación de los gestores del bien común de la República. Para lograr lo anterior es necesario cambiar radicalmente de actitud y entender que descentralizar no constituye una pérdida de poder para el gobierno federal. No significa restarle poder al gobierno central; por el contrario, se debe recordar que, en las democracias más desarrolladas, el poder se incrementa y se multiplica porque, si es adecuadamente distribuido, genera más poder. En cambio, la centralización excesiva tiende a disminuirlo por ineficiencia y porque se pierde control sobre la población, el territorio y la organización burocrática.

...La forma de hacer más racional el uso del dinero disponible del Estado es redistribuyéndolo más equitativamente entre las entidades federativas y los municipios. Sólo así éstos podrán asumir la responsabilidad de lograr que el dinero tenga efectos multiplicadores...

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 134-135.

---

Era también importante, y lo sigue siendo, que los alcaldes, a su vez, redistribuyeran el poder, tanto en su involucramiento con los grupos representativos de sus comunidades como con los poblados, rancherías o secciones municipales de su jurisdicción, ya que el centralismo se ejerce de la federación a las entidades, de éstas a los municipios y de las cabeceras municipales a las comunidades más pequeñas.

Un desarrollo armónico y sustentable de la comunidad nacional sólo puede ser posible si se tiene, como eje principal, un municipio democrático, libre y con recursos suficientes para cumplir su misión, y capaz de entregar a las futuras generaciones el México justo que todos deseamos.

---

## La necesidad del pluralismo

El ejercicio coyuntural de participación política conjunta de la oposición frente al fraude [de 1988] fue la expresión, si bien fugaz, de un caro anhelo de los mexicanos: la pluralidad. Los mexicanos, lo creía entonces y lo sigo pensando, exigen pluralismo, y este pluralismo es fundamental para la construcción de un Estado nacional verdaderamente moderno. No se trata de buscar en los adversarios ideológicos y políticos un mínimo denominador común doctrinal o teórico, sino de realizar junto con ellos una obra política común.

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 235.

---

## La victoria de Acción Nacional

En 1939, un grupo de mexicanos que decidió reunirse en torno a principios doctrinales y actuar permanentemente en el ámbito político nacional dio un paso que, por muchos conceptos, pudo ser, y efectivamente fue, criticado. Sin embargo, si este humilde paso no hubiese sido dado, hoy quizá ni en el lenguaje de los mexicanos existirían palabras y expresiones como “deber político”, “democracia”, “equilibrio de poderes”, “dignidad del Poder Legislativo”, “Estado de derecho” y tantas otras que, por el sólo hecho de ser empleadas hoy para manifestar exigencias concretas, significa una victoria de Acción Nacional y son signos de esperanza, voces del futuro que está naciendo y que ha de crecer y desarrollarse porque así lo quieren muchos mexicanos. Hemos sido nosotros parte sustancial de este cambio.

“Mensaje al LV Consejo Nacional, 25 de febrero de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 96.

---

## Compromiso Nacional por la Legitimidad y la Democracia

...el PAN suscribió una declaración titulada Compromiso nacional por la legitimidad y la democracia, que fue criticada por algunos como “tender un puente” o “extender la mano” al gobierno entrante [en 1988], el cual, sin duda, ha sido uno de los más impugnados en la historia moderna de México. Lo que hacíamos, en realidad era observar que nos encontrábamos ante una situación de facto, con la que no estábamos de acuerdo, pero ésa era la realidad, al fin y al cabo, por lo que en ese entorno tendríamos que seguir actuando.

...

En mi fuero interno consideré difícil la legitimación en el ejercicio del poder, pero defendí el diálogo como actitud responsable de un gobierno que necesitaba cambiar; para ello, éste debía estar dispuesto a sentarse a la mesa con corrientes antagónicas e intentar hacer a un lado intereses de grupo y dar los primeros pasos para encontrar las fórmulas que México requería con el fin de acceder a la democracia.

Partí de la convicción de que parte de nuestra responsabilidad era presentar, frente al poder y ante la nación, los puntos de vista democráticos y señalar que, sin renunciar en ningún momento

*Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia.* p. 238-242.

---

a nuestro papel de partido de oposición, no cerraríamos las puertas al diálogo...

...

