

# EL FUTURO, LA MOVILIDAD ELÉCTRICA Y LAS OPORTUNIDADES PARA MÉXICO

28 de marzo de 2025

México ha consolidado su posición como uno de los principales "hubs" de producción automotriz a nivel mundial, ocupando el séptimo lugar como fabricante de vehículos y el cuarto como exportador global a pesar de las dificultades propuestas por el presidente Trump en EE.UU. Dicha industria hoy representa más del 3% del PIB nacional y genera cerca de un millón de empleos directos e indirectos.

Sin embargo, el país se encuentra en un momento decisivo: continuar apostando por el modelo tradicional de combustión interna impulsado desde MORENA, o posicionarse decididamente en la nueva revolución de la movilidad. Los avances tecnológicos como la plataforma de carga ultrarrápida de BYD representan una oportunidad histórica para que México diversifique su matriz productiva y energética, alejándose de políticas centradas en los combustibles fósiles que han dominado la agenda energética nacional. En un mundo que avanza aceleradamente hacia la descarbonización, el futuro competitivo de la industria automotriz mexicana depende de las condiciones necesarias para atraer inversiones en tecnologías de vanguardia, desarrollar talento especializado y establecer ecosistemas de innovación en movilidad eléctrica que posicionen al país como líder en la transición energética de Norteamérica.

## Proyectos anunciados y estancados

En 2023, Tesla anunció planes para construir una "Gigafábrica" en Monterrey, Nuevo León, con una inversión inicial estimada de \$5,000 millones de dólares; la planta más grande fuera de Estados Unidos. Con capacidad de producir 1 millón de vehículos al año y hasta 7,000 empleos directos.

Sin embargo, la inversión no se ha materializado debido a factores como la incertidumbre regulatoria en México y los retos en infraestructura, como son el suministro de agua. Ello ilustra los desafíos que enfrentan las inversiones en el país, incluso para las empresas con mayor capitalización en el sector, y subraya la importancia de crear condiciones estables y favorables para asegurar la concreción de estos proyectos estratégicos.



# El futuro la movilidad eléctrica y sus oportunidades para México

Por su parte, BYD había anunciado la construcción de una planta en México con una inversión estimada de 1,000 millones de dólares. Sin embargo, el proyecto se encuentra igualmente detenido debido a la incertidumbre sobre los incentivos fiscales para vehículos eléctricos, la falta de compromisos gubernamentales de largo plazo, las modificaciones a la regulación de la inversión extranjera, la presencia de zonas industriales con altos índices delictivos, los riesgos logísticos y en las cadenas de suministros, así como preocupaciones por la seguridad del personal extranjero y los casos de extorsión a empresas foráneas.

La OCDE (2024) estima que *“la inseguridad pública representa un costo adicional estimado entre el 5% y 10% para las operaciones industriales en México, comparado con otros países competidores en la región”*.



## Recomendaciones para México

### Estabilidad regulatoria

- Definir una política nacional de electromovilidad con metas claras para 2030 y 2040.
- Crear un marco jurídico para la fabricación de baterías y componentes de vehículos eléctricos.
- Asegurar estabilidad mediante acuerdos multipartidistas.
- Agilizar trámites para inversiones en tecnologías limpias.

### Incentivos fiscales y económicos

- Exenciones o reducciones fiscales para inversiones en baterías.
- Subsidios para capacitar personal especializado.
- Financiamiento preferencial para infraestructura de carga.
- Fondo nacional para investigación y desarrollo en movilidad eléctrica.

### Seguridad pública y jurídica

- Programas de seguridad específicos para corredores industriales.
- Unidades especializadas para proteger inversiones extranjeras.
- Mecanismos de arbitraje internacional.
- Fortalecimiento del Estado de derecho en zonas industriales, puertos, vías, etc.



# El futuro la movilidad eléctrica y sus oportunidades para México

## Beneficios potenciales para México

Las innovaciones como la carga ultra rápida de BYD marcan un antes y un después en la movilidad eléctrica. Para México, esto representa una oportunidad estratégica, pero también un desafío. La nueva tecnología de carga completa en 5 minutos, elimina una de las principales barreras a la adopción masiva de vehículos eléctricos.

Por otra parte, México tiene ventajas comparativas: ubicación geográfica, tratados comerciales y experiencia industrial, sin embargo, la inseguridad jurídica y pública frena inversiones, hoy por lo mismo se requiere de medidas claras, coordinadas y urgentes para atraer empresas como BYD, Tesla u otras empresas del sector. La ventana de oportunidad es breve y otros países de la región, como Brasil, ya están actuando. El gobierno de México debería moverse rápido si quiere aprovechar este momento clave.



**Según el Banco Mundial (2024), “los países que logran integrarse exitosamente a las cadenas de valor de vehículos eléctricos experimentan un crecimiento en su PIB manufacturero de entre 1.5% y 2.8% en los primeros cinco años”.**

### Económicas

- Creación estimada de al menos 3,000-5,000 empleos directos.
- Hasta 20,000 empleos indirectos en la cadena de suministro.
- Mayor exportación de productos con alto valor agregado.
- Atracción de proveedores y empresas auxiliares.

### Tecnológicas

- Transferencia de tecnología avanzada en baterías y procesadores.
- Desarrollo de capacidades locales en química de materiales.
- Fortalecimiento del ecosistema de innovación.
- Creación de centros de investigación especializados.

### Ambientales

- Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.
- Aceleración de la transición energética.
- Mejora de la calidad del aire urbano.
- Cumplimiento de compromisos climáticos internacionales.
- Disminución del ruido urbano.