Dialogar no es renunciar a las convicciones, ni entregar el alma; es crear las condiciones políticas para que los diversos principios puedan competir lealmente y desarrollarse, así como dar vida real a la democracia. Proceder de otra manera no sólo era desalentar al pueblo que se había movilizado en favor del cambio, sino que podría incluso significar traicionarlo y aplazar una vez más el futuro por el que mayoritariamente había acudido a votar. Teníamos que hacer nuestra la certidumbre de que México podía cambiar.

Debíamos ser capaces de dar los pasos necesarios para proponer y edificar el futuro, lo porvenir. El futuro nadie puede, en soledad, proponerlo ni diseñarlo. No lo podía hacer el régimen, no lo podíamos hacer tampoco ninguna de las fuerzas de oposición aisladas...

...Teníamos que ser capaces de negociar y aceptar fórmulas de transición, parciales y provisionarias. Había que buscar los comunes denominadores mínimos con quienes buscaban también la democracia; en otras palabras, teníamos que convencer si queríamos ulteriormente vencer.

---

## Un país organizado contra el hombre

México parece ser el país latinoamericano con mayores distancias relativas entre quienes tienen más y quienes tienen menos, o casi nada tienen. Una de las definiciones de miseria es precisamente pobreza extrema. Y no puede haber otra cosa en un país con niveles de desempleo y subempleo que padece el nuestro.

Un país que no puede asegurar a todos sus hijos un puesto de trabajo es un país organizado contra el hombre, porque el hombre se perfecciona y ennoblece por el trabajo, hace cultura por el trabajo, prospera materialmente por el trabajo de quienes han nacido y viven en él. Un país en el que el salario mínimo legal se ha convertido para muchos en un salario máximo real, y en el que nadie puede verazmente afirmar que tal salario sea suficiente para fundar o mantener adecuadamente a una familia, es un país en la mayor de las miserias. Y este desorden no es fruto de la fatalidad, sino de las acciones y las omisiones de mexicanos, es decir, de personas que si obedecieran al imperativo de sus conciencias no podrían menos que sentirse moralmente obligadas a organizarlo de otro modo. Por eso nuestra preocupación y nuestra ocupación no puede reducirse a lo electoral: debe tener un contenido social justo, justiciero, audaz, innovador.

“Mensaje al LV Consejo Nacional, 25 de febrero de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 94-95.



---

## El perfeccionamiento de la vida política

No soy tan ingenuo como para pensar que el cambio que queremos se va a dar sólo porque dialoguemos. Incluso en las condiciones óptimas imaginables, los procesos de cambio pacífico y concertado tropiezan con dificultades, pasan por períodos de fricción y aun de ruptura temporal, registran retrocesos. El perfeccionamiento de la vida política no es totalmente diferente del proceso de perfeccionamiento personal, familiar, empresarial, sindical o social.

“Informe al LVI Consejo Nacional, 18 y 19 de noviembre de 1989”. En *La victoria cultural*. p. 109.

---

## Poner la semilla de un nuevo modo de hacer política

En la historia no comienzan las diversas y sucesivas etapas en día y hora exactos. En cada presente se entrelazan restos del uno y avances del otro. Lo importante es que, en cada presente, haya hombres que se decidan por el futuro y comiencen a edificarlo, hombres que decidan navegar mar adentro.

En 1939... un grupo de mexicanos decidió poner en el surco la semilla de un nuevo modo de hacer política. En ese entonces la conciencia del deber político yacía bajo un cúmulo de violencia, espíritu faccioso, caciquismo empistolado, virtual inexistencia del derecho, temor, apatía y egoísmo. Una revolución hecha en nombre de la justicia, de la democracia, parecía frustrada por lo que Gómez Morín llamó “falta de claridad mental y moral” en los hombres que se atribuían ser sus herederos, sus representantes o sus líderes.

“Mar adentro”. En *Palabra*. 10, octubre-diciembre 1989. p. 7.

---

## Las almas se han movido

Hoy son cada vez más los mexicanos que cumplen su deber político y militan políticamente, como nosotros lo señalamos hace 50 años. Hoy, incluso para quienes hace sólo dos años la democracia era menospreciada, ésta es un valor por el que luchar. Hoy, desde la cúspide misma del poder político mexicano, se invita a lo que invitó Acción Nacional en 1939: a la reforma del Estado.

Hoy se preconiza la necesidad del diálogo entre el poder y la oposición, tal y como lo planteó en los años sesenta Adolfo Christlieb Ibarrola. Hoy hasta se intenta expropiar a golpes de propaganda millonaria la noción de solidaridad que ha sido nervio, inspiración y bandera nuestra. Podemos concluir: las almas se han movido, y se han movido para nosotros.

“Informe al LVII Consejo Nacional, 24 y 25 de febrero de 1990”. En *La victoria cultural*. p. 137.

---

## El levantamiento zapatista de 1994

Lo que ha ocurrido en Chiapas es la más dramática de las consecuencias que derivan de un sistema centralista, que enfrenta toda posibilidad de desarrollo e impide que el potencial que sin duda tiene nuestro país, dotado por la naturaleza de innumerables recursos naturales. Y uso del término dramático porque, precisamente, quienes han visitado ese estado estarán de acuerdo en que es probablemente el más hermoso, y ciertamente una de las entidades que tienen mayores recursos; pero esa belleza, que también tiene su expresión étnica, manifiesta ese potencial sólo para beneficiar a determinados sectores sociales, y ahí se da una marginación social que ciertamente dio pie al levantamiento del 1 de enero de 1994.

Fundación Rafael Preciado Hernández. "Luis H. Álvarez por Luis H. Álvarez: una entrevista inédita". En *Bien Común*. 256, julio 2016. p. 81.

---

## Compromiso con la paz

Acción Nacional asumió plenamente su responsabilidad y su compromiso con la paz, con la salida dialogada y con el pleno apego al derecho y a las leyes en la solución del conflicto. Motivado por el dolor de México y por el amor a México desde el principio, Acción Nacional, dio pleno y público respaldo a la creación de esta Comisión Legislativa [del Diálogo y Conciliación en Chiapas] y, desde nuestra dirigencia nacional, asumió como propios todos sus trabajos; Acción Nacional lo hizo consciente de que, como fuerza política responsable, éste era el papel que debía desempeñar.

Por ello: ni nos sumamos a la alargada oportunista, que medra con la miseria de Chiapas, ni asumimos el papel de los impulsores de la solución bélica, sin importar el costo para la comunidad nacional en general y los habitantes de Chiapas en particular. Con esta actitud queremos subrayar, una vez más, que los dividendos de la paz son para todos los mexicanos y los derivados de la guerra no son para nadie; que ésta es la única vía posible para la solución del conflicto y que sus causas sociales y políticas no tendrán una verdadera solución en la violencia.

---

Junto con todos los mexicanos de recta intención y buena voluntad, vamos por la paz, seguimos apostando a la sana política y, por ello, depositamos nuestra confianza de que, con esta ley, Chiapas y México se encontrarán en el respeto y estabilidad que tanto urgen para la solución de nuestros males.

---

## La experiencia de la Cocopa

La experiencia de la Cocopa es para mí imborrable. Sólo que los guerrilleros imaginaron que el camino de la violencia pudiera ser el adecuado para encontrar una solución, pero yo nunca creí en la violencia sino más bien en estar en contacto directo con las comunidades, escuchar sus demandas, prácticamente todas atendibles: no hubo exageración alguna en nada de lo que pedían.

“Ser ciudadanos, no sólo habitantes de un país: entrevista con Luis H. Álvarez”. En *Bien Común*. Número 255, junio 2016. p. 99.

---

## El despertar del poder legislativo

Es comúnmente aceptado que el Legislativo se está convirtiendo en un auténtico poder independiente. Nadie le puede negar a Acción Nacional el haber sido punta de lanza en la constitución de esto que ahora se empieza a convertir en una realidad inoculable. La perseverancia de Acción Nacional desde los primeros diputados federales que tuvo; la congruencia de los mismos en la presentación de sus iniciativas de ley con la doctrina de Acción Nacional, convalidan con creces el papel tan destacado que el PAN ha llevado a cabo en la Cámara de Diputados.

...

...eran otras las circunstancias. Por fortuna éstas se han venido modificando y México camina, no sin dificultad, hacia estadios ciertamente democráticos... Yo creo que la aportación del PAN jamás podrá ser desconocida. Nos tocó abrir caminos por los cuales ahora transitan otras fuerzas políticas con menos dificultad, enhorabuena.

“Luis H. Álvarez Álvarez: abrimos caminos por donde transitan hoy otras fuerzas políticas”.  
En *Actores y testigos*. Tomo I. p. 28-29.



---

## La división de poderes

...tiene que darse una división real entre el Ejecutivo y el Legislativo... No es que estemos postulando que haya enfrentamiento continuo entre ambos poderes, por el contrario, promovemos una colaboración responsable, ahí donde dicha colaboración sirva al interés nacional sin que esto anule uno de los poderes al manifestarse respecto del otro cuando así lo considere conveniente. Eso nos llevaría de la mano también a un Poder Judicial que verdaderamente sirva al propósito de que la justicia sea una realidad cotidiana en nuestro país para poder así mismo vivir en un auténtico Estado de derecho.

“Luis H. Álvarez Álvarez: abrimos caminos por donde transitan hoy otras fuerzas políticas”.  
En *Actores y testigos*. Tomo I. p. 31-32.

---

## Generar poder social

La presencia, en nuestro país, de un Estado centralizado y corporativizado por el PRI, así como una sociedad sin estructuras y por momentos amorfa, hicieron que las necesidades contempladas por el Estado fueran fundamentalmente las del partido de estado. El corporativismo tomó formas clientelares de sobrevivencia; el juicio que en alguna ocasión externara un secretario de Agricultura: “el ejido estaba organizado para votar y no para producir”, manifiesta en forma sintética la manera en que ha operado por años el sistema político mexicano.

Una de las formas para generar un poder social es la creación o el fortalecimiento de organismos descentralizados que provean las genuinas necesidades sociales para así cambiar gradualmente al Estado. La larga lucha de Acción Nacional por el federalismo y por el fortalecimiento del municipio va en esta dirección. Es esta demanda de descentralización del poder un reclamo permanente del Partido y una de las diferencias con otros grupos políticos, cuya posición sobre la materia no ha sido suficientemente explicitada.

“La no violencia y el PAN”. En *Propuesta* 9, agosto de 1999. p. 178.

---

## El problema ambiental

Es de resaltar que no hay autoridad, ni central ni local, que logre sin la participación de la sociedad civil, mantener un nivel de control eficiente sobre los elementos naturales que componen un territorio tan vasto y complejo como el nuestro.

Por ello, los temas del medio ambiente son asuntos de todos los habitantes del país; y suponen la acción sinérgica de gobernantes y gobernados...

...

No es posible que hoy en día en México sigamos considerando como tierras ociosas y de bajo valor a sitios que de hecho albergan la riqueza biológico-natural como una de las grandes y diversas del planeta que nos proveen de agua, alimento, oxígeno y bellos paisajes naturales.

...

Tradicionalmente se ha pretendido que la agricultura, la ganadería o la silvicultura, resuelvan los problemas económicos de los habitantes del campo. Sin embargo, no es necesario explicar cuáles han sido los resultados logrados a causa de prácticas productivas agresivas utilizadas en contra del medio ambiente, mismas que en el corto plazo han mostrado su inviabilidad económica y social.

---

Debe prevalecer el principio, en el caso de que se aprovechen algunos de los componentes de la extraordinaria riqueza de la vida silvestre en México, que esto se haga con criterio de sustentabilidad, buscando además el beneficio de toda la sociedad, en especial de la población rural, cuidando que dicho aprovechamiento no comprometa la satisfacción de las necesidades y nuevas oportunidades para las generaciones futuras.

...

Luego de décadas de dispendio y abuso en el uso de los recursos naturales renovables de nuestro país, es evidente que el aprovechamiento de la vida silvestre debe ser reconocido con el apoyo en la legislación a procesos productivos sustentables que junto con el incremento y diversificación de la generación de bienes y servicios, estén orientados a la preservación de la vida silvestre en su conjunto, incluidas, por supuesto, todas las especies que no tienen aún valor de uso reconocido.

La conservación y el uso sustentable de la biodiversidad tiene que ver con el desarrollo de los pueblos. Ello es así cuando la sociedad en su conjunto participa y acuerda reglas claras capaces de generar estímulos y alternativas económicas, ecológicamente amigables, pero que también sanciona conductas inapropiadas hacia el medio ambiente...

---

## La lucha por la democracia y la igualdad

La violencia, la sangre derramada, la muerte no garantizaban el advenimiento de un sistema equitativo, como lamentablemente luego habría de comprobarse. Sobre los muertos aún insepultos se levantó pronto una clase gobernante lista para que “la Revolución les hiciera justicia”. Por eso, la lucha por la democracia y la igualdad social habría de desarrollarse en un marco más amplio y con base en raíces más profundas.

En esa perspectiva y desde esas bases más profundas se asumió el legado de la Revolución; es decir, reconociendo los valores implícitos y explícitos de ésta, y criticando sus límites, sus desviaciones y las perversiones de los hombres que la encabezaban. Ésa fue la historia de Gómez Morín, el cual, colaborador inicial del régimen callista, pronto descubrió sus desviaciones, su corrupción, y se apartó de él.

Don Manuel consideró que había que comenzar por el principio: llamar a los mexicanos al cumplimiento de sus deberes políticos, de manera que la sociedad adquiriera la autoridad moral y el vigor social suficientes para exigir respeto a sus derechos... Había que cumplir el deber personal en condiciones adversas, para poner en una tierra árida la simiente del futuro. Hacer conciencia.

Con el fin de que el cumplimiento del deber personal fuera eficiente, había que crearle un instrumento social capaz. El PAN quiso ser ese instrumento.

---

## La consolidación de la democracia

...no podemos estar satisfechos de nuestra incipiente democracia mientras persistan las graves desigualdades, todavía existentes.

Nuestra democracia sólo se consolidará en la medida que avancemos en erradicar la discriminación y la exclusión que aún padecen pueblos y comunidades indígenas, los diferentes grupos vulnerables, y en general aquellos sectores alejados de las oportunidades de desarrollo.

Es indispensable superar la desigualdad y estamos mayormente obligados a hacer algo quienes hemos tenido oportunidades de las que otros han carecido.

Nadie debe sentirse ajeno a este desafío, a esta enorme responsabilidad. En ese empeño, debemos encontrar necesarias coincidencias con base en el diálogo, expresión depurada de nobleza política.

...

La lucha por la democracia no se agota en el tiempo porque postula causas por las que habrá de lucharse de manera continuada, y por eso estamos obligados a trabajar permanentemente y unidos en lo fundamental por un México más humano y solidario.

“Discurso con motivo de la recepción de la medalla Belisario Domínguez”. En *Diario de los Debates de la Cámara de Senadores*, 27 de octubre de 2010.

---

## Asumir nuestras responsabilidades

...debemos recordar que un grupo político estuvo en el poder más de 70 años, lo cual implicó ausencia de democracia. ¿Y los mexicanos, dónde estábamos?, ¿por qué aceptábamos esto? Debimos hacer estado muy satisfechos con la permanencia de un solo grupo en el poder. Que nos digan cómo ocurrió algo así. Y quizá podamos aprovechar esa lección, si cada uno asumimos las responsabilidades que nos corresponden con la sociedad que hemos construido, con nuestras acciones u omisiones.

---

## El fallo del paternalismo

Los pueblos indígenas no son... una “minoría” que deba asimilarse a la sociedad mestiza, ni “un problema” que haya que resolver. Verlos desde la óptica del asistencialismo es negarles su propia capacidad de desarrollo, de salir adelante por su esfuerzo y medios. Las políticas paternalistas han fracasado porque no derivan de lo que las comunidades demandan, sino de lo que se ha considerado necesario para su bienestar, desde fuera.



---

## El poder de la ciudadanía no se mide en votos

El reto de la descentralización administrativa... es incluir a los ciudadanos en tareas que antes eran exclusivas de la autoridad. El poder de la ciudadanía no sólo se mide en votos, sino también por su capacidad real de incidir en el diseño de las políticas orientadas a su bienestar.

---

## Estamos empezando a vivir la democracia

Estamos empezando a vivir la democracia. No porque tú eres panista, tienes asegurada tu vida política, no. Tú panista, el perredista, el priista, pues tiene que convencer a los ciudadanos de que eres la mejor opción. Este país corre como el cuerno de la abundancia. Pero, ¿abundancia para quién? Tenemos un puñado, se dice, de los hombres más ricos del mundo. Y millares de mexicanos de los más pobres y aun miserables.

---

## Hasta la vista

Amigos, gracias. Hubiera sido imposible cumplir con la tarea encomendada sin el apoyo, la simpatía, la generosidad y el respaldo constante de los miembros de Acción Nacional... Esta afirmación no es una fórmula de ocasión, es la expresión de una convicción bien arraigada en mí. Lo hecho está a la vista. Lo que falta por hacer, también. El hombre seguirá siendo patria que pasa; la patria es y será hombre inmortal. Y con frase de Gómez Morin permítanme cerrar este mensaje... implorando para ustedes, para todos los panistas y para México entero, el auxilio de lo alto. Hasta la vista.



## FUENTES DOCUMENTALES

- Álvarez, Luis H. *Corazón indígena: lucha y esperanza de los pueblos originarios de México*. México, Fondo de Cultura Económica, 2012. 319 p.
- ---- *Medio siglo: andanzas de un político a favor de la democracia*. México, Random House Mondadori, 2006. 381 p.
- ---- *Memoria y esperanza: discursos de Luis H. Álvarez 1987-1988*. México, EPESSA, 1988. 320 p.
- ---- *La política: júbilo y esperanza. Correspondencia entre Manuel Gómez Morín y Luis H. Álvarez (1956-1970)*. México, Fundación Rafael Preciado Hernández; Fondo de Cultura Económica, 2014. 343 p.
- Diario de los debates de la Cámara de Senadores.
- Fuentes Vélez, Arturo. *Chihuahua 86: De viva voz*. México, Fundación Rafael Preciado Hernández, 2016. 357 p.
- Revista *Bien Común*. Fundación Rafael Preciado Hernández.
- Revista *La Nación*. Partido Acción Nacional.
- Revista *Palabra de Acción Nacional*. Partido Acción Nacional.
- Revista *Propuesta*. Fundación Rafael Preciado Hernández.
- Rodríguez Prats, Juan José, Jorge Lara Rivera y Rosa Ma. Giorgiana Pedrero. *Actores y testigos*. México, EPESSA, 1998. 455 p.

## DATOS BIOGRÁFICOS

- Miembro activo del PAN desde 1953.
- Presidente nacional del PAN de 1987 a 1993.
- Consejero nacional de 1956 a 2007.
- Miembro del Comité Ejecutivo Nacional en los periodos 1972-1975, 1978 y 1987-2005.
- Candidato a gobernador de Chihuahua en 1956.
- Candidato del PAN a la Presidencia de la República en 1958.
- Candidato a Senador de la República en dos periodos, 1982 y 1994.
- Senador de la República de 1994 a 2000.
- Presidente municipal de la ciudad de Chihuahua de 1983 a 1986.
- Miembro de la Comisión de Concordia y Pacificación en Chiapas.
- Comisionado por la paz en el estado de Chiapas de 2000 a 2006.
- Titular de la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas de 2006 a 2009.
- Consejero para la Atención a Grupos Vulnerables a partir del 1° de enero de 2010.
- En 2010, en adición a su nombramiento, fue representante del Ejecutivo Federal en Ciudad Juárez para coordinar las estrategias de desarrollo social frente a la crisis de inseguridad en dicha ciudad.
- Reconocido con la Medalla Belisario Domínguez en octubre de 2010.
- Falleció el 18 de mayo de 2016.



Se terminó de imprimir en febrero del año 2017  
en los talleres de Editores e Impresores FOC, SA de CV.  
Calle Los Reyes No. 26, Col. Jardines de Churubusco, 09410  
Ciudad de México, Tel. 5633•28•72, Fax: 5633/5332

e-mail: luzfoc@prodigy.net.mx

La edición consta de mil ejemplares.

Diseño y formación:

Retorno Tassier/Silvia Monroy.

Cuidado de la edición: Carlos Castillo López.







Acción Nacional es una institución que les exige a sus miembros coherencia y en esto estriba su radicalidad. Aquí no tiene cabida el trabajador que no trabaja, el empresario que regatea a sus empleados el salario justo, el rico que olvida la función social de la propiedad, el hombre que prefiere a la gloria o a su interés personal antes que el bien de México. Ir a la raíz de los males que aquejan a nuestra nación es ir a las conciencias de los mexicanos.

EAS  
ID

I

IDEA